



STRATEGI PENINGKATAN KINERJA DOSEN

**PERGURUAN TINGGI SWASTA
MELALUI IMPLEMENTASI BALANCED SCORECARD**

Kiswantoro Deddy S

STRATEGI PENINGKATAN KINERJA DOSEN

PERGURUAN TINGGI SWASTA MELALUI IMPLEMENTASI BALANCED SCORECARD

Kiswantoro Deddy S



STRATEGI PENINGKATAN KINERJA DOSEN PERGURUAN TINGGI SWASTA MELALUI IMPLEMENTASI BALANCED SCORECARD

Penulis:
Kiswanto Deddy S

Desain Cover:
Septian Maulana

Sumber Ilustrasi:
www.freepik.com

Tata Letak:
Handarini Rohana

Editor:
Usep Suherman

Proofreader:
Aas Masruroh

ISBN:
978-623-500-110-4

Cetakan Pertama:
April, 2024

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang
by Penerbit Widina Media Utama

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

PENERBIT:
WIDINA MEDIA UTAMA
Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020
Website: www.penerbitwidina.com
Instagram: @penerbitwidina
Telepon (022) 87355370

KATA PENGANTAR

Rasa syukur yang teramat dalam dan tiada kata lain yang patut kami ucapkan selain mengucap rasa syukur. Karena berkat rahmat dan karunia Tuhan Yang Maha Esa, buku yang berjudul “Strategi Peningkatan Kinerja Dosen Perguruan Tinggi Swasta Melalui Implementasi Balanced Scorecard” telah selesai di susun dan berhasil diterbitkan, semoga buku ini dapat memberikan sumbangsih keilmuan dan penambah wawasan bagi siapa saja yang memiliki minat terhadap pembahasan tentang Strategi Peningkatan Kinerja Dosen Perguruan Tinggi Swasta Melalui Implementasi Balanced Scorecard.

Akan tetapi pada akhirnya kami mengakui bahwa tulisan ini terdapat beberapa kekurangan dan jauh dari kata sempurna, sebagaimana pepatah menyebutkan “*tiada gading yang tidak retak*” dan sejatinya kesempurnaan hanyalah milik tuhan semata. Maka dari itu, kami dengan senang hati secara terbuka untuk menerima berbagai kritik dan saran dari para pembaca sekalian, hal tersebut tentu sangat diperlukan sebagai bagian dari upaya kami untuk terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan karya selanjutnya di masa yang akan datang.

Terakhir, ucapan terima kasih kami sampaikan kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan turut andil dalam seluruh rangkaian proses penyusunan dan penerbitan buku ini, sehingga buku ini bisa hadir di hadapan sidang pembaca. Semoga buku ini bermanfaat bagi semua pihak dan dapat memberikan kontribusi bagi pembangunan ilmu pengetahuan di Indonesia.

April, 2024

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1 MAKNA PENTING PENDIDIKAN	1
BAB 2 LANDASAN KINERJA DOSEN	3
A. Enam Sistem Nilai Kehidupan	3
B. Landasan Teologis Kinerja Dosen	10
C. Landasan Teoritis Kinerja Dosen	11
BAB 3 KONSEP BALANCED SCORECARD (BSC)	19
A. Pengertian Balance Scorecard	19
B. Balanced Scorecard Sebagai Inti Sistem Manajemen Strategis.....	21
C. Perspektif dalam Balance Scorecard	22
D. KPI (Key Performance Indicators).....	31
BAB 4 SEMBILAN LANGKAH STRATEGIS	
MEMBANGUN BALANCED SCORECARD	37
A. Fase Building Balanced Scorecard	37
B. Fase Implementation Balanced Scorecard	39
BAB 5 BSC DAN PENINGKATAN KINERJA DOSEN	41
A. Peran Vital Dosen	41
B. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Dosen	45
C. Strategi BSC Untuk Meningkatkan Kinerja Dosen PTS	46
D. Implementasi BSC di Perguruan Tinggi Swasta	48
DAFTAR PUSTAKA	51
PROFIL PENULIS	56



MAKNA PENTING PENDIDIKAN

Kualitas sumber daya manusia suatu negara sangat ditentukan oleh kualitas pendidikannya. Pendidikan merupakan kunci dari kemajuan suatu bangsa. Oleh karena itu sangatlah wajar apabila pendidikan ini menjadi fokus dari program-program yang dilaksanakan oleh pemerintah baik dari tingkat dasar, menengah maupun tinggi.

Pada jenjang perguruan tinggi, pelaksanaan pendidikan tidak bisa dilepaskan dari peranan seorang dosen sebagai tenaga pendidik yang langsung berhadapan dengan para mahasiswa. Peranan dosen dalam hal ini sangat menentukan kualitas proses pembelajaran yang dilaksanakan dengan satu harapan dapat meningkatkan kualitas sumber daya manusia bangsa ini sehingga dapat bersaing dengan bangsa-bangsa yang lain.

Dosen sebagai bagian dari civitas akademika memiliki peranan sentral dalam pengembangan sumber daya manusia. Di dunia perguruan tinggi dosen sebagai garda terdepan yang berhadapan langsung dengan mahasiswa sangat berpengaruh dalam peningkatan kualitas mahasiswa sebagai obyek pembelajaran. Keberadaan dosen yang berkualitas dan profesional diharapkan dapat mencetak sumber daya manusia yang berkualitas juga.

Dalam Undang-undang Guru dan Dosen Pasal 3, ayat 1 No. 4 Tahun 2005 dinyatakan bahwa Guru dan Dosen mempunyai kedudukan sebagai tenaga profesional pada jenjang pendidikan tinggi yang diangkat sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Lebih jauh dikatakan juga bahwa dosen adalah pendidikan profesional dan ilmuwan dengan tugas utama adalah



LANDASAN KINERJA DOSEN

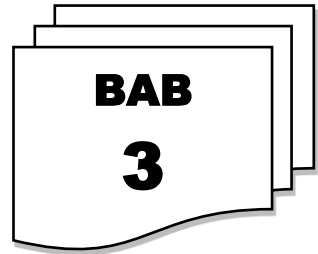
A. ENAM SISTEM NILAI KEHIDUPAN

Kehidupan sekarang semakin kompleks, perubahan yang sangat cepat, persaingan tidak bisa dihindari pertukaran nilai yang tak bisa dibendung. Kemajuan filsafat, sains, teknologi, telah menghasilkan kebudayaan yang semakin maju, proses itu disebut globalisasi kebudayaan. Namun kebudayaan yang semakin maju mengglobal ternyata sangat berdampak terhadap aspek moral(Tafsir 2002:1).

Permasalahan tersebut kita tidak bisa menghindari globalisasi kebudayaan, proses kebudayaan itu bagaikan udara bila kita menghindar berarti kita tidak bisa bernafas. Oleh karena itu kita harus menghadapi kehidupan yang kompleks ini.

Prof. Achmad Sanusi Dosen kebanggaan kami, sangat memperhatikan akan kehidupan kompleks, sehingga dengan kebijaksanaan dan keilmuannya beliau memberikan ilmu yang sangat berharga kepada kami untuk menghadapi kehidupan yang sangat kompleks ini yaitu dengan ENAM SISTEM nilai kehidupan yang terdiri dari:

1. Nilai Teologi
2. Nilai Logik
3. Nilai Etik
4. Nilai Fisiologi
5. Nilai Estetika



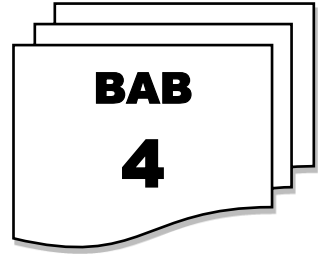
KONSEP BALANCED SCORECARD (BSC)

A. PENGERTIAN *BALANCED SCORECARD*

Menurut Kaplan dan Norton (1996), menyimpulkan bahwa *Balanced Scorecard adalah* untuk mengukur kinerja eksekutif di masa depan diperlukan ukuran komprehensif yang mencakup empat perspektif yaitu perspektif keuangan, pelanggan/konsumen, proses internal bisnis, serta pembelajaran dan pertumbuhan. Menurut Atkinson dkk (2000, h.7), *Balanced Scorecard* adalah pengukuran dan sistem manajemen penilaian kinerja dengan menggunakan empat aspek perspektif.

Menurut Hansen dan Mowen (2006) *Balanced Scorecard* yaitu sistem manajemen startegis yang mendefinisikan sistem akuntansi pertanggung jawaban berdasarkan strategi. *Balanced Scorecard* menterjemahkan visi dan strategi organisasi kedalam seperangkat ukuran yang menyeluruh dan memberi kerangka kerja bagi pengukuran dan sistem manajemen startegi Kaplan dan Norton (1992). Jika visi dan strategi dapat dinyatakan dalam bentuk tujuan strategi, ukuran – ukuran dan target yang jelas, yang kemudian dikomunikasikan kepada setiap anggota organisasi, diharapkan setiap anggota organisasi dapat dimengerti dan mengimplementasikannya agar visi dan strategi organisasi tercapai.

Menurut Mulyadi (2001) Istilah *Balanced Scorecard* terdiri dari dua kata yaitu *Balanced* (berimbang) dan *Scorcard* (kartu skor). Kata berimbang (*Balanced*) dapat diartikan dengan kinerja yang diukur secara berimbang dari



SEMBILAN LANGKAH STRATEGIS MEMBANGUN BALANCE SCORECARD

RANCANGAN BALANCE SCORECARDED

Terdapat Sembilan langkah dalam membangun *Balanced Scorecard* menurut Rohm dan Halbach (2005) dalam *Nine Steps to Success: Framework for Building and Implementing a Balanced Scorecard*. Sembilan langkah ini terbagi menjadi dua fase, yaitu fase rancangan (*Building*) dan fase implementasi *Balanced Scorecard*, fase tersebut sebagai berikut:

A. FASE BUILDING BALANCED SCORECARD

Fase ini terdiri dari enam langkah, yaitu:

1. *Assessment (Development plan, Strategic elements, and change management)*

Langkah ini adalah tahap penaksiran umum objek yang akan diteliti terhadap visi, misi, value, strategi objek penelitian yang dilakukan sebagai satu kesatuan perusahaan.

2. *Strategy (Customer Value, Strategic Themes and Result)*

Langkah kedua ini merupakan tahap yang menganalisa keseluruhan strategi perusahaan, yaitu: *strategic result, strategic themes*, dan perspektif yang digunakan dalam *Balanced Scorecard*, dalam langkah ini menilai apakah strategi yang dipilih adalah strategi yang dapat



BSC DAN PENINGKATAN KINERJA DOSEN

A. PERAN VITAL DOSEN

Suatu organisasi dapat berjalan dengan efektif apabila individu di dalamnya bekerja dengan efektif. Hal ini juga berlaku bagi peran dari dosen dalam suatu Perguruan Tinggi. Kinerja para dosen merupakan salah satu hal yang vital bagi suatu Perguruan Tinggi. Dengan adanya kinerja dosen yang baik dapat meningkatkan dan dapat mengangkat citra Perguruan Tinggi tersebut.

Pendidikan memiliki peran penting dalam menghasilkan sumber daya manusia yang handal. Penyedia jasa (*service provider*) pendidikan memiliki kewajiban untuk menciptakan manusia berkualitas melalui suatu proses pendidikan secara efektif. Secara umum, penyedia jasa pendidikan di Indonesia terdiri dari dua macam jasa yaitu pendidikan yang diselenggarakan oleh pemerintah dan masyarakat. Penyedia jasa pendidikan dikategorikan menurut tujuan penyedia jasa dan bersifat nirlaba.

Pendidikan tinggi memegang peranan yang cukup penting, dalam pembangunan bangsa dan negara, terutama dalam menyiapkan tenaga akademik, vokasional, dan profesional untuk berbagai bidang dan jenis pekerjaan dan jabatan. Perkembangan Perguruan Tinggi dari segi jumlah, terutama Perguruan Tinggi Swasta pada saat ini sudah cukup menggembirakan, walaupun dibandingkan dengan jumlah penduduk masih relatif kecil.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Salim 2006. *Teori & Paradigma Penelitian Sosial*. Yogyakarta: Tiara Wacana.
- Alan Butler, Steve R. Letza and Bill Neale, 1997. *Linking the Balanced Scorecard to Strategy*. *Long Range Planning*, Vol. 30, No. 2 pp. 242-253.
- Arfan Ikhsan. dan I.B. Teddy, Prianthara. (2009). *Akuntansi Untuk Manajer*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Arikunto, S. 1998. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. PT. Rineka Cipta. Jakarta.
- Atkinson, A.A., R.J. Banker, R.S. Kaplan dan S.M. Young (2000), *Management Accounting*, Englewood Cliffs, NJ: Prentice Hall.
- Farid, D., Nejati, M., dan Mirfakhredini, 2008, *Balanced Scorecard Application In Universities and Higher Education Institutes: Implementation Guide In An Iranian Context*, *Annals of University of Bucharest, Economics and Administrative Series*. Nr. 2 (2008), hal. 31-45.
- Gaspersz, Vincent, 2006, *Sistem Manajemen Kinerja Terintegrasi Balanced Scorecard dengan Six Sigma – Untuk Organisasi Bisnis dan Pemerintah*, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Hansen dan Mowen. 2006. *Buku I Management Accounting Edisi 7*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hermawan, Sigit, 2008. *Penerapan Balanced Scorecard Sebagai Alat Implementasi Strategi Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Universitas Muhammadiyah Sidoarjo*. *Jurnal Ekonomi Bisnis dan Akuntansi VENTURA*, Vol. 11, No. 2.
- Irsutami dan Chici Ramdhaniah. (2011). *Pengembangan Pengukuran Kinerja Dengan Pendekatan Balanced Scorecard (Studi Kasus Pada Politeknik Negeri Batam)*. *Jurnal Penelitian*. Politeknik Negeri Batam.
- Kaplan, R. and D. Norton. 1992. *The Balanced Scorecard-Measures that drive performance*. *Harvard Business Review* (Jan-Feb):71-79.
- . 1996. *Using the Balanced Scorecard as a Strategic Management System*. Boston: Harvard Business Review. 2004. *Strategy*

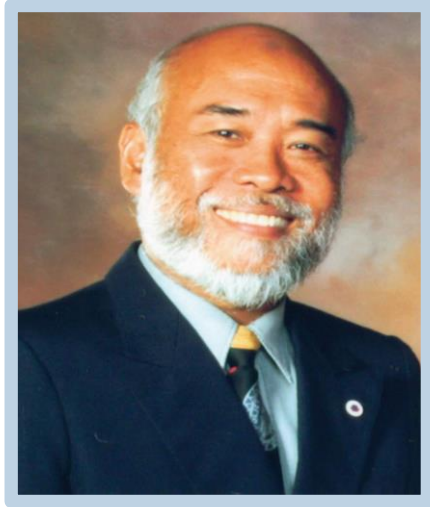
- Maps: Converting Intangible Assets into Tangible Outcomes*. Boston: Harvard Business School Press.
- Machasin, dkk. 2011. *Strategi Peningkatan Mutu Perguruan Tinggi Agama Islam Berbasis Balanced Scorecard*. Walisongo, Vol.19 (2), 483-510.
- Moleong, Lexy. (2002). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. remaja Rosdakarya.
- (2007) *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Penerbit PT Remaja Rosdakarya Offset, Bandung
- (2008). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. edisi Revisi. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mulyadi. 2001. *Balanced Scorecard: Alat Manajemen kontemporer untuk pelipat ganda kinerja perusahaan*. Jakarta:Salemba Empat.
- (2009). *Sistem Terpadu Pengelolaan Kinerja Personel Berbasis Balanced Scorecard*, Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan STIM YKPN.
- Moh. Nazir. Ph.D, 2005, *Metode Penelitian*. Ghalia Indonesia. Bogor. Nasution, S. 1988. *Metode Penelitian Naturalistik Kualitatif*. Bandung: Tarsito
- Nayeri, M. D., Mashhadi, M. M. & Mohajeri, K. (2008). *Universities Strategic Evaluation Using Balanced Scorecard*, World Academy of Science, Engineering and Technology, 37, 316-321
- Niven, R. Paul, 2006. *Balanced Scorecard Step-by Step: Maximizing Performance and Maintaining Results*. New York: John Wiley & Sons, Inc.
- Prabowo, Harjanto. *Implementasi IT Balanced Scorecard di Perguruan Tinggi*. Seminar Nasional Aplikasi Teknologi Informasi 2007, 59-62.
- Prasetyo, Tri, Widdy, Vinsensius. 2009. *Balanced Scorecard Sebagai Aplikasi Dalam Perencanaan Strategi Perguruan Tinggi (Studi Teoritis pada Program Studi Teknik Industri Universitas Widya Mandala Madiun)*, Jurnal Ilmiah Widya Warta, Vol 33, No 1 (2009).
- Rohm, H. and L. Halbach. 2005. White Paper: *Developing and Using Balanced Scorecard Performance System*. Balanced Scorecard Institute.
- Soegoto, Eddy Soeryanto, 2011. *Penerapan Manajemen Kinerja Dengan Pendekatan Balanced Scorecard Dalam Meningkatkan Akuntabilitas Pengelolaan Perguruan Tinggi*. Jurnal Majalah Ilmiah Unikom, Vol. 6, No. 2, 131-142.

Sutic, Ines. And Jurcevic. Marija. *Strategic Management Process And Enhancement Of Quality In Higher Education*. Poslovna Izvrsnost Zagreb, God. VI (2012) BR. 1, 147-176

VanWynsberghe, R., & Khan, S. (2007). *Redefining case study*. *International Journal of Qualitative Methods*, 6(2), Article 6. Retrieved [date] from http://www.ualberta.ca/~iiqm/backissues/6_2/vanwysberghe.htm



PROFIL PENULIS



KISWANTORO DEDDY S

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah

SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM

STAI - SHALAHUDIN AL-AYYUBI JAKARTA

PROFILE

Date and place of birth

Brebes, 22
Agustus 1955

Wife's name ;

Hj.Lola A
Mondigir

Child's name;

Primadian Sari
Dewi, SE,M.Sc

Adisti
Ramadianika,
S.I.Kom.

Son In Law

Febri Rufian
Pasla. S.Sc

Deny Ramdhani,
ST

EDUCATION

**Sekolah Penjenang Kesehatan Tingkat Atas
RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta, Lulus Tahun 1974**

Akademi Bahasa Asing Yogyakarta
Diploma III, Lulus Tahun 1978

**Institute Pendidikan dan Pembinaan Manajemen
Jakarta**

Diploma Manajemen, Lulus Tahun 1980

Sekolah Tinggi Inter Studi Jakarta

Diploma Public Relations, Lulus Tahun 1982

Sekolah Tinggi Manajemen Labora Jakarta
Sarjana Ekonomi Lulus Tahun 1986

Magister Manajemen Lulus Tahun 1999

Universitas Islam Nusantara Bandung

Kandidat Doktor Ilmu Pendidikan

WORK EXPERIENCE

Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta
Perawat Kamar Bedah dari Tahun 1974 – Tahun 1978

Rumah Sakit Roemani PKU Muhammadiyah Semarang

Perawat dari Juni Tahun 1978 – Januari Tahun 1979

Rumah Sakit Sukmul Jakarta

1. Kepala Seksi Kamar Bedah dari Tahun 1979-Tahun1995
2. Kepala Bagian Penunjang Rumah Sakit Tahun 1996-Tahun 1998
3. Anggota Dewan Pengawas Tahun 2022 – Sekarang

Grandchild

Keandra

Raffyaska Pasla

Kaiden Rajendra
Pasla

Kenzo Brillian
Zavier

Kamea Naquita
Zivara

PT Sismadi Mancorpindo

Manajer Produksi/Operasi dari Tahun 1998-Tahun 2000

SISMADI GROUP

Vice President of Research & Business Development dari
Tahun 2000 - Tahun 2003

Rumah Sakit Hermina Galaxy Bekasi Selatan

Shareholders dari tahun 2010 sampai sekarang

Indorates Dubai - United Arab Emirat

Indonesia Pavillion Manager of Global Village Tahun 2004
– Tahun 2005

CONTACT

PHONE:

0811163283

WEBSITE:

<https://linkedin.com/h.kiswanto.ro>

EMAIL:

kis.deddy@gmail.com

Sekolah Tinggi Agama Islam Shalahudin Al Ayyubi Jakarta

1. Dosen Profesional Ilmu Kewirausahaan, Sertifikat Pendidik Kemen terian Agama RI No 112 1121 1 330 1775, NIDN 2122085301, Jabatan Lektor 300, Golongan Penata III/c.
2. Kepala Lembaga Penjaminan Mutu dari Tahun 2011-Tahun 2013
3. Dosen Pengampu Mata Kuliah Kewirausahaan, Manajemen, Psikologi Pendidikan dan Perencanaan Pembelajaran di Prodi P.A.I dari Tahun 2011 – Sekarang
4. Dosen Pengampu Mata Kuliah Aspek Hukum & Ekonomi Prodi Ekonomi Syariah dari Tahun 2022- Sekarang.
5. Dosen Pengampu Mata Kuliah Manajemen Sumber Daya Manusia Prodi Perbankan Syariah dari Tahun 2022 – Sekarang
6. Kepala Program Studi Ekonomi Syariah dari Tahun 2022 – sekarang.

HOBBIES

Olah raga

Music

traveling

culinary

COMMUNITY SERVICE EXPERIENCE

1. Ketua Badan Pendiri Komisi Nasional Pendidikan Indonesia Tahun 2018 – sekarang.
2. Sekretaris Bidang Analisis Dampak Lingkungan Ikatan Rumah Sakit Jakarta Metropolitan/IRSJAM Tahun 1993-1996.
3. Kompartemen Perdagangan Luar Negeri Kamar Dagang & Industri (KADIN) Indonesia 1996-1999.
4. Sekretaris Jenderal DPP Forum RI-1 Tahun 2005-20010.
5. Wakil Ketua PAN DPD PAN Jakarta Utara Tahun 1998-2003.
6. Wakil Ketua MPK Muhammadiyah Jakarta Utara Tahun 1999-2004
7. Wakil Ketua Ikatan Cendekiawan Muslim Indonesia Jakarta Utara Tahun 2002-2007.
8. Wakil Ketua Laznah Pemberdayaan Ekonomi Majelis Ulama Indonesia (MUI) Jakarta Utara Tahun Tahun 2008-2013.
9. Ketua Umum Forum Islamic Center Jakarta Utaha Tahun 2008-2013.
10. Pengurus Ikatan Konsultan Kesehatan Indonesia (IKKESINDO) Bidang Promosi dan Pemasaran.
11. Anggota Alumni Calindo (Canadian Alumni In Indonesia)
12. Dewan Penasehat Keluarga Pendidikan Aisyiyah Universitas Aisyiyah Yogyakarta tahun 2023-2027.
13. Dewan Pengawas Yayasan Al-Fudhola Jakarta Utara
14. Pembina Komunitas Lansia Kembang Mawar Kelurahan Warakas, Tanjung Priok Jakarta Utara.
15. Penasehar Komunitas FIFTY Plus (50+) Indonesia.

NATIONAL SEMINAR/WEBINAR/WORKSHOP & TRAINING EXPERIENCE

1. Peserta Training Manajemen Partisipatif di Lembaga Pendidikan dan Pembinaan Manajemen (LPPM) Jakarta, Desember 1983 s/d Oktober 1984
2. Peserta Lokakarya Manajemen Material di Lembaga Pendidikan dan Pembinaan Manajemen (LPPM) Jakarta, Tanggal 18 s/d 30 Maret 1985
3. Peserta Lokakarya Manajemen Keuangan untuk Manajer Bukan Keuangan di Lembaga Pendidikan dan Pembinaan Manajemen (LPPM) Jakarta, tanggal 15 s/d 27 September 1986.
4. Peserta Seminar Tantangan dan Peluang Public Relations dalam Era Globalisasi. Interstudi School of Public Relations Jakarta 14 April 1993

5. Penyusunan Rencana Strategik Sismadi Group, Program Pengembangan Eksekutif Lembaga Manajemen IMMI Jakarta, tanggal 16 Agustus 1994.
6. Peserta Lokakarya Total Quality Control Bagi Pimpinan di Lembaga Quality & Productivity Development Jakarta.
7. Peserta Workshop "Pengembangan Program Studi Baru dan Peningkatan Mutu Akademik Sekolah Tinggi Agama Islam STAI Shalahuddin Al Ayyubi Jakarta 14 Februari 2015
8. Moderator Seminar Nasional "Kesiapan Tenaga Kesehatan Menghadapi MEA "Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan/STIKes Aisyiyah Yogyakarta 31 Oktober 2015
9. Moderator Seminar Nasional "Good School Governance" Komisi Nasional Pendidikan Indonesia.Tegal, 4 April 2015
- 10.Peserta Seminan "Menuju Lansia Sehat, Sukses dan Berkualitas" pada Dies Natalis Universitas Atmajaya ke 57. Jakarta 13 Agustus 2016.
- 11.Pembicara Seminar "Menjadi Entrepreneur dalam Bidang Kesehatan" di Universitas Aisyiyah (UNISA) Yogyakarta, 29 Juli 2017.
- 12.Peserta Seminar "High Level Discussion" Indonesia Pusat Ekonomi Islam Dunia, Jakarta 25 Juli 2018
- 13.Pembicara Seminar "Mencetek Pengusaha Melinial" Universitas Aisyiyah (UNISA)Yogyakarta 23 Desember 2020.
- 14.Peserta Seminar "Bedah Buku Darul Misaq Indonesia Negara Kesepakatan" Dies Natalis Universitas Negeri Jakarta, 7 Juni 2021.
- 15.Narasumber Rapat Dengar Pendapat Umum (RDPU) Komisi Nasional Pendidikan Indonesia dengan Komisi X Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia, di Ruang Rapat Komisi X DPR RI, Tanggal 9 Maret 2021.
- 16.Pelatihan Konsultan Manajemen Kesehatan (KMK) Pratama dari tanggal 21 Juni -01 JULI 2021di Jakarta selama 50 jam Pelajaran @ 45 menit, diselenggarakan oleh Ikatan Konsultan Kesehatan Indonesia (IKKESINDO)

INTERNATIONAL SEMINAR/WEBINAR/WORKSHOP & TRAINING EXPERIENCE

1. Speaker Pasific Basin Update " 8 Reasons to Invest in Indonesia , from 8.00-11.00 a.m October 29,1997-di Pavillion B PAN Pasific Hotel – Vancouver British Columbia - Canada.
2. Speaker Pasific Basin Briefing " Adat or Customs in Indonesia , from 7.00-9.30 p.m, October 8,1997-di Capilano College– North Vancouver British Columbia Canada.
3. Training partisipans tThe 1997 CANASEAN (Canada – Asean Country) Manager Program at Capilano College, North Vancouver, British Columbia – Canada, from August to November 1997.
4. Participant Ten Days Seminar "Program International Trade Fair X" Center for Business International Rotterdam, The Netherland Tahun 2002
5. Peserta Webinar Internasional "Pentingnya Peran Fatwa Dalam Menjawab Permasalahan Umat Masa Sekarang" Sekolah Tinggi Ilmu Fiqih Syeikh Nawawi Tanara-Banten, 27 Desember 2023.

LOCAL SCIENTIFIC PAPERS

1. Penulis Proposal Penyelenggaraan Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam/STAI Shalahuddin Al Ayyubi Jakarta
2. Penulis Artikel Perencanaan Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam/STAI Shalahuddin Al Ayyubi Jakarta.
3. Penulis Artikel Tata Kelola Perguruan Tinggi yang Baik pada Sekolah Tinggi Agama Islam/STAI Shalahuddin Al Ayyubi Jakarta.
4. Penulis Penelitian Implementasi Balance Scorecard Dalam Meningkatkan Kinerja Dosen Perguruan Tinggi Swasta (studi Kasus Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan/STIKes dr.Sismadi dan Sekolah Tinggi Agama Islam/STAI Shalahuddin Al Ayyubi Jakarta) Desember, Tahun 2023.

NATIONAL SCIENTIFIC PAPERS

1. Penulis Jurnal Manajemen Kurikulum dan Evaluasi Dalam Meningkatkan Lulusan S1 PAI di STAI Shalahudin Al Ayyubi Jakarta. Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan, Maret 2023,9(50),325-334 DOI : <https://doi.org/10.5281/zenodo.7749920> p-ISSN:2622-8327 e-ISSN:2089-5364.
2. Penulis Jurnal Ilmiah "Pengukuran Kinerja dengan Menggunakan Balance Scorecard Pada Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan/STIKes dr.Sismadi Jakarta (Jurnal Ilmiah Multi Disiplin Indonesia Vol X No X 20xx Tff -ISSN : 2809-1612, P-ISSN,2809-1620).
3. Penulis Buku Berjudul Tata Kelola Perguruan Tinggi Berbasis Keagamaan, Penerbit CV Widiana ISBN 978-623-459-412-6 Cetakan Pertama Maret 2023 Hak Cipta dilindungi oleh Undang- undang.
4. Penulis Buku Berjudul "Landasan Pendidikan (Agama,Filsafat, Sosiologi dan Psikologis" Penerbit CV.Widiana ISSN 978-623-459-370-9 Cetakan Pertama, Februari 2023.Hak Cipta 2023. Hak Cipta dilindungi oleh Undang-undang.
5. Penulis Buku Berjudul "Rencana dan Standarisasi Pendidikan, Penerbit CV Widiana ISBN 978-623-459-737-0. Cetakan Pertama Oktober 2023, Hak Cipta dilindungi Undang-undang.

INTERNATIONAL SCIENTIFIC PAPERS

1. Journal writer "Implementation of 21st Century Learning In Sharia Economic Study Program" (Ethnopedagogy Studies at STAI Shalahudin Al Ayyubi Jakarta (EDU MASPUL Jurnal Pendidikan Vol 7 No 1, Year (2023), page c /ISSN 25-48-8201 (Print)/2580-0469) (Online).

BUSINESS EXPERIENCE

1. Owner Industri Kecil Obat Tradisional CV Primadis Ladyo, Jakarta.
2. Shareholder Rumah Sakit Hermina Galaxy, Bekasi Selatan
3. Anggota Dewan Pengawas Rumah Sakit Sukmul Sisma Medika Jakarta.

4. Ketua Koperasi Pribumi Indonesia Primer-Jakarta Utara

OVERSEAS TRAVEL EXPERIENCE

1. Singapura ,2.Thailand, 3.Malaysia, 4.Brunei Darussalam, 5.Hongkong, 6.China, 7.Zenzen, 8.Jedah, 9.Arab Saudi,10. Dubai, 11,Jepang, 12.Korea Selatan, 13.Australia, 14.Seattle Amerika Serikat, 15.Canada, 16.Belanda, 17.Belgia, 18.Jerman, 19.Perancis, 20.Turkey.

STRATEGI PENINGKATAN KINERJA DOSEN

PERGURUAN TINGGI SWASTA MELALUI IMPLEMENTASI BALANCED SCORECARD

Melalui pembahasan yang mendalam, buku ini memberikan strategi praktis dan solusi terkini untuk membantu institusi pendidikan tinggi swasta mencapai standar kualitas tinggi dan membangun lingkungan akademis yang dinamis.

Para pemimpin institusi, penyelenggara pendidikan tinggi, dan dosen akan menemukan panduan yang berharga dalam buku ini untuk merumuskan langkah-langkah strategis guna meningkatkan kinerja dosen dan, secara keseluruhan, meningkatkan kualitas lembaga mereka dalam dunia pendidikan tinggi swasta.