



Tim Penulis :

Lukman Yudho Prakoso | Setiawan Arismunandar | Guntur Eko Saputro  
Jonni Mahroza | Asep Iwa Soemantri.

# METODE SWOT AHP PENELITIAN SESKO TNI

Editor: Rianto, Muhammad Ikmal Setiadi



# **METODE SWOT AHP PENELITIAN SESKO TNI**

Tim Penulis:

Lukman Yudho Prakoso | Setiawan Arismunandar | Guntur Eko Saputro |  
| Jonni Mahroza | Asep Iwa Soemantri |



# **METODE SWOT AHP PENELITIAN SESKO TNI**

Penulis:

**Lukman Yudho Prakoso, Setiawan Arismunandar, Guntur Eko Saputro,  
Jonni Mahroza, Asep Iwa Soemantri**

Desain Cover:

**Septian Maulana**

Sumber Ilustrasi:

**www.freepik.com**

Tata Letak:

**Handarini Rohana**

Editor:

**Rianto**

**Muhammad Ikmal Setiadi**

QRCBN:

**62-1256-1461-800**

Cetakan Pertama:

**Mei, 2024**

---

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

**by Penerbit Widina Media Utama**

---

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

**PENERBIT:**

**WIDINA MEDIA UTAMA**

Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas  
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

**Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020**

Website: [www.penerbitwidina.com](http://www.penerbitwidina.com)

Instagram: [@penerbitwidina](https://www.instagram.com/penerbitwidina)

Telepon (022) 87355370

# KATA PENGANTAR



Puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga buku Metode SWOT AHP Penelitian Sesko TNI ini telah dapat diselesaikan. Buku ini tentang perumusan strategi pertahanan menggunakan metode SWOT dan AHP.

Diharapkan buku ini dapat menjadi referensi dalam penulisan skripsi, tesis, disertasi serta penelitian Sesko TNI guna memberikan petunjuk praktis agar mahasiswa mendapatkan gambaran secara jelas dalam penyelesaian atau penyusunan tugas penulisan tersebut. Kami menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam buku ini untuk itu kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan buku ini sangat diharapkan.

Jakarta, April 2024

Kolonel Laut (E) Dr. Ir. Lukman Yudho Prakoso., SIP., MAP., CIQaR., M.Tr.  
Opsla., IPU., ASEAN Eng

# DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
<b>BAB 1 TENTANG PENELITIAN .....</b>	<b>1</b>
A. Pengertian Tentang Penelitian .....	1
B. Langkah-Langkah Penelitian .....	2
<b>BAB 2 PENELITIAN KUANTITATIF DAN KUALITATIF .....</b>	<b>43</b>
A. Hakikat Penelitian.....	43
B. Paradigma Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif .....	45
C. Desain Eksplanasi dan Deskriptif .....	47
D. Menggabungkan Penelitian Kuantitatif dan Penelitian Kualitatif ( <i>Mix Method</i> ) .....	49
<b>BAB 3 TENTANG LANDASAN TEORI .....</b>	<b>53</b>
A. Landasan Teori.....	53
B. Kerangka Berpikir .....	59
C. Kerangka Konsep .....	62
D. Hipotesis .....	64
<b>BAB 4 TEKNIK ANALISA SWOT .....</b>	<b>71</b>
A. Pengertian Analisis SWOT .....	71
B. Penyusunan Analisis SWOT .....	72
C. Pembobotan SWOT .....	73
<b>BAB 5 TEKNIK ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP) .....</b>	<b>79</b>
A. Teknik Analisis AHP.....	79
B. Penyusunan Hierarki.....	80
C. Pembobotan AHP .....	83
<b>BAB 6 PENUTUP.....</b>	<b>89</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>91</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>236</b>

# *DAFTAR GAMBAR*

<b>Gambar 1.</b> Mekanisme Penelitian .....	3
<b>Gambar.2.</b> Paradigma Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif .....	36

# *DAFTAR LAMPIRAN*

<b>Lampiran 1:</b> Kuisisioner SWOT .....	89
<b>Lampiran 2:</b> Kuisisioner AHP.....	92
<b>Lampiran 3:</b> Contoh Penelitian.....	103



## TENTANG PENELITIAN

---

### A. PENGERTIAN TENTANG PENELITIAN

Penelitian atau biasa dikenal dengan Riset adalah berasal dari kata serapan bahasa Inggris yaitu Research, yang artinya adalah mencari kembali. sebenarnya apa yang dicari kembali? yang dicari kembali adalah data-data atau bukti-bukti berupa data sekunder maupun data primer yang diberikan oleh nara sumber untuk mencari sebuah jawaban dari sebuah persoalan. Sehingga Research atau Riset atau Penelitian definisinya adalah suatu proses investigasi secara sistematis dengan cara mempelajari berbagai bahan dan sumber untuk membangun fakta-fakta dan mencapai kesimpulan baru. Tujuan dari penelitian adalah untuk menemukan atau mendapatkan suatu data untuk keperluan dan tujuan tertentu. Oleh karena itu, penelitian atau riset harus dilakukan secara ilmiah berdasarkan pada ciri-ciri keilmuan, yaitu:

1. Rasional; maksudnya adalah penelitian harus dilakukan dengan cara-cara yang masuk akal atau rasional sehingga dapat dijangkau oleh nalar manusia.
2. Empiris; maksudnya adalah penelitian harus berdasarkan sumber pengetahuan yang diperoleh dari hasil pengamatan indera manusia. Dengan begitu, metode tersebut juga dapat diamati oleh orang lain.
3. Sistematis; maksudnya adalah penelitian harus dilakukan melalui langkah-langkah tertentu yang sifatnya logis dan teratur sesuai dengan sistem yang telah diatur sehingga dapat menjelaskan rangkaian sebab-akibat suatu objek penelitian.



## PENELITIAN KUANTITATIF DAN KUALITATIF

---

### A. HAKIKAT PENELITIAN

Penelitian adalah sebuah proses kegiatan yang bertujuan untuk mengetahui sesuatu secara teliti, kritis dalam mencari fakta- fakta dengan menggunakan langkah-langkah tertentu. Keinginan untuk mengetahui sesuatu tersebut secara teliti, muncul karena adanya suatu masalah yang membutuhkan jawaban yang benar. Berbagai alasan yang menjadi sebab munculnya sebuah penelitian. Misalnya, mengapa lalu lintas di Ibukota Jakarta sering macet?, mengapa disiplin karyawan/pegawai rendah?, mengapa prestasi siswa rendah?, mengapa kualitas pelayanan rendah?, mengapa kepuasan masyarakat terhadap kinerja instansi pemerintah rendah?. Fokus perhatian dalam suatu penelitian adalah masalah yang dituangkan dalam pertanyaan penelitian, masalah yang muncul dalam pikiran peneliti berdasarkan penelaahan situasi yang meragukan (*a perplexing situation*).

Diantara berbagai alasan, mengapa kita membutuhkan jawaban yang benar dari sejumlah permasalahan tersebut adalah karena (1) permasalahan tersebut dirasakan saat ini, dan (2) dirasakan oleh banyak orang. Oleh karena itu, agar jawaban yang kita peroleh tersebut baik, maka diperlukan proses berpikir yang sesuai dengan kaidah-kaidah ilmiah.

Berpikir adalah menyusun kata-kata menjadi saling berhubungan satu sama lain. Berpikir juga berarti menghubungkan suatu fenomena dengan fenomena lainnya dalam pikiran. Berpikir berarti menempatkan kesadaran kepada suatu objek sampai pikiran bergerak untuk menyadari bagian-bagian lain dari objek yang disadari itu. Seperti seseorang yang sedang berlatih mengemudikan mobil. Setelah memperhatikan tata cara mengemudikan mobil, ia dapat menemukan bahwa terdapat fungsi dari masing-masing alat yang ada di mobil tersebut. Kemudian ia melakukan suatu pencatatan dan



## TENTANG LANDASAN TEORI

---

### A. LANDASAN TEORI

Landasan Teori sangat penting dalam sebuah penelitian terutama dalam penulisan ilmiah peneliti tidak bisa mengembangkan masalah yang mungkin di temui di tempat penelitian jika tidak memiliki acuan landasan teori yang mendukungnya. Dalam penelitian landasan teori layaknya fondasi pada sebuah bangunan. Bangunan akan terlihat kokoh bila fondasinya kuat, begitu pula dengan penulisan penelitian, tanpa landasan teori penelitian dan metode yang digunakan tidak akan berjalan lancar. Peneliti juga tidak bisa membuat pengukuran atau tidak memiliki standar alat ukur jika tidak ada landasan teori. Seperti yang diungkapkan oleh Sugiyono bahwa landasan teori perlu ditegakkan agar penelitian itu mempunyai dasar yang kokoh, dan bukan sekedar perbuatan coba-coba (*trial and error*).<sup>6</sup>

Landasan teori adalah seperangkat definisi, konsep serta proposisi yang telah disusun rapi serta sistematis tentang variable- variabel dalam sebuah penelitian. Landasan teori ini akan menjadi dasar yang kuat dalam sebuah penelitian yang akan dilakukan. Pembuatan landasan teori yang baik dan benar dalam sebuah penelitian menjadi hal yang penting karena landasan teori ini menjadi sebuah pondasi serta landasan dalam penelitian tersebut.

Yang dibahas pada bagian ini adalah teori-teori tentang ilmu- ilmu yang diteliti. Penyajian teori dalam landasan teori dianggap tidak terlalu sulit karena bersumber dari bacaan-bacaan. Akibatnya terjadilah penyajian materi yang tidak proporsional, yaitu mengambil banyak teori walaupun tidak

---

<sup>6</sup> Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2010. Terjemahan oleh Dariyatno dkk. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2009. Hal-52.



## TEKNIK ANALISA SWOT

---

### A. PENGERTIAN ANALISIS SWOT

Analisa kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman atau yang biasa kita sebut sebagai SWOT adalah salah satu cara paling umum dalam penyusunan strategi suatu perusahaan, penjualan produk, maupun ide bisnis yang baru. Sebelum masuk ke dalam materi cara pembuatan serta contoh analisa SWOT, ada baiknya kita mengerti fungsi dari analisa SWOT itu sendiri. Dalam konteks organisasi, bisnis, usaha, ataupun kepribadian diri, kita memiliki tujuan-tujuan yang ingin dicapai. Otomatis kita membutuhkan strategi yang baik dalam mewujudkan tercapainya semua tujuan tersebut.<sup>7</sup> Jika kita berbicara bisnis misalnya, maka diantara tujuannya ialah mengakuisisi market lewat produk dan jasa yang kita tawarkan. Dalam konteks personal, maka SWOT dapat kita gunakan untuk pengembangan diri ataupun karir dalam jangka panjang.

Sample responden dalam teknik analisis yang menggunakan SWOT ini menggunakan *purposive random sampling*, teknik yang menentukan sample penelitian dengan beberapa pertimbangan tertentu yang bertujuan agar data yang di peroleh lebih representatif.<sup>8</sup> Dengan mempertimbangkan responden yang dipilih memang benar- benar expert dibidangnya atau para pemangku kebijakan yang sesuai dengan permasalahan dalam penelitian yang diambil, pertimbangan kepakaran dan keahlian tersebut yang menjadi penentuan dalam sample responden.

---

<sup>7</sup> Rangkuti, Freddy, Analisis SWOT Teknik membedah Kasus Bisnis Reorientasi Konsep Perencanaan Strategis untuk menghadapi Abad 21, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2006

<sup>8</sup> Sugiyono. Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta, 2010. Terjemahan oleh Dariyatno dkk. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2009



## TEKNIK ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP)

---

### A. TEKNIK ANALISIS AHP

AHP dikembangkan oleh Thomas Saaty pada tahun 1970-an. AHP merupakan sistem pembuat keputusan dengan menggunakan model matematis. AHP membantu dalam menentukan prioritas dari beberapa kriteria dengan melakukan analisa perbandingan berpasangan dari masing-masing kriteria.

*Analytic Hierarchy Process* (AHP) adalah metode untuk memecahkan suatu situasi yang kompleks tidak terstruktur ke dalam beberapa komponen dalam susunan yang hirarki dengan memberi nilai subjektif tentang pentingnya setiap variabel secara relatif dan menetapkan variabel mana yang memiliki prioritas paling tinggi guna mempengaruhi hasil pada situasi tersebut.<sup>9</sup>

Proses pengambilan keputusan pada dasarnya adalah memilih suatu alternatif yang terbaik. Seperti melakukan penstrukturan persoalan, penentuan alternatif - alternatif, penentuan nilai kemungkinan untuk variabel random, persyaratan preferensi terhadap waktu dan spesifikasi atas resiko. Berapapun melebarnya alternatif yang dapat ditetapkan maupun terperinci penjajagan nilai kemungkinan, keterbatasan yang tetap terjaga adalah dasar perbandingan berbentuk suatu kriteria yang tunggal.

Peralatan utama *Analytic Hierarchy Process* (AHP) adalah memiliki sebuah hirarki fungsional dengan persepsi manusia sebagai input utamanya. Dengan adanya hirarki, maka suatu masalah kompleks dan tidak terstruktur dapat

---

<sup>9</sup> Saaty Thomas, *Decision Making Under Certainty*. The Analytic Hierarchy Process for Decisions in Complex World, 3Ed, RWS Publications, Pittsburgh, 2001



## PENUTUP

---

Penelitian merupakan serangkaian kegiatan ilmiah yang dilakukan dalam menghadapi permasalahan untuk dicari jawaban yang mengarah kepada kondisi yang diinginkan, metode yang digunakan dalam penelitian menginduk pada dua metode ilmiah yang sesuai dengan kaedah penelitian yaitu penelitian kualitatif dan penelitian kuantitatif, dengan perkembangan penelitian yang dinamis membutuhkan parameter-parameter objektif dalam proses penelitian, sehingga para pakar di dunia penelitian memulai formulasi baru berupa penggabungan dua metode tersebut kualitatif-kuantitatif (*Mix-Method*).

Buku ini disusun berdasarkan referensi- referensi di bidang metodologi penelitian dengan menggunakan kualitatif-kuantitatif (*Mix-Method*), modul ini diperuntukkan untuk kalangan terbatas internal lembaga penelitian ataupun dunia akademis, dengan keterbatasan materi yang disusun modul ini bertujuan agar pembaca memahami intisari dari metode penelitian dengan menggunakan teknik analisa SWOT-AHP, lebih lanjut untuk memperkaya pengetahuan bidang penelitian dapat membaca referensi- referensi lanjutan agar memahami lebih detail metode penelitian secara menyeluruh.

1. Dalam mengerjakan teknik analisis AHP di sarankan menggunakan Software Expert choice agar lebih memudahkan dalam menghitung bobot dari responden.
2. Dalam mengerjakan teknik analisis SWOT disarankan menggunakan Software Microsoft Excel agar lebih memudahkan dalam menghitung bobot dari responden.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alan Bryman (1988) dalam Julia Brannen, *Mixing Methods: Qualitative and Quantitative Research*. Brookfield, USA: Avebury, Aldershot Publisher, 1992.
- Arikunto, Suharsimi. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta. 2010.
- Creswell, John W. *Research Design, Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Dalam Penelitian Sosial*. Jakarta: Nadi Pustaka. *Approachs, Second edition*. London: Sage Publications. 1994.
- Denzin, Norman K. & Tzona S. Lincoln (Eds.). *Handbook of Qualitative Research*.
- Kinayati, Djojuroto & M.L.A Sumaryati. 2004. *Prinsip-prinsip Penelitian Bahasa dan Sastra*. Bandung: Yayasan Nuansa Cendekia.
- Lincoln, Yvonna S. & Egon G. Guba. *Naturalistic Inquiry*. Beverly Hills: Sage Publications 1985.
- Jujun.S.Suriasumantri, *Filsafat Ilmu*. Sinar Harapan, Tahun 2005. Moleong, Lexy.J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya. 2002.
- Mulyadi, Mohammad. *Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif, Serta Praktek Kombinasinya* Publications. 2010.
- Rangkuti, Freddy, *Analisis SWOT Teknik membedah Kasus Bisnis Reorientasi Konsep Perencanaan Strategis untuk menghadapi Abad 21*, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2006.
- Saaty Thomas, *Decision Making Under Certainly. The Analytic Hierarchy Process for Decisions in Complex World, 3Ed, RWS Publications, Pittsburgh, 2001*.
- Sambas Ali Muhidin, *Panduan Praktis Memahami Penelitian*. Bandung: Pustaka Setia. 2011.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2010. Terjemahan oleh Dariyatno dkk. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2009.
- W.J.S.Poerwadarminta, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Balai Pustaka, Tahun 2006.

## RIWAYAT HIDUP



**Kolonel Laut (E) Dr. Lukman Yudho Prakoso., S.IP., MAP.** Saat ini menjabat sebagai Kapus Bangdik LP3M Universitas Pertahanan RI. Penulis juga sebagai Dosen Tetap di Prodi Strategi Pertahanan Laut- Fakultas Strategi Pertahanan-Unhan RI. Lahir di Cirebon, 9 July 1973, menamatkan SD dan SMP di Ujung Pandang-Sulawesi Selatan. Menamatkan SMA di Cibinong-Bogor. Lulus dari Akademi TNI AL (AAL) tahun 1994 dan Lulus dari Pendidikan Militer tertinggi di Seskoal Angkatan 47/tahun 2009. Pendidikan S1 di Universitas Terbuka Jurusan Administrasi Negara, S2 Universitas Hang Tuah Jurusan Magister Administrasi Publik dan S3 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Jurusan Adminstrasi. Pengalaman Penugasan diantaranya adalah di Satuan Kapal Eskorta Koatmatim, Satsurvei Dishisroos, Diskomlek Mabesa TNI AL, Satgas Corvette Class KRI DPN-365- Disadal TNI AL, Arsenal Disenlek TNI AL, Akademi Angkatan Laut Surabaya, Satgas MLM KRI Fatahila-361 – Disadal TNI AL, Puslitbang Strahan-Balitbang Kemhan RI, Pokgadik Kodiklat TNI AL, LP3M-Universitas Pertahanan RI. Penugasan luar negeri diantaranya Pengawakan Peralatan Komunikasi di Nanjing China, Exocet MM40Block II, IFF, Spare Part Exocet Bloc III di Prancis, Combat System di Belanda, Navigation System, di Jerman, Inspektor Project KFX/IFX di Inggris. Prestasi akademik diantaranya lulusan terbaik Dikpafung II Hidroos 2002, Lulus S2 dengan Predikat Cumlaude 2013, Lulus S3 dengan Predikat Cumlaude 2016, Dosen Tutor Online Terbaik Universitas Terbuka 2019. Tanda Jasa yang dimiliki Kesetiaan VIII, XVI, XXIV Tahun serta Jalsena Nararya

# METODE SWOT AHP PENELITIAN SESKO TNI

Dalam buku ini pembaca akan dihadapkan pada sebuah panduan komprehensif yang menggabungkan dua metode analisis yang sangat berharga: SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) dan *Analytic Hierarchy Process* (AHP). Buku ini tidak hanya mengulas tentang dasar-dasar penelitian, baik kuantitatif maupun kualitatif, tetapi juga membahas secara mendalam landasan teori yang menjadi landasan bagi kedua metode tersebut.

Pembahasan yang ditawarkan dalam buku ini tidak hanya berfokus pada teori, tetapi juga memberikan pengalaman praktis dalam menerapkan teknik analisis SWOT dan AHP dalam konteks penelitian militer, khususnya di SESKO TNI. Dengan menggunakan studi kasus yang relevan, pembaca akan dipandu melalui langkah-langkah praktis untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman, serta mengevaluasi alternatif keputusan dengan menggunakan pendekatan hierarki analitis.

Buku ini tidak hanya akan menjadi panduan yang berguna bagi para akademisi dan peneliti dalam bidang militer, tetapi juga bagi praktisi yang terlibat dalam perencanaan strategis dan pengambilan keputusan di berbagai konteks. Dengan bahasa yang jelas dan konten yang mudah dipahami, buku ini merupakan sumber daya yang tak ternilai bagi mereka yang ingin meningkatkan pemahaman mereka tentang analisis strategis dan aplikasinya dalam lingkup militer.

