# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN

## Teori dan Praktis

Tim Penulis : Sriyani, Melinda Malau, Alfiana, Cicilia Ayu Wulandari Nuwa, Rahma Nurzianti, Abdul Salam, Dian Rahmawaty, Ekayana Sangkasari Paranita, Dini Selasi, Fensca Fenolisa Lahallo.

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN

## *Teori dan Praktis*

**Tim Penulis: Sriyani, Melinda Malau, Alfiana, Cicilia Ayu Wulandari Nuwa, Rahma Nurzianti, Abdul Salam, Dian Rahmawaty, Ekayana Sangkasari Paranita, Dini Selasi, Fensca Fenolisa Lahallo.**

Penerbit Widina

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN
## Teori dan Praktis

Tim Penulis:
**Sriyani, Melinda Malau, Alfiana, Cicilia Ayu Wulandari Nuwa, Rahma Nurzianti, Abdul Salam, Dian Rahmawaty, Ekayana Sangkasari Paranita, Dini Selasi, Fensca Fenolisa Lahallo.**

Desain Cover:
**Helmaria Ulfa**

Tata Letak:
**Handarini Rohana**

Editor:
**Aas Masruroh**

ISBN:
**978-623-459-161-3**

Cetakan Pertama:
**Agustus, 2022**

Hak Cipta 2022, Pada Penulis

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

**Copyright © 2022**
**by Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung**
All Right Reserved

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

**PENERBIT:**
**WIDINA BHAKTI PERSADA BANDUNG**
**(Grup CV. Widina Media Utama)**
Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

**Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020**
Website: www.penerbitwidina.com
Instagram: @penerbitwidina

# KATA PENGANTAR

Rasa syukur yang teramat dalam dan tiada kata lain yang patut kami ucapkan selain rasa sykur, karena berkat rahmat dan karunia-Nya buku yang berjudul “Manajemen Keuangan Perusahaan: Teori dan Praktis” ini telah dapat di terbitkan untuk dapat dikonsumsi oleh khalayak banyak. Manajemen keuangan perusahaan merupakan salah satu kunci kesuksesan sebuah perusahaan. Keuangan adalah dasar operasional perusahaan yang harus dikelola dengan baik. Pengelolaan keuangan yang buruk tentu dapat mengakibatkan kerugian dan pada tahap ekstrem dapat menghentikan jalannya sebuah perusahaan. Manajemen keuangan meliputi aktivitas perencanaan keuangan, pengambilan keputusan dalam menggunakan uang perusahaan hingga pengawasan jalannya arus keuangan.

Hal Penting Manajemen Keuangan Perusahaan diantaranya Perusahaan harus memiliki prinsip keterbukaan terhadap aktivitas keuangan perusahaan. Profesional di bagian keuangan sebuah perusahaan wajib menyediakan informasi tentang aktivitas keuangan bagi orang yang berkepentingan, sehingga setiap departemen di perusahaan mendapat gambaran mengenai hal apa yang harus dilakukan untuk menjaga stabilitas keuangan perusahaan. Akuntabilitas dalam manajemen keuangan merupakan kewajiban hukum dalam sebuah perusahaan. Dalam hal ini, dapat diketahui dari mana dana diperoleh, untuk apa saja dana digunakan serta bagaimana cara perusahaan memakai dana tersebut.

Pihak-pihak di level manajerial perusahaan harus tahu bagaimana akuntabilitas keuangan dalam perusahaan. Kunci dalam manajemen keuangan perusahaan adalah pengelolaan kas perusahaan dengan tepat. Perusahaan harus dapat menjamin bahwa dana kas yang dianggarkan dapat digunakan sesuai dengan tujuan dan rencana keuangan yang telah dirancangkan sebelumnya.

Selain mengelola arus kas keuangan, penting juga untuk mengelola pajak perusahaan. Karena pengelolaan pajak merupakan kewajiban yang harus dilakukan oleh setiap wajib pajak badan. Pengelolaan pajak dapat didefinisikan sebagai upaya menyeluruh yang dilakukan oleh wajib pajak

agar setiap hal yang berkaitan dengan perpajakan dapat dikelola dengan efektif, efisien, dan ekonomis.

Pengelolaan pajak berfungsi untuk mengoptimalkan beban pajak perusahaan, artinya mengatur sehingga pajak yang dibayarkan tidak lebih dari jumlah yang seharusnya.

oleh karena itu buku yang berjudul manajemen keuangan perusahaan ini hadir sebagai bagian dari upaya untuk menambah khazanah, diskusi manajemen keuangan perusahaan. Akan tetapi pada akhirnya kami mengakui bahwa tulisan ini terdapat beberapa kekurangan dan jauh dari kata sempurna, karena sejatinya kesempurnaan hanyalah milik tuhan semata. Maka dari itu, kami dengan senang hati secara terbuka untuk menerima berbagai kritik dan saran dari para pembaca sekalian, hal tersebut tentu sangat diperlukan sebagai bagian dari upaya kami untuk terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan karya selanjutnya di masa yang akan datang.

Terakhir, ucapan terimakasih kami sampaikan kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan turut andil dalam seluruh rangkaian proses penyusunan dan penerbitan buku ini, sehingga buku ini bisa hadir di hadapan sidang pembaca. Semoga buku ini bermanfaat bagi semua pihak dan dapat memberikan kontribusi bagi pembangunan ilmu pengetahuan di Indonesia, khususnya terkait manajemen keuangan perusahaan.

Agustus, 2022

Penulis

# DAFTAR ISI

**KATA PENGANTAR** ..... **iii**
**DAFTAR ISI** ..... **v**
**BAB 1 TINJAUAN UMUM MANAJEMEN KEUANGAN** ..... **1**
A. Pendahuluan ..... 2
B. Gambaran Umum Manajemen Keuangan ..... 2
C. Pengertian Manajemen Keuangan ..... 5
D. Bentuk Organisasi Usaha ..... 7
E. Fungsi Manajemen Keuangan ..... 9
F. Prinsip Dasar Keuangan ..... 10
G. Fungsi Manajemen Keuangan ..... 11
H. Tujuan Manajer Keuangan ..... 12
I. Rangkuman Materi ..... 13
**BAB 2 RUANG LINGKUP MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN** ..... **17**
A. Pendahuluan ..... 18
B. Tujuan Manajemen Keuangan ..... 20
C. Fungsi Manajemen Keuangan ..... 21
D. Sumber Dana ..... 22
E. Laporan Keuangan ..... 22
F. Penggolongan Biaya ..... 22
G. Asas-Asas Pembelanjaan ..... 23
H. Kedudukan Manajer Keuangan Dalam Struktur Perusahaan ..... 24
I. Rangkuman Materi ..... 25
**BAB 3 PERAN MANAJER KEUANGAN** ..... **31**
A. Pendahuluan ..... 32
B. Manajer Keuangan ..... 34
C. Rangkuman Materi ..... 40
**BAB 4 EFISIENSI MODAL KERJA** ..... **43**
A. Pendahuluan ..... 44
B. Konsep Modal Kerja ..... 45
C. Efisiensi Modal Kerja ..... 46
D. Metode Penentuan Besarnya Modal Kerja ..... 48
E. Sumber Modal Kerja ..... 52

F. Manfaat Modal Kerja Bagi Perusahaan ..... 52
G. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Modal Kerja ..... 53
H. Rangkuman Materi ..... 54
**BAB 5 MANAJEMEN KEBUTUHAN KAS ..... 59**
A. Pendahuluan ..... 60
B. Pengertian Manajemen Kas ..... 61
C. Motif Perusahaan Memiliki Kas ..... 62
D. Manajemen Penerimaan Kas ..... 65
E. Manajemen Pengeluaran Kas ..... 67
F. Anggaran Kas ..... 68
G. Faktor-Faktor Besarnya Saldo Kas ..... 69
H. Laporan Sumber dan Penggunaan Kas ..... 70
I. Digitalisasi Manajemen Kebutuhan Kas ..... 75
J. Rangkuman Materi ..... 76
**BAB 6 KEBIJAKAN PENGELOLAAN PIUTANG ..... 79**
A. Pendahuluan ..... 80
B. Apa Itu Manajemen Piutang? ..... 81
C. Manfaat Manajemen Piutang ..... 83
D. Analisis Manajemen Piutang ..... 85
E. Kebijakan Manajemen Piutang ..... 88
F. *Monitoring Account Receivable* (*Credit*) Dengan Rasio Aktivitas ..... 90
G. Rangkuman Materi ..... 111
**BAB 7 MANAJEMEN PERSEDIAAN ..... 115**
A. Pendahuluan ..... 116
B. Pengertian Manajemen Persediaan ..... 117
C. Tujuan Manajemen Persediaan ..... 121
D. Fungsi Manajemen Persediaan ..... 122
E. Jenis-Jenis Persediaan ..... 123
F. Biaya Persediaan ..... 124
G. Optimalisasi Persediaan/ *Economical Order Quantity* (EOQ) ..... 125
H. ROP (*Reorder Point*) ..... 127
I. Rangkuman Materi ..... 128
**BAB 8 PENGANGGARAN MODAL ..... 131**
A. Pendahuluan ..... 132
B. Urgensi Penganggaran Modal ..... 132

C. *Payback Period* ..... 134
D. *Discounted Payback Period* ..... 137
E. *Net Present Value* ..... 139
F. *Internal Rate Of Return* ..... 141
G. *Profitability Index* ..... 145
H. Rangkuman Materi ..... 146
**BAB 9 MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN ..... 151**
A. Pendahuluan ..... 152
B. Rincian Pembahasan Materi ..... 152
C. Pengertian Risiko ..... 153
D. Penyebab Terjadinya Risiko ..... 154
E. Jenis Risiko Perusahaan ..... 154
F. Manajemen Risiko ..... 155
G. Rangkuman Materi ..... 166
**BAB 10 *FINANCIAL DISTRESS* ..... 169**
A. Pendahuluan ..... 170
B. Pengertian *Financial Distress* ..... 172
C. Penggolongan *Financial Distress* ..... 172
D. Cara Memprediksi *Financial Distress* ..... 173
E. Implemetnasi *Financial Distress* Pada Perusahaan di Masa Pandemi Covid-19 ..... 176
F. Rangkuman Materi ..... 184
**GLOSARIUM ..... 189**
**PROFIL PENULIS ..... 197**

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 1: TINJAUAN UMUM MANAJEMEN KEUANGAN

Sriyani, S.E., M.Akt.

Politeknik Keuangan Negara STAN

# BAB 1

# TINJAUAN UMUM MANAJEMEN KEUANGAN

## A. PENDAHULUAN

Keuangan merupakan salah satu dasar yang penting bagi sebuah perusahaan sehingga harus dikelola dengan baik, karena jika pengelolaan keuangan tidak baik perusahaan akan rugi, pailit atau bahkan akan berhenti. Untuk itu keuangan perusahaan harus dikelola oleh seorang manajer keuangan yang mempunyai kompetensi keuangan mulai dari perencanaan, penyimpanan, penggunaan, dan pengendalian terhadap keuangan perusahaan supaya tidak timbul masalah.

Untuk memulai belajar tentang manajemen keuangan, kita mulai dengan apa itu keuangan mengapa keuangan harus dipelajari, ruang lingkup manajemen keuangan, bentuk organisasi usaha, tujuan dari seorang manajer keuangan, dan prinsip-prinsip dasar keuangan.

## B. GAMBARAN UMUM MANAJEMEN KEUANGAN

Sebelum belajar lebih jauh tentang manajemen keuangan perusahaan mari kita simak artikel berikut:

**Masa Depan Fungsi Keuangan di Era Digital dalam Pembahasan CIMA-Microsoft.**

Di ranah digital, fungsi keuangan bergeser dari yang didasarkan pada biaya menjadi didasarkan pada nilai organisasi. Dengan kata lain, fungsi keuangan tidak akan lagi dievaluasi semata-mata pada seberapa mahal

# DAFTAR PUSTAKA


David, Wijaya. 2017. *Manajemen Keuangan Konsep Dan Penerapannya*. Pertama. Jakarta: PT Grasindo.

Dewi, Utari dkk. 2014. *Manajemen Keuangan Kajian Praktik Dan Teori Dalam Mengelola Keuangan Organisasi Perusahaan*. ed. MItra Wacana Media. Jakarta.

Gitman, Lawrance J. 2006. *Manajerial Finance*. eleventh. United State of America: Pearson.

Kariyoto. 2018. *Manajemen Keuangan: Konsep Dan Implementasi*. Pertama. Malang: UB Press.

Mulyani, Dety. 2017. "Manajemen Keuangan Perusahaan." *Jurnal Ilmiah Akuntansi* 8(Mei-Agustus 2017): 62–71.

Pandey, I.M. 2015. *inancial Management*. edisi 11. New Delhi: Vikas Publishing House PVT LTD.

Rahayu, Eva Martha. 2019. "Masa Depan Fungsi Keuangan Di Era Digital Dalam Pembahasan CIMA-Microsoft." *SWA online*.

Sudana, I Made. 2011. *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori Dan Praktik*. Jakarta: Erlangga.

Titman, Sheridan, Keown Arthur J., and John D Martin. 2018. *Financial Management*. thirteen. United Kingdom: Pearson.

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 2: RUANG LINGKUP MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN

Dr. Melinda Malau, S.E., M.M., CBV., CFRM., CFA., CPA.

Universitas Kristen Indonesia, Jakarta

# BAB 2

# RUANG LINGKUP MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN

## A. PENDAHULUAN

Dalam perkembangan era globalisasi, seorang manajer keuangan harus mampu menginvestasikan dana, mengelola kombinasi sumber dana yang optimal, dan mendistribusikan keuntungan (misalnya dalam distribusi saham) yaitu untuk meningkatkan nilai perusahaan. Dana tersebut digunakan untuk memenuhi kebutuhan pengembangan usaha operasional. Kebutuhan pembiayaan berupa modal kerja dan pembelian aset tetap. Bisnis harus dapat menemukan berbagai sumber pendanaan dengan bunga majemuk di mana biayanya paling rendah.

Manajemen keuangan adalah pengelolaan fungsi keuangan. Fungsi keuangan adalah bagaimana mendapatkan uang dan bagaimana menggunakannya. Manajemen keuangan adalah pengelolaan dana yang melibatkan alokasi dana dalam berbagai bentuk penggalangan dana dan investasi. Bisnis sebagai kumpulan dana dari berbagai sumber. Pemegang saham dan investor menginvestasikan dananya dalam bentuk penyertaan modal. Fungsi manajemen keuangan selalu berkaitan dengan fungsi-fungsi perusahaan lainnya misalnya fungsi pemasaran, sumber daya manusia, dan produksi. Ketidakmampuan memperoleh sumber dana akan mengakibatkan proses produksi terhambat, penarikan sumber daya manusia yang gagal sehingga menimbulkan kerugian perusahaan keseluruhan. (Mulyanti, 2017)

# DAFTAR PUSTAKA


Mulyanti, D. (2017). Manajemen Keuangan Perusahaan. *Akurat Jurnal Ilmiah Akuntansi* Vol.8, No.2, pp. 62-71.

Parker, L. A., Zaragoza, G. A., & Hernández-Aguado, I. (2019). Promoting Population Health with Public-Private Partnerships: Where's The Evidence? *BMC Public Health*, *19*(1438), pp. 1-8 https://doi.org/10.1186/s12889-019-7765-2

Raulinajtys-Grzybek, M. (2014). Cost Accounting Models Used for Price-Setting of Health Services: An International Review. Health Policy. Elsevier Ireland Ltd. *https://doi.org/10.1016/j.healthpol.2014.07.007*

Setyawan, J. & Setyawan, D.F. (2019). Sistem Akuntansi Unit Cost Rumah Sakit dengan Microsoft Excel: Perancangan, Implementasi, dan Penganggaran Rumah Sakit Berbasis Produk, Vol. 2. Yogyakarta: Penerbit BPFE.

Stadhouders, N., Kruse, F., Tanke, M., Koolman, X., & Jeurissen, P. (2019). Effective Healthcare Cost-Containment Policies: A Systematic Review. *Health Policy*, *Vol. 123, Issue 1,* pp. 71-79. https://doi.org/10.1016/j.healthpol.2018.10.015

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 3: PERAN MANAJER KEUANGAN

Dr. Dra. Alfiana, M.M.

Universitas Muhammadyah Bandung

# BAB 3

# PERAN MANAJER KEUANGAN

## A. PENDAHULUAN

Keuangan adalah ilmu dan seni mengelola uang. Peran manajer keuangan tidak terlepas dari peran manajer secara umum, yaitu (a) peran interpersonal yang terdiri dari (1) pimpinan perusahaan; (2) peran pimpinan bagi anak buahnya dan (3) peran sebagai penghubungan bagi internal organisasi maupun dengan eksternal organisasi, (b) peran informasional yang terdiri dari (2) monitoring di mana aktif mencari informasi yang bermanfaat, (b) diseminasi dimana melakukan pendistribusian informasi kepada bawahan dan (3) sebagai jurus bicara mewakili organisasi dalam menyampaikan informasi pada pihak luar, (c) peran pengambil keputusan diantaranya dalam hal (1) *entrepernership* internal dan eksternal, (2) menangani gangguan yang terjadi, (4) mengalokasikan sumber daya agar efisien dan (4) perunding dengan pihak yang terkait dengan aktivitasnya.

Peran manajer keuangan dilihat, dari tujuan perusahaan yang secara umum berupa penyediaan barang dan jasa untuk kepentingan umum dengan mengejar target keuntungan tertentu sebagai keberhasilan kinerja perusahaan. Ukuran dan pentingnya peran manajemen keuangan tergantung dari besar kecilnya perusahaan. Pada perusahaan yang masih kecil peran manajer keuangan lebih banyak dilakukan oleh bagian akuntansi, setelah perusahaan berkembang, akan ada pemisahan peran akuntan dan manajer keuangan, bahkan jika lebih besar lagi, akan membuat struktur organisasi di mana ada level yang lebih tinggi yaitu direktur keuangan.

# DAFTAR PUSTAKA

Brigham, Eugene F dan Houston, Joel F (2018) Fundamental of Financial Manajemen, 15 edition, cengage learning Inc.

Sule, Erni Tisnawati dan Saefullah Kurniawan, (2017) pengantar manajemen edisi 1 cetakc:\Program Files\Corel\CorelDRAW Graphics Suite X7\Programs64\an 10, Penerbit kencana Jakarta

Gitman, Laurence J dan Zutter, Chad J, (2015) Principle of Managerial Finance, 14 th Edition, Harlow, Essex Pearson Education Limi

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 4: EFISIENSI MODAL KERJA

Cicilia Ayu Wulandari Nuwa, S.M., M.M.

Universitas Nusa Nipa Indonesia

# BAB 4

# EFISIENSI MODAL KERJA

## A. PENDAHULUAN

Saat ini manajer keuangan tidak hanya memfokuskan diri pada manajemen keuangan saja tetapi terlibat juga di dalam manajemen secara umum. Gabungan dari semakin kuatnya persaingan diantara perusahaan dengan inflasi yang terus meningkat, masalah lingkungan, sosial, peraturan pemerintah,dan kemajuan teknologi menyebabkan manajer keuangan memerlukan fleksibilitas untuk mengantisipasi perkembangan yang terjadi. Dalam dunia bisnis, problematika yang sering dialami oleh pimpinan atau pemilik perusahaan dalam mengelola usahanya adalah penyediaan modal kerja yang cukup untuk mendukung aktivitas operasional perusahaan. Modal kerja merupakan kekayaan, aktiva perusahaan atau dana yang digunakan untuk membiayai seluruh kegiatan operasional perusahaan. Terkait dengan masalah modal kerja, maka menjadi tugas seorang manajer untuk menyesuaikan diri terhadap perubahan, merencanakan dan mengawasi jumlah dan alokasi dana yang tepat secara efisien untuk dipergunakan dalam perusahaan. Optimalisasi penggunaan modal kerja yang efisien merupakan salah satu cara untuk mencapai pertumbuhan perusahaan.

# DAFTAR PUSTAKA


Dekrita, Y. A. (2022). *Bahan Ajar Manajemen Keuangan*. Maumere.

Harmono, S. (2009). *Manajemen Keuangan Berbasis Balance Scorecard Pendekatan Teori, Kasus dan Riset Bisnis.* Jakarta: PT. Bumi Aksara.

Mamduh M.Hanafi, M. (2016). *Manajemen Keuangan.* Yogyakarta: BPFE.

Kamaludin, R. I. (2012). *Manajemen Keuangan Konsep Dasar dan Penerapannya.* Bandung: CV. Mandar Maju.

Sujarweni, W. *Manajemen Keuangan Teori, Aplikasi dan Hasil Penelitian.* Yogyakarta: Pustaka Baru.

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 5: MANAJEMEN KEBUTUHAN KAS

Rahma Nurzianti, M.Si.

IAIN Takengon

# BAB 5

# MANAJEMEN KEBUTUHAN KAS

## A. PENDAHULUAN

Kas merupakan komponen yang berada dalam aktiva lancar dan dalam laporan keuangan berada di laporan posisi keuangan. Kas adalah *asset*/ aktiva yang sangat likuid dan perusahaan atau individu dapat menggunakannya langsung serta kapan saja. Kas masuk dalam penggolongan aktiva lancar (*current assets*). Karakteristik dari kas yaitu dapat diuangkan dengan mudah dan cepat, kemanapun dibawa dengan mudah, dan dapat digunakan untuk transfer dalam tempo waktu yang cepat. (Riyanto, 2011: 94). Jika perusahaan memiliki kas di Bank berupa rekening Giro, maka jasa giro yang dapat diterima persentasenya lebih rendah bila dibandingkan berupa deposito berjangka yang tidak dapat diuangkan oleh perusahaan dalam setiap saat. Kas adalah faktor pendukung kesuksesan dan kelancaran operasional perusahaan baik untuk jangka pendek, menengah maupun panjang. Jika dianalogikan, kas ini seperti darah dalam tubuh manusia yang harus mengalir dengan lancar dan jangan sampai terjadi penyumbatan, karena kalau terjadi penyumbatan maka akan berakibat fatal bagi perusahaan (Yupitasari, Nurhayati, & Prasetyowati, 2019).

Kas sangat mudah di salah gunakan, untuk itu manajemen atau pengelolaan kas yang baik sangat penting bagi perusahaan. Penyalahgunaan kas telah banyak terjadi dalam perusahaan seperti yang terjadi di Provinsi Sulawesi Utara, dimana Bank Sultra Cabang Pembantu Konawe Kepulauan mengalami kehilangan dana kas operasional Bank sebesar Rp9,6 Miliyar. Dan kasus-kasus pembobolan rekening nasabah di

# DAFTAR PUSTAKA


Eugene, F, Brigham dan Joel, F. Houston. (2006). Dasar-Dasar Manajemen Keuangan. Buku 1 dan 2. Jakarta: Selemba Empat.

https://www.bi.go.id/id/edukasi-perlindungan-konsumen/edukasi/produk-dan-jasa-sp/fintech/Pages/default.aspx

Riyanto, B. (2011). Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan (Edisi Keempat ed.). Yogyakarta: YBPFE UGM.

Syamsudin, L. (2000). Manajemen Keuangan Perusahaan. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Van Horne, James c dan Wachowicz, John M. (2012) Prinsip-prinsip Majemen Keuangan, Edisi Ketigabelas. Jakarta: Salemba Empat.

Waren, C.S. (2008). Pengantar Akuntansi Buku Satu-Edisi Jakarta:Salemba Empat.

Yupitasari, D., Nurhayati, I., & Prasetyowati, R. A. (2019). Analisis Pengelolaan Kas Opitomal dengan Metode Baumal dan Miller-Orr. 2, 170-181.

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 6: KEBIJAKAN PENGELOLAAN PIUTANG

Abdul Salam, M.M., A.F.A,

UNIVERSITAS TEKNOLOGI SUMBAWA

# BAB 6

# KEBIJAKAN PENGELOLAAN PIUTANG

## A. PENDAHULUAN

Dalam sebuah bisnis atau perusahaan, manajemen piutang merupakan hal yang sangat penting agar rangkaian proses piutang usaha dapat berjalan dengan semestinya. Pengelolaan piutang biasanya berisi perhitungan dan analisis penjualan kredit dalam suatu perusahaan. Penjualan kredit tersebut dilakukan dengan tujuan untuk meningkatkan laba perusahaan yang kemudian diatur dan dianalisis melalui pengelolaan piutang.

Piutang adalah aktiva atau kekayaan yang timbul sebagai akibat dari diilaksanakannya penjualan secara kredit atau dengan tempo. Setiap kebijakan kredit yang dilakukan oleh masing-masing perusahaan itu berbeda-beda hal ini disesuaikan dengan karakteristik dan kapasitas perusahaannya, karena piutang mempunyai tujuan agar penjualannya meningkat, laba meningkat, harga saham meningkat, dan mampu melakukan pertumbuhan baik secara organik maupun non-organik.

Mengingat betapa pentingnya manajemen piutang dalam bisnis, maka sistem pengelolaannya pun juga harus efisien supaya tidak berujung merugikan perusahaan. Karena di dalamnya menyangkut persoalan laba serta biaya yang muncul dari adanya piutang itu sendiri. Untuk memonitor efektivitas dan dampak positif dari piutang ini perusahaan perlu melakukan beberapa kebijakan piutang yang pada dasarnya piutang ini memunculkan biaya atau dikenal dengan biaya kredit, seperti (1). Kerugian

# DAFTAR PUSTAKA

*https://www.jurnal.id/id/blog/manajemen-piutang/*

*https://www.rusdionoconsulting.com/manajemen-piutang-usaha/*

Frank J Fabozzi dan Pamela Patterson Drake, (The Frank J. Fabozzi series) (The Frank J. Fabozzi series), Finance, Capital Market, Financial Management, and Investment Management, John Wiley and Sons Inc, 2009, Hoboken, New Jersey.

Laurence J Gitman, Principle of Managerial Finance, tenth Edition, *www.aw.com/gitman*

Margeretha, Farah, 2014, Dasar-Dasar Manajemen Keuangan, Jakarta, PT Dian Rakyat

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 7: MANAJEMEN PERSEDIAAN

Dian Rahmawaty, S.E., M.M.

Institut Teknologi dan Bisnis Haji Agus Salim (ITB-HAS) Bukittinggi

# BAB 7

# MANAJEMEN PERSEDIAAN

## A. PENDAHULUAN

Persediaan merupakan salah satu unsur penting dalam operasi perusahaan, selain itu persediaan dapat mempermudah dan memperlancar jalannya kegiatan normal pada suatu perusahaan yang dilakukan secara rutin untuk memproduksi barang yang diperuntukkan bagi konsumen.

Bahan baku untuk barang dalam proses dan barang jadi merupakan macam-macam bentuk dari persediaan, dan persediaan berhubungan dengan stok dari apapun yang diperlukan untuk menjalankan bisnis. Meskipun persediaan mewakili sebagian besar dari investasi bisnis yang harus dikelola dengan baik untuk memaksimalkan keuntungan.

Persediaan berhubungan dengan bermacam-macam tujuan yaitu: mencari perimbangan antara jumlah stok yang benar tetapi tidak terlalu banyak, meningkatkan turnover persediaan tanpa mengorbankan tingkat pelayanan, menjaga stok terendah tetapi tidak membahayakan kinerja, memelihara bermacam-macam stok yang sangat banyak tetapi tidak menghabiskan dengan cepat sehingga menipis, mempunyai persediaan yang mencukupi tanpa item-item yang usang atau tidak terpakai, selalu mempunyai stok yang diinginkan tetapi tidak item yang lambat, Ketika persediaan tidak dikelola dengan benar dan menjadi tidak dipercaya, tidak efisien dan mahal, tidak hanya item yang disimpan, pajak asuransi dan juga biaya yang ada dalam *inventory*.

5. Perusahaan memiliki kebutuhan yang konstan terhadap bahan baku. Jumlah kebutuhan selama 1 tahun sebesar 80.000 unit, untuk melakukan pemesanan perusahaan harus mengeluarkan biaya sebesar Rp2.250 setiap kali pesan. Perusahaan juga perlu mengeluarkan biaya penyimpanan sebesar 100/unit. Waktu tunggu pesanan (*lead time*) 5 hari, (dengan catatan 1 tahun= 351 hari). Berdasarkan data tersebut tentukanlah:
   - Jumlah pesanan yang optimal?
   - Total biaya?
   - Rata-rata persediaan dan frekuensi?
   - ROP?
   - Jika safety stock 465 unit, berapakah ROP?

# DAFTAR PUSTAKA


Hayat, Atma., Noch, M. Yamin., Hamdani, Rumasukun, M. Ridwan., Rasyid, Abdul., Nasution, Murni Dahlena.,2018. *Manajemen Keuangan,* Sidoarjo: Madenatera dan Indomedia Pustaka

Heizer dan Render. 2014. Manajemen Operasi. Jakarta: Salemba Empat

Jacobs, F. Robert dan Chase, Richard B. (2014). Operations and Supply Management 14th Global Edition. New York: McGraw-Hill Education.

Russel, Roberta S.dan Taylor III, Bernard W. (2014). Operations and Supply Chain Management. Singapore: John Wiley & Sons.

Yuniningsih. 2018. *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan.* Sidoarjo: Indomedia Pustaka.

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 8: PENGANGGARAN MODAL

Dr. Ekayana Sangkasari Paranita, S.E., M.M.

Universitas Sahid

# BAB 8

# PENGANGGARAN MODAL

## A. PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan tentang Penganggaran Modal, urgensi implementasi, dan beberapa jenis metodenya disertai contoh kasus dan pembahasannya. Setelah mempelajari materi ini diharapkan mahasiswa akan memahami tentang:

1. Urgensi Penganggaran Modal
2. *Payback Period*
3. *Discounted Payback Period*
4. *Net Present Value*
5. *Internal Rate of Return*
6. *Profitability Index*

## B. URGENSI PENGANGGARAN MODAL

Penganggaran modal adalah proses perencanaan dan pengambilan keputusan untuk mengidentifikasikan proyek-proyek yang akan menambah nilai perusahaan dalam jangka waktu lebih dari satu tahun (Brigham & Ehrhardt, 2005). Hal tersebut merupakan salah satu tugas manajer keuangan yang sangat krusial dalam penganggaran perusahaan. Urgensi penganggaran modal bagi perusahaan adalah sebagai berikut (Brigham & Ehrhardt, 2005; Sulindawati et al., 2017):

- Keputusan penganggaran modal menentukan arah strategi penganggaran karena terkait produk, jasa, atau pasar baru yang membutuhkan anggaran besar.

# DAFTAR PUSTAKA


Benninga, S., Ahmad, N., Rahman, H. A., Alwi, S. F. S. A., & Wahid, Z. A. (2016). *Fundamentals of Finance with Microsoft Excel* (2nd ed.). Oxford University Press.

Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2005). *Financial Management: Theory and Practice* (11th ed.). South-Western Cengage Learning.

Sartono, A. (2015). *Manajemen Keuangan: Teori dan Aplikasi* (4th ed.). BPFE-UGM.

Shim, J. K., & Siegel, J. G. (2007). *Financial Management* (3rd ed.). The McGraw-Hill Companies.

Sulindawati, N. L. G. E., Yuniarta, G. A., & Purnamawati, I. G. A. (2017). *Manajemen Keuangan sebagai Dasar Pengambilan Keputusan* (1st ed.). PT Rajagrafindo Persada.

Syamsuddin, L. (2016). *Manajemen Keuangan: Konsep Aplikasi dalam Perencanaan, Pengawasan, dan Pengambilan Keputusan*. PT Rajagrafindo Persada.

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 9: MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Dini Selasi, S.E., M.M.

Institut Agama Islam Bunga Bangsa Cirebon

# BAB 9

# MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

## A. PENDAHULUAN

Manajemen merupakan ilmu yang mengatur bagaimana suatu masalah itu bisa teratasi dengan menggunakan tata cara yang baik, teratur dan tertib agar sesuatu dapat terlaksana dengan baik sehingga dapat mencapai tujuan perusahaan. Untuk memastikan bahwa manajemen risiko dapat berjalan baik, diperlukan serangkaian prosedur adminitrasi dan organisasi yang bertujuan untuk mendukung proses implementasi manajemen risiko. Pengelolaan manajemen risiko perusahaan mempunyai standar secara nasional yakni Standar Nasional Indonesia (SNI) 8615:2018 ISO 31000:2018; Manajemen risiko yang diadopsi dari standar Internsional dimana ISO 31000:2018 memberikan pedoman bagi pengelolaan manajemen risiko, memberikan pendekatan dalam pengelolaan semua jenis risiko yang dapat digunakan untuk kelangsungan hidup perusahaan dengan berbagai jenis perusahaan.

## B. RINCIAN PEMBAHASAN MATERI

Manajemen merupakan ilmu yang mengatur bagaimana suatu masalah itu bisa teratasi dengan menggunakan tata cara yang baik, teratur dan tertib agar sesuatu dapat terlaksana dengan baik sehingga dapat mencapai tujuan perusahaan. Tujuan utama dari manajemen risiko adalah untuk memastikan bahwa seluruh kebijakan risiko dan bisnis bisa diimplementasikan secara konsisten. Untuk memastikan bahwa manajemen risiko dapat berjalan baik, diperlukan serangkaian prosedur administrasi dan organisasi yang bertujuan untuk mendukung proses

# DAFTAR PUSTAKA


Badan Standarisasi Nasional. *Peraturan Badan Standarisasi Nasional RI Nomor 5 Tahun 2018 Tentang Manajemen Risiko di Lingkungan BSN*. , (2018).

Darmawi, Herman. (2022). *Manajemen risiko*. Bumi Aksara.

Dewi, I. A. Ma. (2019). *Manajemen Risiko* (Mahayasa). Denpasar: UNHI PRess.

Godfrey, Patrick S., Sir William Halcrow and Partners Ltd. (1996). *Control of Risk: A Guide to the Systematic Management of Risk from Construction.* London: Ciria.

Humas BSN. (2018a). BSN Melaunching SNI 8615:2018 ISO 31000:2018. Retrieved March 15, 2022, from Badan Standarisasi Nasional website: https://www.bsn.go.id/main/berita/berita_det/9763

Humas BSN. (2018b). Standar Internasional Manajemen Risiko, perkembangan terkini dan implikasinya bagi Indonesia. Retrieved from Badan Standarisasi Nasional website: https://bsn.go.id/main/berita/detail/9518/standar-internasional-manajemen-risiko-perkembangan-terkini-dan-implikasinya-bagi-indonesia

ISO. (n.d.). ISO; International Organization for Standardization. Retrieved April 13, 2022, from iso.org website: https://www.iso.org/about-us.html

ISO. (2018). ISO 31000:2018(en) Risk management — Guidelines. Retrieved April 10, 2022, from iso.org website: https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:31000:ed-2:v1:en

Jorion, Philippe. (1996). Risk2: Measuring the risk in value at risk. *Financial Analysts Journal*. https://doi.org/10.2469/faj.v52.n6.2039

Lam, James. (2007). *Enterprise Risk Management; Panduan Komprehensif bagi Direksi, Komisaris dan Profesional Risiko*. Jakarta: Badan Sertifikasi Manajemen Risiko.

Peraturan Bank Indonesia. (2017). Surat Edaran Tingkat Kesehatan Bank Umum.

Rianto Rustam, Bambang. (2019). *Manajemen Risiko; Prinsip, Penerapan dan Penelitian* (ketiga). Jakarta: Salemba Empat.

Shad, Muhammad Kashif, Lai, Fong Woon, Fatt, Chuah Lai, Klemeš, Jiří Jaromír, & Bokhari, Awais. (2019). Integrating sustainability reporting into enterprise risk management and its relationship with business performance: A conceptual framework. *Journal of Cleaner Production*, *208*, 415–425.

Sinha, Tapen, & Vaughan, E. J. (1994). Fundamentals of Risk and Insurance. *The Journal of Risk and Insurance*. https://doi.org/10.2307/253725

Siswanti, Indra, Sitepu, Conie Nopinda Br, Butarbutar, Novita, Basmar, Edwin, Saleh, Rahmita, Sudirman, Sudirman, Mahyuddin, Mahyuddin, Parinduri, Luthfi, & Prasasti, Laura. (2020). *Manajemen Risiko Perusahaan* (Pertama; Jenner Simarmata, Ed.). Yayasan Kita Menulis.

Sumar'in. (2012). *Konsep Kelembagaan Bank Syariah*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN: TEORI DAN PRAKTIS

## BAB 10: FINANCIAL DISTRESS

Fensca Fenolisa Lahallo, S.Pd., M.Si.

Universitas Victory Sorong

# BAB 10

# *FINANCIAL DISTRESS*

## A. PENDAHULUAN

Salah atau faktor penting dalam menganalisis laporan keuangan suatu perusahaan adalah untuk melakukan peramalan atau memproyeksikan keberlangsungan hidup perusahaan tersebut. Peramalan akan keberlangsungan hidup perusahaan penting bagi pihak manajemen maupun pihak pemilik perusahaan adalah untuk mengetahui bagaimana kondisi suatu organisasi dalam satu periode serta untuk mengantisipasi kemungkinan yang dapat timbul dan menyebabkan adanya potensi kebangkrutan. Bangkrut memiliki makna bahwa suatu organisasi atau perusahaan memiliki ketidakmampuan dalam menggorganisir atau menjalankan aktivitas usahanya lagi. Menurut Rudianto (2013:251), kebangkrutan diartikan sebagai kegagalan dalam menjalankan operasi untuk mencapai tujuannya. Organisasi atau Perusahaan dianggap mengalami kebangkrutan jika dalam jangka panjang, tingkat pengembalian yang diperoleh oleh perusahaan tersebut lebih kecil dari jumlah biaya yang dikeluarkan. Jadi, kebangkrutan tidak terjadi secara tiba-tiba. Kebangkrutan merupakan akumulasi dari kesalahan pengelolaan perusahaan dalam jangka panjang.

Agar tidak mengalami kebangkrutan, maka perusahaan harus lebih dini melakukan analisis terhadap kinerja organisasi guna mendeteksi tingkat kebangkrutan serta mampu untuk melakukan pencegahan Ketika terindikasi bangkrut. Hal ini dikarenakan salah satu tolak ukur keberhasilan atau kegagalan suatu perusahaan dapat dilihat dari pencapaian kinerja keuangan yang baik melalui analisis laporan keuangan

# DAFTAR PUSTAKA


A. Dimara, F. F. Lahallo, and T. Manurung.2019.*Kinerja Keuangan Pada PT. Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk. Periode 2012-2016". J. Manaj. DAN BISNIS Indones.*, vol. 5, no. 1, pp. 43–54.

F. F. Lahallo, 2019.*Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Telekomunikasi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2008 – 2017 (Studi Kasus Pada PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk, PT. Indosat Tbk, dan PT. XL Axiata Tbk).* Jurnal Buletin Studi Ekonomi

Fahmi, I. 2013. *Analisis Laporan Keuangan.* Bandung: Alfabeta.

Hanafi, Mamduh, M dan Abdul, Hakim. 2014. *Analisis Laporan Keuangan, Edisi Keempat, Cetakan Ketiga*. Yogyakarta: Upp Amp Ykpn.

Lahallo Fensca F & Tagor MAnurung.2021. *Prediksi Kebangkrutan Perusahaan Manufaktur Pada Fase New Normal (Studi Kasus Pada Perusahaan Logam Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia)*. Jurnal Jendela Ilmu Vol.2, No. 1, Juni 2021

Maria Shery Anita.2017.*Analisis Prediksi Kebangkrutan Studi Kasus di Perusahaan Jasa Sub Sektor Retoraan, Hotel, Pariwisata Tahun 2011 - 2015,"* Universitas Sanata Dharma Yogyakarta, Yogyakarta.

Mohammed, A. A. 2012. *Using Altman Model and Current Ratio to Asses the Financial Status of Companies Quote of Malaysian Stock Exchange. International Journal of Scientific and Research Publications*

Platt H., & Platt, M.B. 2002. *Predicting Financial Distress*. Journal of Financial Service Professionals

Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen Informasi Untuk Pengambilan Keputusan Strategis.* Jakarta : Erlangga

Silalahi, R.R.D , Farida.T.K , & Muhamad M.2018. *Pengaruh Rasio Keuangan Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Kondisi Kesulitan Keuangan (Financial Distress) Pada Perusahaan Sub-Sektor Transportasi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (Bei) Periode 2013-2016*. e-Proceeding of Management: Vol.5, No.1 Maret 2018. ISSN: 2355-9357

W. A. Cahyono, 2012. "*Prediksi kebangkrutan perusahaan pertambangan batubara yang listing di bursa efek indonesia periode 2011- 2012 dengan menggunakan analisis model zscore altman*," *J. Ilm. Mhs. FEB*, vol. 1, no 2.

# PROFIL PENULIS

## Sriyani, S.E., M. Akt.

Penulis lahir di Yogyakarta, 8 Maret 1977, menyelesaikan pendidikan Diploma 3 Akuntansi di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) pada tahun 1998, menyelesaikan Strata 1 pada Jurusan Akuntansi lulus pada tahun 2003, dan menyelesaikan pendidikan Strata 2 pada Jurusan Akuntansi pada tahun 2010. Mengajar di STAN sejak tahun 2000 mengampu mata kuliah Pengantar Akuntansi, Akuntansi Biaya dan Akuntansi Pemerintah. Penulis memulai karier di Kementerian Keuangan pada tahun 1999 di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN), Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan (BPPK). Penulis mengambil jalur Fungsional Dosen dan bergabung pada Politeknik Keuangan Negara STAN pada bulan November 2016 dan mengampu mata kuliah Akuntansi Pemerintah Pusat, Akuntansi Pemerintah Daerah, Pengelolaan Dana Desa, Akuntansi dan Pelaporan BUM Desa, Penatausahaan Bendahara, Akuntansi Biaya dan Pengantar Akuntansi. Sebagai Dosen saya aktif menjalankan Tri Darma Perguruan Tinggi termasuk membimbing Karya Tulis Tugas Akhir (KTTA) dan Skripsi mahasiswa. Beberapa penelitian di bidang keuangan negara saya telah saya lakukan khususnya tema Perbendaharaan, Keuangan Daerah, dan Keuangan Desa. Selain itu penulis juga aktif dalam penulisan sastra berupa novel antologi dan tergabung pada komunitas Pena Srikandi.

## Dr. Melinda Malau, S.E., M.M., CBV., CFRM., CFA., CPA.

Penulis telah menyelesaikan pendidikan; Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi (SE) dengan predikat *Cum Laude***,** Magister Manajemen Keuangan (MM) dengan predikat Sangat Memuaskan**,** Doktor Ilmu Ekonomi Konsentrasi Akuntansi (Dr.) dengan predikat *Cum Laude***.** Penulis bersertifikasi sebagai Keahlian Konsultan Pajak Brevet A-B, Asesor Kompetensi Teknisi Akuntansi dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP), *Certified Professional Auditor of Indonesia* (CPAI) tahun 2015 dan menjadi *Certified Public Accountant* (CPA) tahun 2018, *Certified Business Value* (CBV), *Certified in Financial Risk Management* (CFRM), dan *Certified in Financial Accounting* (CFA). Dan Penulis berpengalaman

sebagai Kepala Bagian Tenaga Pendidik Biro Administrasi Akademik Rektorat UKI (2019-2020), Kaprodi D3 Akuntansi FEB UKI (2013-2018), Dosen Luar Biasa S1 dan S2 Akuntansi FEB Universitas Trisakti, Dosen Luar Biasa Akuntansi untuk Prodi D3 Pajak dan Prodi D3 Akuntansi Politeknik Keuangan Negara STAN, Dosen Luar Biasa IPMI *International Business School*, aktif dalam berbagai kegiatan penelitian dengan Sinta ID: 5996031 dan Scopus ID: 57203001362, memenangkan Hibah Simlitabmas untuk kategori Dosen Pemula, meraih Peringkat Pertama untuk *Pitching Research International Competition* bulan Februari 2022 tingkat nasional, sebagai pemakalah di berbagai *International* dan *National Conference*, sebagai Asesor Kompetensi Teknisi Akuntansi dari BNSP, sebagai Ketua Bidang Diklat Profesi (Masyarakat Teknisi Akuntansi Indonesia), Ketua dan Bendahara Seksi Pendidikan Dewan Diakonia di Gereja, Panitia Pemberdayaan HKBP Tebet 2021, sebagai *Reviewer* untuk Jurnal Vokasi Indonesia (Universitas Indonesia), *International Journal of Contemporary Accounting* (IJCA), Jurnal Informasi Perpajakan, Akuntansi, dan Keuangan Publik (JIPAK), Jurnal Akuntansi Trisakti (JAT), Jurnal Magister Akuntansi Trisakti (JMAT), sebagai Reviewer Internal Penelitian dan PkM di UKI, Reviewer Jurnal PKM Abdikaryasakti Universitas Trisakti, Asesor BKD LL-DIKTI III, Asesor Jabatan Fungsional, berpengalaman sebagai Tim Perumus Penyusunan MUK (Materi Uji Kompetensi) dan Tim Perumus Kompetensi Akuntansi Kluster Laporan Keuangan dan Materi Uji Kompetensi di Pusat Pembinaan Profesi Keuangan, Kementerian Keuangan RI dan Lembaga Sertifikasi Profesi Teknisi Akuntansi, dan Sekretaris Umum Ikatan Alumni Doktor Ilmu Ekonomi Akuntansi Universitas Trisakti.

## Dr. Dra. Alfiana, M.M.

Penulis menempuh pendidikan di SMAN IX Bandung lulus tahun 1983. Pendidikan strata 1 dijalani di Universitas Katolik Parahyangan jurusan manajemen, Strata 2 di Magister Manajemen Universitas Padjadjaran dan strata 3 di Doktor ilmu Manajemen Universitas Padjadjaran. Pengalaman kerja di PT. Daiwa Perdania Bank bagian kredit, (1990-1995 pernah menjadi dosen di STIE Inaba Bandung (1995-2015), Universitas Wdyatama (2015-2020), Ketua Prodi Magister Manajemen

Universitas Widyatama (2018-2020) dan Universitas Muhammadyah Bandung dengan jabatan fungsional lektor kepala. (2020 sampai sekarang). Buku yang pernah ditulis adalah studi kelayakan bisnis untuk usaha kecil, industri sarung jok mobil, studi kelayakan untuk usaha kecil, industri dus makanan, book chapter ekonomi pembangunan, book chapter pengantar manajemen, book chapter Manajemen proyek, book chapter corporate Social responsibility, Book chapter Manajemen masjid.

## Cicilia Ayu Wulandari Nuwa, S.M., M.M.

Penulis dilahirkan di Maumere pada tanggal 4 Oktober 1994 .Penulis merupakan Dosen tetap Fakultas Ekonomi pada Program Studi Manajemen Universitas Nusa Nipa Indonesia sejak tahun 2019 sampai sekarang. Memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Nusa Nipa Indonesia dan gelar Magister Manajemen pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Sebagai seorang yang sepenuhnya mengabdikan dirinya sebagai dosen, selain pendidikan formal yang telah ditempuhnya penulis juga mengikuti berbagai pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen, khususnya di bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian. Penulis juga menulis buku yang telah dihasilkan dengan judul Pengaruh Dana Pihak Ketiga dan *Loan To Deposit Ratio* Terhadap Penyaluran Kredit dan buku berjudul Implementasi Pengelolaan Keuangan Daerah Tata Kelola Menuju Pemerintahan Yang Baik.
Email: *ciciliaayuwulandari@gmail.com*

## Rahma Nurzianti, M.Si.

Penulis adalah seorang dosen tetap Fakultas Syariah, Dakwah dan Ushuluddin IAIN Takengon pada Program studi Perbankan Syariah, yang menamatkan S1 Akuntansinya dari Fakultas Ekonomi Universitas Syiah Kuala pada tahun 2009, kemudian meneruskan pendidikan Pasca-sarjana S2 bidang Akuntansi di Program Pascasarjana Universitas Syiah Kuala yang diselesaikan pada tahun 2011. Pada waktu menjadi mahasiswa, penulis aktif dalam berbagai organisasi,

seperti pernah menjabat sebagai bendahara di BEM, Wakil bendahara di HIMAKA, dll. Selama menjadi dosen, penulis pernah menjabat sebagai Koordinator Prodi Perbankan Syariah dan Sekretaris Jurusan Syariah. Sekarang penulis aktif dalam organisasi Asosiasi Dosen Akuntansi Indonesia Wilayah Aceh dan Ikatan Ahli Ekonomi Islam Indonesia sebagai Anggota.

## Abdul Salam, M.M., A.F.A.

Penulis Lahir di Ngali, 02 Desember 1986, Berpengalaman Manajerial dan Profesional dalam Berbagai Perusahaan Berskala Lokal, Nasional dan Internasional seperti PT. Pahala *Express Curier Cargo and Logistic* (*Domestic and International Services*), PT. Bank Rakyat Indonesia (persero) Tbk, PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT. Bank Danamon Indonesia Tbk, PT. Bank CIMB Niaga Tbk, dibidang *property di Rhite white* Depok, dll. Pengalaman Manajerial dan Profesional ini telah ditekuni selama lebih dari 9 Tahun terutama di DKI Jakarta dan Sekitarnya. Pada tahun 2020 mendapatkan penghargaan dari kemenristekbrin tentang ideathon dengan tema Klinomics (Klinik Online) Manajemen UMKM, Pernah mendapatkan Hibah Penelitian Dosen Pemula tahun 2020, Hibah Pengabdian Masyarakat tahun 2019dan 2020, Konsenterasi Risetnya dibidang *Intellectual capital*, literasi dan inklusi keuangan, kinerja keuangan perusahaan, investasi dan pengembangan ekosistem masyarakat dan keuangan digital. Saat ini sebagai staff pengajar pada Program Studi manajemen FEB Universitas Teknologi Sumbawa (UTS) dengan spesialisasi Manajemen Keuangan, Manajemen Portofolio dan Investasi, Manajemen Perbankan dan Manajemen Operasi. Dengan tugas tambahan dipercaya untuk memimpin Sub-Direktorat Pengembangan Masyarakat Desa dengan Program MERDEKA (Membangun Desa untuk Kesejahteraan Masyarakat) sebagai *value* programnya, juga memprakarsai Indeks Pembangunan desa UTS (IPDU) dengan alat perbaikan yang berkesinambungan adalah Pra Test dan Post Test program Merdeka tersebut. Pendidikan S1 – Manajemen Keuangan UIN Malang (2004-2008), S2 - Manajemen Keuangan Universitas Trisakti Jakarta (2013-2016), *Founder* pada *Center for Economics Policy Institute, Center for Innovation,*

*Economics, Finance, and Community Development Analyst*, saat ini tingal di BTN Baiti Jannati Blok J1 No. 2 Samapuin Sumbawa, bisa dihubungi di nomor 0813-3403-5530 dan atau melalui
e-mail: *abdul.salam20081@gmail.com*.

## Dr. Ekayana Sangkasari Paranita, S.E., M.M.

Penulis menempuh pendidikan S1, S2, dan S3 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Diponegoro. Penulis menjadi dosen Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (dahulu Koordinasi Perguruan Tinggi Swasta/ Kopertis) sejak tahun 2001. Saat ini penulis adalah dosen tetap Universitas Sahid di Jakarta, sebelumnya adalah dosen tetap Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Widya Manggala di Semarang. Penulis mengampu mata kuliah Manajemen Keuangan, Penganggaran, Analisis Laporan Keuangan, Keuangan Internasional, Manajemen Keuangan Hotel dan Pariwisata, serta Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya. Selain sebagai dosen, penulis juga menjadi editor Jurnal *Management and Accounting Expose* dan *Journal of Applied Management Research*, reviewer beberapa jurnal nasional, dan berprofesi sebagai Penilai Publik bidang Penilai Properti.

## Dini Selasi, S.E., M.M.

Penulis menyelesaikan strata satunya di Universitas Pembangunan Nasional Yogyakarta kemudian menyelesaikan pendidikan masternya di Universitas Kadiri, Kediri Jawa Timur dan saat ini sedang menyelesaikan program doctoral Ilmu Manajemen di Universitas Pasundan (UNPAS) Bandung. Saat ini sebagai dosen tetap pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Bunga Bangsa Cirebon. Selain itu juga aktif sebagai Pembimbing dan Penguji skripsi bagi mahasiswa FEBI IAI Bunga Bangsa Cirebon. Pengalaman mengajar sejak tahun 2008 sampai dengan sekarang. Penulis sudah menghasilkan beberapa jurnal ilmiah dan *book chapter*

untuk informasi buku dan artikel yang telah dipublikasikan dapat dilihat pada *google scholar* dan dapat dihubungi via email: *diniselasi1980@gmail.com.*

## Fensca Fenolisa Lahallo, S.Pd., M.Si.

Penulis adalah dosen manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas *Victory* Sorong. Gelar Sarjana Pendidikan Ekonomi (*cumlaude*) diperoleh dari Program Studi Pendidikan Ekonomi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pattimura Ambon tahun 2011. Magister Ilmu ekonomi Jurusan Manajemen Keuangan dari Pascasarjana Universitas Pattimura Ambon tahun 2014. Pernah menjabat sebagai Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Victory Sorong tahun 2015 – 2017, Sekertaris Lembaga Penjaminan Mutu Internal (LPMI) Universitas Victory Sorong dari tahun 2017 – 2019, Menjabat sebagai Ketua Program Studi Manajemen FEB Universitas Victory Sorong dari tahun 2019 hingga sekarang, menjadi pengurus Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia Cabang Papua Barat tahun 2020 – 2023, anggota pengurus Forum Pemberdayaan Perempuan Indonesia (FPPI) Cabang Kota Sorong. Aktif menulis artikel penelitian terkait dengan topik Kinerja Keuangan, Perkembangan UMKM, *Good Corporate Governance*, dll.

## Dian Rahmawaty, S.E., M.M.

Penulis merupakan Dosen Tetap Yayasan Indonesia Raya pada Program Studi S-1 Manajemen sejak Bulan April Tahun 2014 sampai dengan Sekarang di Institut Teknologi dan Bisnis Haji Agus Salim Bukittinggi Provinsi Sumatera Barat. Penulis lahir di Pasir, pada tanggal 10 Juli 1988. Penulis menyelesaikan pendidikan S-1 pada Program Studi Manajemen (2012) dengan berhasil meraih predikat *Cum Laude* dengan IPK 3,98 dan Pendidikan S-2 Kosentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (2014) dengan berhasil juga meraih predikat *Cum Laude* dengan IPK 3,94 di STIE Haji Agus Salim Bukittinggi. Penulis mengampu Mata Kuliah Manajemen Keuangan I dan Manajemen Keuangan II. Selain itu penulis juga pernah mengampu Mata Kuliah Etika Bisnis, Strategi

Negosiasi, Matematika Ekonomi & Bisnis, Perekonomian Indonesia, Akuntansi Manajemen dan Teori Portofolio & Analisis Investasi. Penulis aktif menulis artikel diberbagai Jurnal Ilmiah dan menjadi narasumber dalam beberapa kegiatan di Kota Bukittinggi dan Kabupaten Agam. Selain menjadi seorang Dosen, Alhamdulillah penulis juga menjadi Asesor Badan Akreditasi Sekolah/ Madrasah (BAN-S/M) Provinsi Sumatera Barat. Ini adalah tulisan buku kedua bagi penulis, dimana tulisan sebelumnya yang terbit di Buku Manajemen Sumber Daya Manusia (Data, Analisis dan Pengembangan SDM dan sekarang tulisan kedua Manajemen Keuangan Perusahaan 2 yang Alhamdulillah sesuai dengan matakuliah yang penulis ampu di Institut Teknologi dan Bisnis Haji Agus Salim Bukittinggi. Semoga nantinya akan menghasilkan karya tulis buku lainnya. *Aamiin Yaa Rabbal'alamiin.*

# MANAJEMEN KEUANGAN PERUSAHAAN

## Teori dan Praktis

Manajemen keuangan perusahaan merupakan salah satu kunci kesuksesan sebuah perusahaan. Keuangan adalah dasar operasional perusahaan yang harus dikelola dengan baik. Pengelolaan keuangan yang buruk tentu dapat mengakibatkan kerugian dan pada tahap ekstrem dapat menghentikan jalannya sebuah perusahaan. Manajemen keuangan meliputi aktivitas perencanaan keuangan, pengambilan keputusan dalam menggunakan uang perusahaan hingga pengawasan jalannya arus keuangan. Hal Penting Manajemen Keuangan Perusahaan diantaranya Perusahaan harus memiliki prinsip keterbukaan terhadap aktivitas keuangan perusahaan. Profesional di bagian keuangan sebuah perusahaan wajib menyediakan informasi tentang aktivitas keuangan bagi orang yang berkepentingan, sehingga setiap departemen di perusahaan mendapat gambaran mengenai hal apa yang harus dilakukan untuk menjaga stabilitas keuangan perusahaan. Akuntabilitas dalam manajemen keuangan merupakan kewajiban hukum dalam sebuah perusahaan. Dalam hal ini, dapat diketahui darimana dana diperoleh, untuk apa saja dana digunakan serta bagaimana cara perusahaan memakai dana tersebut. Pihak-pihak di level manajerial perusahaan harus tahu bagaimana akuntabilitas keuangan dalam perusahaan. Kunci dalam manajemen keuangan perusahaan adalah pengelolaan kas perusahaan dengan tepat. Perusahaan harus dapat menjamin bahwa dana kas yang dianggarkan dapat digunakan sesuai dengan tujuan dan rencana keuangan yang telah dirancangkan sebelumnya. Selain mengelola arus kas keuangan, penting juga untuk mengelola pajak perusahaan. Karena pengelolaan pajak merupakan kewajiban yang harus dilakukan oleh setiap wajib pajak badan. Pengelolaan pajak dapat didefinisikan sebagai upaya menyeluruh yang dilakukan oleh wajib pajak agar setiap hal yang berkaitan dengan perpajakan dapat dikelola dengan efektif, efisien, dan ekonomis. Pengelolaan pajak berfungsi untuk mengoptimalkan beban pajak perusahaan, artinya mengatur sehingga pajak yang dibayarkan tidak lebih dari jumlah yang seharusnya.

Penerbit widina
www.penerbitwidina.com

ISBN 978-623-459-161-3
9 786234 591613