



# MANAJEMEN PROYEK

(Tinjauan Teori Dan Praktis)



Alfida Aziz, Dahlia Pinem, Steven Tubagus, Nurmatias,  
Jenji Gunaedi Argo, Hermawan, Hamdan Firmansyah, Angga Ranggana Putra,  
Yul Tito Permadhy, Irwan Moridu, Rosali Sembiring Colia, Heni Nastiti,  
Nini Hasriany, Edward Ngii & Abdul Kadir

# MANAJEMEN PROYEK

(Tinjauan Teori Dan Praktis)

Alfida Aziz, Dahlia Pinem, Steven Tubagus, Nurmatias,  
Jenji Gunaedi Argo, Hermawan, Hamdan Firmansyah, Angga Ranggana Putra,  
Yul Tito Permadhy, Irwan Moridu, Rosali Sembiring Colia, Heni Nastiti,  
Nini Hasriany, Edward Ngii & Abdul Kadir



# MANAJEMEN PROYEK

Tim Penulis:

**Alfida Aziz, Dahlia Pinem, Steven Tubagus, Nurmatias, Jenji Gunaedi Argo,  
Hermawan, Hamdan Firmansyah, Angga Ranggana Putra,  
Yul Tito Permadhy, Irwan Moridu, Rosali Sembiring Colia, Heni Nastiti,  
Nini Hasriany & Edward Ngii, Edward Ngii & Abdul Kadir.**

Desain Cover:

**Usman Taufik**

Tata Letak:

**Handarini Rohana**

Editor:

**Aas Masruroh**

ISBN:

**978-623-459-118-7**

Cetakan Pertama:

**Agustus, 2022**

Hak Cipta 2022, Pada Penulis

---

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

**Copyright © 2022**

**by Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung**

All Right Reserved

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

**PENERBIT:**

**WIDINA BHAKTI PERSADA BANDUNG**

**(Grup CV. Widina Media Utama)**

Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas  
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

**Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020**

Website: [www.penerbitwidina.com](http://www.penerbitwidina.com)

Instagram: @penerbitwidina

## Kata Pengantar

Rasa syukur yang teramat dalam dan tiada kata lain yang patut kami ucapkan selain rasa syukur, karena berkat rahmat dan karunia-Nya buku yang berjudul manajemen proyek ini telah dapat di terbitkan untuk dapat dikonsumsi oleh khalayak banyak. Dalam menyelesaikan sebuah proyek, hal utama yang perlu diperhatikan adalah manajemen waktu dan sumber daya yang dibutuhkan. Sehingga, setiap kebutuhan dapat terencana dengan baik dan terstruktur. Salah satu cara untuk dapat menyelesaikan masalah tersebut adalah dengan menerapkan strategi manajemen proyek yang optimal.

Secara umum, pengertian manajemen proyek adalah suatu metode atau sistem pengelolaan maupun pengorganisasian berbagai aktivitas dari sebuah bisnis selama jangka waktu tertentu. Di mana, untuk mencapai tujuan tersebut banyak parameter yang harus dikerjakan mulai dari manajemen anggaran, *resources*, tim proyek, hingga operasional kerja. Salah satu ciri utama dari sebuah proyek adalah sifatnya yang repetitif.

Aktivitas yang sesuai untuk menerapkan manajemen proyek adalah yang menghasilkan produk atau jasa dalam jangka waktu tertentu. Dalam mengelola *project management* yang baik, tentu ada beberapa hal yang perlu dioptimalkan dan memerlukan strategi efektif. Dalam pelaksanaannya, manajemen proyek akan melalui sejumlah tahapan, seperti *initiation*, *planning*, *execution*, sampai *closure*. Proses tersebut pada dasarnya hanya dilakukan ketika suatu perusahaan atau bisnis ingin melaksanakan sebuah proyek atau kegiatan. Adapun fungsi manajemen proyek adalah untuk membuat strategi pekerjaan menjadi lebih cerdas sehingga mampu meningkatkan efisiensi pelaksanaannya.

Fungsi manajemen proyek juga membantu pekerja dapat memanfaatkan sumber daya seminim mungkin, namun tetap memberikan hasil kinerja secara maksimal, termasuk mengenai kualitas, waktu, serta keselamatannya. Hal tersebut tentu memerlukan berbagai pengetahuan, keahlian, serta keterampilan yang mumpuni. Penanggung jawab operasional proyek ini dikenal dengan sebutan manajer proyek (*project manager*). Sosok tersebut umumnya wajib memiliki pengetahuan bisnis,

komunikasi, hingga negosiasi. Oleh karena itu, penting sekali bagi perusahaan memiliki strategi manajemen proyek dan menerapkannya secara optimal.

Akan tetapi pada akhirnya kami mengakui bahwa tulisan ini terdapat beberapa kekurangan dan jauh dari kata sempurna, karena sejatinya kesempurnaan hanyalah milik tuhan semata. Maka dari itu, kami dengan senang hati secara terbuka untuk menerima berbagai kritik dan saran dari para pembaca sekalian, hal tersebut tentu sangat diperlukan sebagai bagian dari upaya kami untuk terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan karya selanjutnya di masa yang akan datang.

Terakhir, ucapan terima kasih kami sampaikan kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan turut andil dalam seluruh rangkaian proses penyusunan dan penerbitan buku ini, sehingga buku ini bisa hadir di hadapan sidang pembaca. Semoga buku ini bermanfaat bagi semua pihak dan dapat memberikan kontribusi bagi pembangunan ilmu pengetahuan di Indonesia, khususnya terkait manajemen proyek.

Agustus, 2022

Tim Penulis

# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>BAB 1 KONSEP DAN SIKLUS PROYEK .....</b>	<b>1</b>
A. Pendahuluan.....	2
B. Sasaran Proyek dan Tiga Kendala (Triple Constraint).....	3
C. Pengertian Manajemen .....	4
D. Pengertian Proyek .....	5
E. Pengertian Manajemen Proyek .....	6
F. Konsep Manajemen Proyek.....	6
G. Fungsi Manajemen Proyek .....	7
H. Tujuan Manajemen dan Ruang Lingkup Manajemen Proyek.....	9
I. Tahapan Dalam Manajemen Proyek .....	9
J. Dinamika Dalam Siklus Proyek .....	12
K. Pembagian Proyek .....	16
L. Rangkuman Materi .....	17
<b>BAB 2 PERENCANAAN PROYEK .....</b>	<b>21</b>
A. Pendahuluan.....	22
B. Perencanaan Tahap Konseptual Proyek .....	23
C. Pengadaan Pelelangan Proyek .....	29
D. Konsep Perencanaan Tahap Pelaksanaan .....	30
E. Rekayasa Nilai.....	32
F. Perencanaan Sumber Daya .....	35
G. Perencanaan Mutu .....	37
H. Perencanaan Program K3 .....	38
I. Perencanaan Manajemen Lingkungan .....	39
J. Perencanaan Manajemen Risiko .....	39
K. Perencanaan Sistem Informasi Manajemen.....	39
L. Rangkuman Materi .....	40
<b>BAB 3 PEMETAAN PROYEK: SEBUAH PENGANTAR (MAPPING PROJECTS) 45</b>	<b>45</b>
A. Pendahuluan.....	46
B. Pengertian .....	48

C. Pentahapan dan Pemetaan Proyek .....	49
D. Aspek-Aspek Dalam Manajemen Proyek.....	52
E. Tahapan Pengawasan .....	53
F. Fungsi Manajemen Proyek .....	55
G. Rangkuman Materi .....	56
<b>BAB 4 STUDI KELAYAKAN PROYEK .....</b>	<b>59</b>
A. Pendahuluan.....	60
B. Tujuan Dilakukan Studi Kelayakan.....	61
C. Lembaga-Lembaga Yang Memerlukan Studi Kelayakan.....	62
D. Aspek-Aspek Dalam Studi Kelayakan Proyek.....	63
E. Analisis Dampak Lingkungan (AMDAL) .....	77
F. Hubungan Studi Kelayakan Proyek Dengan Investasi .....	79
G. Sistematika dan Format Studi Kelayakan Proyek .....	81
H. Rangkuman Materi .....	82
<b>BAB 5 METODE,TEKNIK PERENCANAAN DALAM MANAJEMEN PROYEK ..</b>	<b>87</b>
A. Pendahuluan.....	88
B. Definisi Pert (Program Evaluation And Review Technique) .....	90
C. Rangkuman Materi .....	108
<b>BAB 6 MENGELOLA PROYEK .....</b>	<b>111</b>
A. Pendahuluan.....	112
B. Teknik Mengelola Waktu Proyek.....	114
C. Teknik Mengelola Sumberdaya Modal Proyek.....	119
D. Teknik Mengelola Sumberdaya Terbatas Dalam Proyek.....	124
E. Mengelola Kinerja Proyek.....	127
F. Rangkuman Materi .....	128
<b>BAB 7 MENGORGANISIR PROYEK (ORGANIZING PROJECTS).....</b>	<b>133</b>
A. Pendahuluan.....	134
B. Pengertian Pengorganisasian .....	135
C. Tujuan Pengorganisasian.....	137
D. Fungsi Pengorganisasian.....	138
E. Unsur-Unsur Pengorganisasian .....	139
F. Tipe Model Pengorganisasian.....	140
G. Tahapan Pengorganisasian.....	144
H. Mengorganisir Proyek .....	146

I. Rangkuman Materi .....	152
<b>BAB 8 MEMIMPIN PROYEK</b> .....	<b>157</b>
A. Pendahuluan.....	158
B. Pengertian Kepemimpinan.....	159
C. Trait Theory .....	160
D. Behavioral Theory.....	161
E. Leader-Member Exchange Theory .....	162
F. Team Leadership .....	163
G. Kepemimpinan Dalam Manajemen Proyek.....	163
H. Sumber Kekuatan Dalam Pemimpin.....	168
I. Kepemimpinan dan Motivasi Dalam Proyek .....	172
J. Kepemimpinan dan Konflik Dalam Proyek.....	175
K. Komunikasi Kepemimpinan Dalam Proyek.....	178
L. Kepemimpinan dan Tim Proyek Yang Efektif .....	179
M. Sukses Memimpin Proyek .....	183
N. Rangkuman Materi .....	187
<b>BAB 9 PENDANAAN PROYEK</b> .....	<b>193</b>
A. Pendahuluan.....	194
B. Definisi .....	194
C. Manfaat Pendanaan Proyek.....	195
D. Sumber dan Macam Pendanaan Proyek .....	196
E. Kaitan Keputusan Investasi dan Pendanaan.....	199
F. Menghitung Biaya Modal .....	201
G. Peranan Penyandang Dana.....	205
H. Pendanaan Non-Recourse .....	207
I. Rangkuman Materi .....	210
<b>BAB 10 ANALISIS RISIKO</b> .....	<b>213</b>
A. Pendahuluan.....	214
B. Pengertian Risiko .....	214
C. Manajemen Risiko .....	216
D. Rangkuman Materi .....	225
<b>BAB 11 PENJADWALAN PROYEK</b> .....	<b>229</b>
A. Pendahuluan.....	230
B. Pentingnya Penjadwalan Proyek .....	233



C.	Faktor -Faktor Yang Mempengaruhi Penjadwalan Proyek .....	235
D.	Metode Penjadwalan Proyek .....	236
E.	Perkembangan Penjadwalan Proyek .....	237
F.	Rangkuman Materi .....	249
<b>BAB 12</b>	<b>PENGENDALIAN PROYEK .....</b>	<b>253</b>
A.	Pendahuluan .....	254
B.	Indikator Kinerja Proyek .....	258
C.	Metode dan Analisis Pengendalian Proyek .....	259
D.	Pengendalian Mutu .....	265
E.	Pengendalian Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) .....	265
F.	Masalah-Masalah Dalam Pengendalian Proyek .....	266
G.	Rangkuman Materi .....	266
<b>BAB 13</b>	<b>MENGELOLA KETIDAKPASTIAN DALAM PROYEK .....</b>	<b>271</b>
A.	Pendahuluan .....	272
B.	Proyek dan Konsep Dasar Manajemen .....	276
C.	Pengertian Ketidakpastian Proyek .....	279
D.	Penyebab Kegagalan Proyek .....	280
E.	Desain Resiko dan Ketidakpastian .....	287
F.	Rangkuman Materi .....	293
<b>BAB 14</b>	<b>LAPORAN RINGKASAN PROYEK .....</b>	<b>297</b>
A.	Pendahuluan .....	298
B.	Hal-Hal Yang Perlu Diperhatikan Pada Pembuatan Laporan Proyek .....	299
C.	Melaporkan Status Proyek .....	301
D.	Membuat Laporan Akhir Proyek .....	309
E.	Membuat Executive Summary Proyek .....	314
F.	Rangkuman Materi .....	318
	<b>GLOSARIUM .....</b>	<b>322</b>
	<b>PROFIL PENULIS .....</b>	<b>327</b>



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 1: KONSEP DAN SIKLUS PROYEK

Dra. Alfida Aziz, M.M.

Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

# BAB 1

## **KONSEP DAN SIKLUS PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Perkembangan kemajuan industri dalam berbagai aspek membutuhkan manajemen atau pengelolaan yang dituntut memiliki kinerja, kecermatan, keekonomisan, keterpaduan, kecepatan, ketetapan, ketelitian serta keamanan yang tinggi agar dapat mencapai tujuan sesuai yang diharapkan. Manajemen sebagai ilmu mengelola suatu kegiatan dari berbagai skala mulai dari terkecil hingga skala yang sangat besar dan mempunyai ukuran tersendiri terhadap hasil akhir (Siswanto & Salim, 2019). Dengan demikian, manajemen memiliki peran yang penting untuk menemukan metode atau cara teknis yang paling sesuai serta efektif agar berbagai sumber daya yang terbatas mampu menghasilkan tujuan yang maksimal.

Tak terkecuali dalam mengerjakan sebuah proyek dibutuhkan manajemen proyek yang tepat walaupun sifat dari proyek merupakan sebuah usaha sementara yang memiliki keterbatasan waktu, anggaran, sumber daya, serta memiliki spesifikasi yang tersendiri atas tujuan maupun produk yang akan dihasilkan. Maka dalam pengelolaan proyek dibutuhkan persiapan yang mendetail karena sangat mempengaruhi keberlangsungan saat menjalankan proyek maupun mempengaruhi hasil dari proyek tersebut. Manajemen proyek pada dasarnya merupakan adaptasi dari proses manajemen secara umum, sehingga memiliki kemiripan dalam proses manajemen tersebut (Slamet, 2016). Dalam manajemen proyek terdapat sebuah metode yang digunakan dalam proses dari sebuah proyek mulai dari tahap perencanaan hingga tahap

## DAFTAR PUSTAKA

- Enderzon, V. Y. (2020). Identifikasi Risiko Proyek Konstruksi Flyover dan Underpass di Indonesia (kajian literatur). *Rekayasa Sipil*, 14(2), 104 -111.
- Siswanto, A. B., & Salim, M. A. (2019). Manajemen Proyek. Semarang: Pilar Nusantara.
- Slamet, K. (2016). Implementasi Mata Kuliah Manajemen Proyek Dalam Bentuk Pelaksanaan Proyek. *Info Artha*, 4, 121-142.  
<https://doi.org/10.31092/jia.v4i4>
- Soeharto, I. (1999). *Manajemen Proyek (Dari Konseptual Sampai Operasional)* (Edisi Kedua). Erlangga.
- Nurhayati. (2010). *Manajemen Proyek* (Edisi Pertama). Graha Ilmu .
- Manajemen Proyek: Pengertian, Karakteristik, Konsep, Fungsi.  
<https://pakdosen.co.id/manajemen-proyek/>
- DOI: <https://doi.org/10.21776/ub.rekayasasipil.2020.014.02.4>



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 2: PERENCANAAN PROYEK

Dra. Dahlia Pinem, M.M

Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

---

# BAB 2

## **PERENCANAAN PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Perencanaan merupakan tahap pada pelaksanaan manajemen proyek yang mencoba melaksanakan suatu dasar atau awalan proyek untuk yang bertujuan untuk mempersiapkan semua tugas program, teknis, dan administratif sehingga dapat dilaksanakan secara aktual. Perencanaan dalam manajemen proyek meletakkan dasar tujuan dan sasaran dalam menyiapkan segala program teknis dan administrasi supaya dapat diimplementasikan.

Suatu perencanaan memiliki sebuah tujuan yakni berusaha untuk selalu memenuhi segala persyaratan dan spesifikasi proyek yang telah ditentukan dalam hal ini persyaratan dan spesifikasinya mencakup anggaran, mutu dan ketepatan waktu, serta memastikan faktor-faktor lainnya agar tetap terjaga demi kelancaran pelaksanaan suatu proyek. Adapun suatu konsep perencanaan tahap pelaksanaan adalah sebagai berikut :

1. Melakukan suatu kajian terhadap gambaran besar suatu perencanaan dan perincian teknis proyek yang ada, agar jika gambaran besar tidak sesuai dengan kondisi pelaksanaan suatu perencanaan dapat dievaluasi ulang dan disempurnakan dengan melakukan konfirmasi ke konsultan perencana.
2. Melakukan taksiran/analisis yang teliti terhadap seberapa besar kompleksitas pekerjaan, kebutuhan bahan baku material, peralatan kerja serta tenaga kerja yang dibutuhkan.

# DAFTAR PUSTAKA

- Abrar, H. (2011). Manajemen Proyek (Perencanaan Penjadwalan dan Pengendalian Proyek). Edisi Revisi, Penerbit Andi, Yogyakarta.
- Asiyanto. (2002). Construction Project Cost Management. Cetakan Pertama. PT. Pradnya Paramita. Jakarta.
- Bastian, I., Sugiono, & Tantrika, M. (2015). Optimisasi Perencanaan Proyek Pembangunan Perpustakaan Menggunakan Pdm Dan Resource Leveling (Studi Kasus Proyek Perpustakaan Oleh Cv . Maju Indah) *Optimization of Library Construction Project Planning By Using Pdm and Resource Leveling* (Case Study of. Jurnal Rekayasa Dan Manajemen Sistem Industri, 3(1), 75–84.
- Chandra, B. (n.d.). Studi Penerapan Ohsas 18001:1999 Pad A Pelaksanaan Proyek Mal Taman Palem Oleh Kontraktor Pt. Waskita Karya. website. <https://adoc.pub/studi-penerapan-ohsas-180011999-pada-pelaksanaan-proyek-mal.html>
- Daryatno, (2003). Buku Referensi untuk Kontraktor Bangunan Gedung dan Sipil, Penerbit PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta,2003.
- Ervianto, I.W. (2005). Manajemen Proyek Konstruksi. Edisi Revisi, Penerbit Andi, Yogyakarta.
- Laksono, D. (2009). faktor-faktor yang... Universitas Indonesia, 13–16. <https://lib.ui.ac.id/file?file=digital/125466-S-5757-Faktor-factoryang-Literatur.pdf>
- Limbong, I. (2019). Manajemen Pengadaan Material Bangunan Dengan Menggunakan Metode Mrp (*Material Requirement Planning*)Studi Kasus: Revitalisasi Gedung Kantor Bps Propinsi Sulawesi Utara. Jurnal Sipil Statik, 1(6), 421–429.
- Manurung, E. H. (2020). Perencanaan K3 Pekerjaan Bidang Konstruksi. Jurnal Rekayasa Konstruksi Mekanika Sipil, 49-54.
- Melati, S. (2020). Manajemen Mutu: Pengertian, Manfaat, Tujuan, Fungsi, dan Prosesnya. website. <https://www.linovhr.com/manajemen-mutu/>
- Nasional, B. S. (2008). Sistem manajemen mutu-Persyaratan. Quality Management Systems-Requirement (ISO 9001, IDT). Jakarta: BSN.

- Nudja S., I. K. (2016). Perencanaan kebutuhan dan penjadwalan biaya sumber daya pada pelaksanaan proyek konstruksi. Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Warmadewa, 6(1), 1–12.
- Pamulu, M. S., & Husni, M. S. (2005). Studi Implementasi Iso 9000: 2000 pada Perusahaan Konstruksi di Makassar. Jurnal Teknik Sipil, 12(3).
- Rachim, N. A., Afrizal, S., Kom, S., Kom, M., Zaidiah, A., & Kom, S. (2021). Manajemen Proyek Pembuatan Aplikasi Penjualan Sembako Berbasis Mobile Menggunakan Pendekatan Work Breakdown Structure ( WBS ) dan Diagram Jaringan ( Network Diagram ). April, 408–418.
- Soeharto, Iman. 1999. “Manajemen Proyek”. Edisi kedua. Jakarta : Erlangga
- Soemardi, B. W., Wirahadikusumah, R. D., Abduh, M., & Pujoartanto, N. (2006). Konsep Earned Value untuk Pengelolaan Proyek Konstruksi. Institut Teknologi Bandung.
- Zimmerman, W.L dan Hart, D.G. 1982. Value Engineering, A Practical Approach for Owner, Designers, and Contractors. Edisi 14. Van Nostrand Reonhold Company. New York. USA.





# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 3: PEMETAAN PROYEK: SEBUAH PENGANTAR (MAPPING PROJECTS)

Dr. Steven Tubagus, M.Pd.K

Sekolah Tinggi Teologi Injili Setia Siau

---

# BAB 3

## **PEMETAAN PROYEK: SEBUAH PENGANTAR (MAPPING PROJECTS)**

### **A. PENDAHULUAN**

Pendidikan nasional bertujuan mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa (Hasbullah, 2015). Pada dasarnya adalah sebuah data yang didesain untuk mampu menghasilkan sebuah informasi geografis melalui proses pengorganisasian dari kolaborasi data lainnya yang berkaitan dengan bumi untuk menganalisis, memperkirakan dan menghasilkan gambaran kartografi. Informasi ruang yang mengenai bumi sangat kompleks, tetapi pada umumnya data geografis mengandung 4 aspek, yaitu:

1. Lokasi-lokasi yang berkenaan dengan ruang, merupakan objek-objek ruang yang khas pada system koordinat (proyeksi sebuah peta)
2. Atribut (ciri bahan), informasi yang menerangkan mengenai objek-objek ruang yang diperlukan
3. Hubungan ruang, hubungan logik atau kuantitatif di antara objek-objek ruang
4. Waktu, merupakan waktu untuk perolehan data, data atribut dan ruang.

Pada umumnya kita mengenal peta sebagai gambaran dari sebagian permukaan bumi pada suatu lembar kertas dengan ukuran yang lebih kecil. Unsur rupa bumi yang digambarkan pada peta meliputi: unsur-unsur alam

# DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, H. Z. (2007). *Penentuan Posisi dengan GPS dan Aplikasinya*. PT. Pradnya Paramita.
- BAB II LANDASAN TEORI 2.1 Pengertian Proyek** *Proyek ialah suatu kegiatan yang kompleks dan mempunyai sifat yang tidak dapat terja*. (n.d.). Retrieved September 17, 2021, from <http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:puwdNjdalloj:eprints.umm.ac.id/47410/3/BAB%2520II.pdf+&cd=13&hl=en&ct=clnk&gl=id>
- Dimiyati, D. H. & N. K. (2014). *Manajemen Proyek*. Pustaka Setia.
- Hasbullah. (2015). *Dasar-dasar Ilmu Pendidikan*. Rajawali Pers.
- Mockler, R. J. (1972). *The Management Control Process*. Prentice Hall.
- Newman, W. H. (1975). *Constructive Control*. Prentice Hall.
- Nugraha P., N. L. dan S. R. (1985). *Manajemen Konstruksi 1, 2*. Kartika Yuda.
- PENGEMBANGAN AUTENTIC ASSESMENT BERBASIS PROYEK DENGAN PENDEKATAN SAINTIFIK UNTUK MENINGKATKAN KETERAMPILAN BERPIKIR ILMIAH MAHASISWA** | Wijayanti | *Jurnal Pendidikan IPA Indonesia*. (n.d.). Retrieved September 19, 2021, from <https://journal.unnes.ac.id/nju/index.php/jpii/article/view/3107/3124>
- PERENCANAAN MANAJEMEN PROYEK DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS SUMBER DAYA PERUSAHAAN (Studi Kasus : Qiscus Pte Ltd)**. (n.d.). Retrieved September 19, 2021, from <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:O55xFs1YX3KJ:https://ejournal.undip.ac.id/index.php/jgti/article/download/16393/11991+&cd=2&hl=en&ct=clnk&gl=id>
- Sastrika, I. A. K., Sadia, W., & Muderawan, I. W. (2013). **PENGARUH MODEL PEMBELAJARAN BERBASIS PROYEK TERHADAP PEMAHAMAN KONSEP KIMIA DAN KETERAMPILAN BERPIKIR KRITIS**. *Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran IPA Indonesia*, 3(2). [https://ejournal-pasca.undiksha.ac.id/index.php/jurnal\\_ipa/article/view/799](https://ejournal-pasca.undiksha.ac.id/index.php/jurnal_ipa/article/view/799)

- Soeharto, I. (1997). *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*. Erlangga.
- Widiana, I. W. (2016). PENGEMBANGAN ASESMEN PROYEK DALAM PEMBELAJARAN IPA DI SEKOLAH DASAR. *JPI (Jurnal Pendidikan Indonesia)*, 5(2), 147–157.  
<https://ejournal.undiksha.ac.id/index.php/JPI/article/view/8154>



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 4: STUDI KELAYAKAN PROYEK

Drs. Nurmatias, M.M., CFMP

Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta (FEB  
UPNVJ)

# BAB 4

## **STUDI KELAYAKAN PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Secara umum setiap proyek harus dianalisis dari berbagai aspek. Maksud dari analisis proyek adalah untuk memperbaiki pemilihan investasi. Pemilihan berbagai macam proyek perlu diadakan karena sumber daya yang tersedia bagi pembangunan terbatas. Kesalahan dalam memilih proyek dapat mengakibatkan pengorbanan dari sumber daya yang langka, maka perlu diadakan perhitungan hasil dari berbagai alternatif dengan jalan menghitung biaya dan kemanfaatan yang dapat diharapkan dari masing-masing proyek. (Kadariyah,dkk.1978:1)

Analisis kelayakan diperlukan sebagai bahan pengambil keputusan tentang sehat tidaknya suatu investasi dengan menyiapkan studi kelayakan sebelum implementasi pembangunan proyek. Keputusan untuk melakukan investasi yang menyangkut sejumlah besar dana dengan harapan mendapatkan keuntungan bertahun-tahun dalam jangka panjang, sering kali berdampak besar bagi kelangsungan usaha suatu perusahaan. (Imam Soeharto,1995:394)

#### **Pengertian Studi Kelayakan Proyek**

Studi kelayakan proyek adalah penelitian tentang dapat tidaknya suatu proyek (biasanya merupakan proyek investasi) dilaksanakan dengan berhasil . (Suad Husnan & Suwarsono,1993:4)

Proyek yang diteliti bisa berbentuk proyek raksasa seperti pembangunan proyek listrik tenaga nuklir, sampai dengan proyek sederhana seperti membuka usaha jasa foto copy. Tentu saja semakin

## DAFTAR PUSTAKA

- Atmaja, L.S. (2008). *Teori dan Praktek: Manajemen Keuangan*. Penerbit ANDI Yogyakarta.
- Brigham, F & Ehrhardt, M.C. (2001). *Financial Management: Theory & Practice*. Cengage Learning.
- Brigham, F & Houston, F. (2011). *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan* (Ali Akbar Yulianto, Penerjemah). Salemba Empat. (karya asli diterbitkan pada tahun 1993).
- Kashmir & Jakfar, (2015). *Studi Kelayakan Bisnis*. PRENADA MEDIA GROUP.
- Kusumastuti, M. (2006). *Feasibility Study of The Construction of a Glass Bottled Drinking Water Plant by UD. Wijaya* [undergraduate's thesis, University of Sebelas Maret]. Universitas Sebelas Maret Intitutional Repository.
- Martono, A. I. (2013). *Analisa Investasi Dan Studi Kelayakan Proyek Pembangunan Perumahan Griya Asri di Karanganyar* [undergraduate's thesis, University oof Muhammadiyah Surakarta] Universitas Sebelas Maret Repository.
- Soeharto, I. (1999). *Manajemen Proyek (Dari Konseptual Sampai operasional)*. Penerbit Erlangga.
- Vera Kusuma. *Perumahan Sehat "Bale Batukurung"-Cianjur*. PT. Fathan Moebina.



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 5: METODE, TEKNIK PERENCANAAN DALAM MANAJEMEN PROYEK

Jenji Gunaedi Argo, S.E., M.M

FEB UPN Veteran Jakarta

---



# BAB 5

## **METODE, TEKNIK PERENCANAAN DALAM MANAJEMEN PROYEK**

### **A. PENDAHULUAN**

Dalam kehidupan sehari-hari banyak ditemui berbagai macam proyek yang harus dikerjakan dengan baik, agar dapat berjalan lancar keberlangsungan suatu proyek dibutuhkan manajemen proyek yang akan mengelola proyek tersebut mulai dari awal sampai proyek tersebut selesai dilaksanakan.

Menurut Stevenson (2015;73) Proyek merupakan operasi satu kali yang dirancang untuk mencapai seperangkat tujuan tertentu dalam kerangka waktu yang terbatas, sedangkan Heizer & Render (2017;62) menyatakan bahwa proyek dapat didefinisikan sebagai serangkaian tugas terkait yang diarahkan pada suatu hasil utamanya.

Suatu proyek dalam organisasi manapun, diperlukan kolaborasi dan kerjasama antar departemen untuk mencapai satu tujuan. Manajemen proyek (*Project Management*) sangatlah penting dalam produksi barang dan jasa. Mulai dari sebuah ide hingga pada akhirnya menghasilkan suatu produk ataupun jasa. Pada setiap langkah atau tahapan dapat dikategorikan sebagai proyek individu yang memerlukan Manajer Proyek yang bertanggung jawab dalam mengelola segala aspek pada sebuah proyek mulai dari merencanakan, mengorganisasi, mengarahkan dan mengendalikan proyek tersebut hingga selesai sesuai dengan anggaran, jangka waktu dan kualitas hasil yang ditetapkan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Dannyanti, Eka. 2011. Optimalisasi Pelaksanaan Proyek Dengan Metode PERT Dan CPM (studi kasus Twin Tower Building). Semarang: Universitas Diponegoro
- Deitiana,Tita. (2011) Manajemen Operasional; Strategi dan Analisa, Jakarta: Mitra Wacana Media
- Heizer, Jay dan Render, B (2017). *Operation Management* : Manajemen Operasi. Jakarta: Salemba Empat
- Ndeo, Joakim. 2013. Analisis Durasi Proyek Jalan Dengan Penggabungan Metode CPM dan PERT. Jakarta: Universitas Terbuka
- Sahid, Dadang Syarif. 2012. Implementasi Critical Path Method dan PERT Analysis pada Proyek Global, Jurnal Teknologi Informasi dan Telematika Vol 5, Desember 2012.
- Stevenson . (2015) *Operations Management*. Jakarta: Salemba Empat
- Syahrizal dan Muhammad Rizki R. 2016. Evaluasi Penjadwalan Waktu Dan Biaya Proyek Dengan Metode PERT Dan CPM. Universitas Sumatera Utara
- Prasetya, Hary&Lukiastuti, Fitri. 2009. Manajemen Operasi . Medpress, Jakarta



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 6: MENGELOLA PROYEK

Dr. Ir. Hermawan

Universitas Pakuan Bogor

---

# BAB 6

## MENGELOLA PROYEK

---

### A. PENDAHULUAN

Pendekatan manajemen dalam siklus Deming – Plan, Do, Check, dan Action (PDCA) – pada prinsipnya masih relevan dipergunakan dalam mengelola proyek. Sekalipun proyek memiliki karakteristik secara spesifik dengan rentang waktu terbatas serta acap kali masih menjadi bagian (part) dari suatu aktifitas yang lebih besar, namun dalam pengelolannya tetap melalui tahapan perencanaan (*plan*), pelaksanaan (*do*), pengontrolan (*check*), dan tindakan (*action*).

Pengelolaan pada tahap perencanaan (*plan*) ditujukan untuk merumuskan suatu anjakan tahapan yang akan dilaksanakan dalam menyelesaikan proyek. Rentang waktu dan sumber daya yang terbatas, menjadikan penjadwalan menjadi krusial. Dokumen perencanaan yang merupakan salah satu luaran dari proses perencanaan, akan menjadi panduan dalam pelaksanaan serta evaluasi proyek. Perencanaan waktu yang tidak akurat menunjukkan bahwa pengelola perencanaan (*project planner*) kurang berhasil.

Manajemen pelaksanaan (*do*) adalah tahap di mana proyek tersebut dieksekusi, tentu saja sesuai perencanaan yang telah dibuat sebelumnya. Menurut kewajarannya, pelaksanaan proyek sejatinya dikerjakan oleh personal dengan kompetensi yang sesuai dengan jenis proyek, sehingga memberikan hasil yang sebagaimana diharapkan. Dalam suatu proyek, dapat dipastikan akan melibatkan berbagai fungsi operasi dengan banyak keahlian. Menurut Chan et al (2004), sejumlah pengetahuan akan merakit suatu batang tubuh keahlian (*body of knowledge*), di mana satu dan

## DAFTAR PUSTAKA

- Chan, K.C., P. Ong, dan R.E. Indrajit. (2004). Integrated Project Management. Yogyakarta: Penerbit ANDI
- Heagney, J. (2012). Fundamentals of Project Management. New York : American Management Association New York.
- Heerkens, G.R. (2005). Project Management. Singapore: The McGraw Hill Companies. Inc.
- Hirman, M., A. Benesova, F. Steiner, and J. Tupa. (2019). Project Management during Industry 4.0. implementation with Risk Factor Analysis. *Proced. Manufac.* 38(2019) 1181-1189
- Husen, A. (2009). Manajemen Proyek: Perencanaan, Penjadwalan, dan Pengendalian Proyek. Yogyakarta: Penerbit ANDI
- Mansyur. (2009). Manajemen Pembiayaan Proyek. Yogyakarta: Lansbang Pressindo
- Santosa, B. (2008). Manajemen Proyek:Konsep dan Implementasi. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Sitanggang, N., J. Sismarmata., dan P.L.A.Luthan. (2019). Pengantar Konsep Manajemen Proyek untuk Teknik. Jakarta: Yayasan Kita Menulis



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 7: MENGORGANISIR PROYEK (ORGANIZING PROJECTS)

Dr. Hamdan Firmansyah, M.M.Pd., M.H

Lembaga Pendidikan dan Dakwah Pesantren Cendekia

# BAB 7

## **MENGORGANISIR PROYEK (ORGANIZING PROJECTS)**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Pengorganisasian merupakan serangkaian kegiatan manajerial yang bertujuan mewujudkan kegiatan yang direncanakan menjadi struktur tugas, wewenang dan siapa yang akan melaksanakan tugas tertentu untuk mencapai hasil yang diinginkan organisasi. Fungsi pengorganisasian yang dalam bahasa Inggrisnya adalah *organizing* berasal dari kata *organize* yang berarti menciptakan struktur dengan bagian-bagian yang diintegrasikan sedemikian rupa, sehingga hubungannya satu sama lain terikat oleh hubungan terhadap keseluruhannya. Pengorganisasian tentu berbeda dengan organisasi. Pengorganisasian merupakan fungsi manajemen dan suatu proses yang dinamis, sedangkan organisasi merupakan alat atau wadah yang statis. Pengorganisasian dapat diartikan penentuan pekerjaan-pekerjaan yang harus dilakukan, pengelompokkan tugas-tugas dan membagi-bagikan pekerjaan kepada setiap karyawan, penetapan departemen-departemen (subsistem) dan penentuan hubungan-hubungan (Sari, 2018).

Kegiatan proyek dapat diartikan sebagai suatu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas, dengan alokasi sumber daya tertentu dan dimaksudkan untuk melaksanakan tugas yang sasarannya telah digariskan dengan jelas (Soeharto, 1995). Proyek adalah suatu kegiatan usaha yang kompleks, sifatnya tidak rutin, memiliki keterbatasan terhadap waktu, anggaran dan sumber daya serta memiliki

## DAFTAR PUSTAKA

- Abeng, Tanri (2006) *Profesi Manajemen*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama
- Byars, L.I and Leslie W. Rue (2006) *Human Resource Management: A Practical Approach*. New York: Harcourt Brace
- Dhikro, Fatta Liyati (2017) *Struktur Organisasi Proyek*. Retrieved <https://fatta19.wordpress.com/2017/04/27/tugas-pert-5-pmpsistruktur-organisasi-proyek/>
- Departemen Pendidikan RI (1990) *Ensiklopedi Nasional Indonesia*. Jilid 11. Jakarta: PT. Cipta Adi Pustaka
- \_\_\_\_\_ (1996) *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka
- Dimiyati, Hamdan; Nurjaman Kadar (2014) *Manajemen Proyek*. Bandung: CV Pustaka Setia
- Ernawati (2015) *Organisasi Proyek*. Fakultas Ekonomi Universitas Jember
- Fattah, Nanang (2008) *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Handoko, T. Hani (2003) *Manajemen*. Edisi Kedua. Yogyakarta: BPFE
- Hasibuan, Malayu S.P (1989) *Manajemen Dasar, Pengertian dan Masalah*. Jakarta: Gunung Agung
- Heizer, J; Render, B (2006) *Manajemen Operasi*. Edisi 7. Jakarta: Salemba Empat
- Juliatriasa, Djati; Suprihanto, Jhon (1998) *Manajemen Umum Sebuah Pengantar*. Yogyakarta: BPFF
- Manda (2016) *Fungsi Pengorganisasian dan Evaluasi Peserta Didik*. Kelola: Journal of Islamic Education Management Vo.1 No.1
- Nurhayati (2010) *Manajemen Proyek*. Cetakan Pertama. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Sari, Fathi (2018) *Pengaruh Kualitas Pelayanan, Kepercayaan Pelanggan, dan Penetapan Harga Terhadap Keputusan Pembelian Pada Pelanggan Online Fazza Store*. Tangerang: Universitas Pamulang
- Setiyarto, Y. Djoko (2010) *Struktur Organisasi Proyek*. Retrieved [https://elib.unikom.ac.id/files/disk1/385/jbptunikompp-gdl-ydjokoseti-19206-3-3\\_strorg-i.pdf](https://elib.unikom.ac.id/files/disk1/385/jbptunikompp-gdl-ydjokoseti-19206-3-3_strorg-i.pdf)
- Siagian, Sondang P (1992) *Fungsi-fungsi Manajerial*. Jakarta: Bumi Aksara



- \_\_\_\_\_ (2012) *Fungsi-fungsi manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara
- Siswanto (2005) *Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Soeharto, Iman (1995) *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*. Jakarta: Erlangga
- \_\_\_\_\_ (1997) *Manajemen Proyek*. Jakarta: Erlangga
- Stoner, James A.F (1996) *Manajemen*. Jakarta: Erlangga
- Tampubolon, Paruhuman (2018) *Pengorganisasian dan Kepemimpinan Kajian Terhadap Fungsi-Fungsi Manajemen Organisasi Dalam Upaya Untuk Mencapai Tujuan Organisasi*. Jurnal Stindo Profesional Volume IV Nomor 3
- Teguh, Rizani; Sudiadi (2015) *Diktat Manajemen Proyek*. Palembang: Sekolah Tinggi Manajemen Informatika GI MDP
- Terry, George R (2006) *Guide to Management*. Terj. J. Smith. D.F.M, Jakarta: Bumi Aksara
- Terry, George R; Rue, Leslie W (2000) *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Zakiyudin, Ais (2013). *Teori dan Praktek Manajemen*. Jakarta: Mitra Wacana Media



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 8: MEMIMPIN PROYEK

Angga Ranggana Putra, S.A.B., MBA

Universitas Pertamina

---

# BAB 8

## **MEMIMPIN PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Keberhasilan sebuah proyek tergantung kepada kinerja tim secara keseluruhan. Dalam proses perencanaan proyek telah ditentukan masing-masing pekerjaan dan tenggat waktu yang disepakati. Semua pekerja diberikan tanggung jawab dan target pekerjaannya masing-masing. Berhasil atau gagalnya seluruh tim bekerja mencapai sebuah tujuan selain bergantung pada proses pengerjaannya juga tergantung pada kualitas kepemimpinan seorang manajer proyek. Tugas pemimpin adalah mengarahkan para anggota untuk bekerja sesuai tanggung jawab dan kesepakatan penyelesaian bersama. Dalam manajemen proyek, kemampuan pemimpin dalam memastikan seluruh pekerjaan dilakukan secara efektif dan efisien menjadi suatu hal yang sangat berpengaruh untuk keberhasilan sebuah proyek.

Telah banyak penelitian yang menjelaskan bahwa terdapat hubungan atau pengaruh kepemimpinan terhadap kinerja karyawan. Jadi kepemimpinan sudah sepatutnya dijadikan suatu hal yang menjadi perhatian pemilik proyek dalam mengerjakan proyeknya. Menurut Farooq & Bubshait (2003), kepemimpinan berada di belakang setiap keberhasilan program yang dijalankan oleh tim, dan kepemimpinan harus mampu mengawasi dan mengarahkan tim dari atas. Kemampuan seorang pemimpin untuk mengarahkan tim dimulai dengan pengetahuan pemimpin tentang karakter dan kompetensi bawahannya. Selain itu, seorang pemimpin harus memahami visi perusahaan dan kemudian menjelaskannya kepada pegawai yang dipimpinnya. Persamaan visi antara

# DAFTAR PUSTAKA

- Arora, M., & Baronikian, H. (2013). *Leadership in Project Management: Leading People and Projects to Success* (2nd ed.). Leadership Publishing House.
- Chiocchio, F., Kelloway, E., & Hobbs, B. (2015). *The Psychology and Management of Project Teams*. Oxford University Press.
- Cobb, A. T. (2012). *Leading Project Teams: The Basic of Project Management and Team Leadership* (2nd ed.). SAGE Publications.
- Ebrahim, M. (2017). *Leadership & Project Management*. [https://www.researchgate.net/publication/321071821\\_Leadership\\_project\\_management\\_by\\_Marco\\_Ebrahim](https://www.researchgate.net/publication/321071821_Leadership_project_management_by_Marco_Ebrahim)
- Fapohunda, T. (2013). Towards Effective Team Building in The Workplace. *International Journal of Education and Research*, 1(4), 1–12.
- Farooq, & Bubshait. (2003). Team Building and Project Success. *Cost Engineering*, 41(7), 34 – 38.
- Fusch, P. I., & Fusch, G. E. (2015). Leadership and Conflict Resolution on the Production Line. *International Journal of Applied Management and Technology*, 14(1), 21–39. <https://doi.org/DOI:10.5590/IJAMT.2015.14.1.02>
- Grit, R. (2021). *Project Management: A Practical Approach* (5th ed.). Routledge.
- King, L. A. (2010). *Psikologi Umum: Sebuah Pandangan Apresiatif*. Salemba Humanika.
- Maxwell, J. C. (2013). *How Successful People Lead*.
- Maylor, H. (2010). *Project Management* (4th ed.). FT Prentice Hall.
- Mulcahy, R. (2011). *PMP Exam Prep: Rita's Course in a Book for Passing the PMP Exam*. RMC Publications, Inc.
- Pandya, K. D. (2014). The Key Competencies of Project Leader Beyond the Essential Technical Capabilities. *IUP Journal of Knowledge*, 12(4), 39–48.
- Perterson, T. (2007). Motivation: How to increase Project Team Performance. *Project Management Journal*, 38(4), 60–69.

- Ridwansyah, A. (2012). *Leadership 3.0: Seni Kepemimpinan Horizontal untuk Semua Orang*. Gramedia Pustaka Utama.
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2014). *Management* (14th ed.). Pearson.
- Schmid, B., & Adams, J. (2008). Motivation in project management: The project manager's perspective. *Project Management Journal*, 39(2), 60–71.
- Sohmen, V. (2013). Leadership and teamwork: Two sides of the same coin. *Journal of IT and Economic Development*, 4(2), 1–18.



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 9: PENDANAAN PROYEK

Drs. Yul Tito Permadhy, M.M

UPN Veteran Jakarta

---

# BAB 9

## **PENDANAAN PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Pendanaan proyek adalah dana yang ditujukan sebagai biaya untuk pengerjaan proyek tertentu. Umumnya pendanaan ini dilakukan oleh perbankan atau Lembaga keuangan yang lainnya. Tujuan dari pendanaan proyek tersebut utamanya adalah agar program pengerjaan proyek tertentu bisa berjalan dengan lancar sehingga dapat dinikmati oleh masyarakat.

Seperti diketahui Bersama bahwa sebuah proyek pembangunan pastinya membutuhkan dana yang tidak sedikit. Namun pengeluaran biaya yang besar tersebut sepadan dengan apa yang didapatkan nantinya karena akan bisa dinikmati dalam jangka Panjang. Misalnya saja pembangunan perumahan, jembatan, jalan raya, jalan tol dan infrastruktur lainnya sebagai contoh dari proyek dengan biaya besar.

### **B. DEFINISI**

Definisi dari pendanaan proyek adalah upaya untuk mendapatkan dana atau modal yang digunakan untuk membiayai suatu proyek di mana umumnya meliputi kegiatan-kegiatan (*Project Management for Oil & Gas Industries*, 2001) :

- Mengkaji sumber dana
- Menyusun struktur pendanaan yang optimal
- Menganalisa tingkat suku bunga terhadap keputusan investasi
- Negosiasi dengan calon penyandang dana

## DAFTAR PUSTAKA

- Manajemen Proyek, Konsep Dan Implementasi, Budi Santosa (Graha Ilmu)
- Manajemen Proyek, Perencanaan, Penjadwalan, & Pengendalian Proyek, Ir. Abrar Husen, Mt. (Penerbit Andi Yogyakarta)
- Manajemen Proyek, Ade Syukron Hanas, Bambang Pujiyono, Fr. Wulandari (Penerbit Universitas Terbuka)
- Manajemen Proyek, Drs. H. A. Hamdan Dimiyati, M.Si., Kadar Nurjaman, S.E., M.M. (Penerbit Pustaka Setia Bandung)
- Manajemen Proyek (Dari Konseptual Sampai Operasional) Jilid 1. Konsep Studi Kelayakan Dan Jaringan Kerja, Imam Soeharto (Penerbit Erlangga)





# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 10: ANALISIS RISIKO

Irwan Moridu, S.E., M.M., CRA., CSF

Universitas Muhammadiyah Luwuk Banggai

# BAB 10

## **ANALISIS RISIKO**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Manajemen risiko adalah salah satu kegiatan bisnis yang paling penting. Tentu saja, perusahaan yang menjalankan bisnis perlu mengelola risiko semaksimal mungkin, terutama dalam situasi pandemi saat ini. Risiko terjadi sewaktu-waktu dan dapat berubah. Kita butuh cara dan cara untuk memprediksinya.

Tujuan dari analisis risiko adalah untuk membedakan antara risiko kecil dan besar yang dapat diterima dan untuk menyediakan data untuk membantu menilai dan mengelola risiko. Analisis risiko mencakup pertimbangan penyebab risiko dan konsekuensinya. Anda dapat mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi hasil. Analisis risiko memperhitungkan estimasi efektivitas dan perhitungan program manajemen yang telah dilaksanakan selama ini.

### **B. PENGERTIAN RISIKO**

Pengertian risiko dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) adalah akibat yang tidak menyenangkan (merugikan) dari satu atau lebih tindakan. Menurut Arthur J. Keown (2000), risiko adalah prospek konsekuensi yang tidak menguntungkan (sebagai standar deviasi). Definisi risiko menurut Hanafi (2006) Risiko adalah besarnya penyimpangan antara return yang diharapkan (ER) dan *return* yang sebenarnya (*actual return*). Menurut Emmaett J. Vaughan dan Curtis M. Elliott (1978), risiko didefinisikan sebagai;;

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, K. (2004). *Dasar-Dasar Manajemen Investasi dan Portofolio*. Jakarta: Rineka Cipta
- Arthur, J.Keown, dkk. (2000). *Dasar-dasar Manajemen Keuangan, Buku 2*. Jakarta: Erlangga
- Darmawi, H. (2016). *Manajemen Risiko (Edisi 2)*. Jakarta: Bumi Aksara
- Emmaett J.V dan Curtis M.E. (1978). *Fundamental of Risk and Insurance*. New York: John Willey & Sons Inc,
- Flanagan, R dan Norman, G. (1993). *Risk Management And Construction* . Blackwell Science
- Godfrey, P.S.,Sir William Halcrowand Partners Ltd. (1996), *Control of Risk A Guide to Systematic Management Of Risk from Construction*, Wesminster London: Construction Industry Research and Information Association (CIRIA).
- Hanafi, M. (2006). *Manajemen Risiko*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi ilmu manajemen YKPN
- Kerzner, H.(1995). *Project Management : A System Approach to Planning, Scheduling, Evaluation and Controlling. Edisi Keenam*. New York : John Wiley & Sons, Inc
- Kristinayanti, W.S, (2005). *Manajemen Risiko Pada Investasi Hotel Bintang Tiga di Bali (tesis)*. Denpasar: Universitas Udayana



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 11: PENJADWALAN PROYEK

Rosali Sembiring Colia, S.E., M.M.

FEB UPNV Jakarta

# BAB 11

## **PENJADWALAN PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Kegiatan Proyek dapat diartikan sebagai satu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas, dengan alokasi sumber daya tertentu dan dimaksudkan untuk menghasilkan produk atau *deliverable* yang kriteria mutunya telah digariskan dengan jelas.

Proyek merupakan usaha atau aktifitas yang kompleks, tidak rutin, di batasi oleh waktu, anggaran, *resources* dan spesifikasi performasi yang dirancang untuk memenuhi kebutuhan konsumen. Sebuah proyek dapat diartikan sebagai upaya untuk atau aktifitas yang diorganisasikan untuk mencapai tujuan, sasaran-sasaran dan harapan-harapan yang penting dengan menggunakan anggaran dana serta sumber daya yang tersedia, yang harus diselesaikan dalam jangka waktu tertentu. Untuk mengerjakan sebuah proyek tentu membutuhkan ilmu pengetahuan, teknologi dan pemberdayaan sumber daya yang tersedia, yang diorganisir untuk mencapai tujuan, sasaran dan harapan penting tertentu. Aktivitas kegiatan-kegiatan pada proyek merupakan sebuah mata rantai, yang dimulai sejak dituangkan ide, direncanakan, kemudian dilaksanakan, sampai benar-benar memberikan hasil yang sesuai dengan perencanaannya semula.

Penjadwalan proyek adalah kegiatan menetapkan jangka waktu kegiatan proyek yang harus diselesaikan dengan menggunakan bahan baku, tenaga kerja serta waktu yang dibutuhkan oleh setiap aktivitas. Penjadwalan proyek merupakan salah satu elemen dari hasil perencanaan yang dapat memberikan informasi tentang jadwal rencana dan kemajuan

## DAFTAR PUSTAKA

- Ervianto, Wulfram I., 2005. Manajemen Proyek Kontruksi. Yogyakarta: Andi Badri, S. 1997 Dasar-dasar Network Planing. Jakarta : PT Rika Cipta.
- Gray, Clifford F dan Erik W. Larson., 2007. Manajemen Proyek : Proses Manajerial, Penerbit Andi Yogyakarta.
- Haedar Ali, Tubagus., 1997. Prinsip-prinsip network planning, Edisi 5, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Heizer, Jay dan Barry Render., 2005. Operations Management :Manajemen Operasi, Jilid 1. Jakarta : Salemba Empat.
- Heizer, Jay dan Barry Render., 2007. Operations Management :Manajemen Operasi, Jilid 2. Jakarta : Salemba Empat.
- Husen, Abrar., 2009, Manajemen Proyek, Perencanaan, Penjadwalan & Pengendalian Proyek, Penerbit Andi Yogyakarta.
- Reksohadiprodjo, Sukanto., 1997. Manajemen Proyek Edisi 4, BPFE, Yogyakarta.
- Sembiring, Nurhayati., 2020. Buku Ajar Manajemen Proyek Sebagai Panduan, Jilid 1, USU Press 2020, Medan.
- Soeharto, Iman., 1999. Manajemen Proyek : Dari Konseptual Sampai Operasional , Penerbit Erlangga Jakarta.
- Suparno, Suparno., 2015. Perencanaan Dan Penjadwalan Proyek Pada Pembangunan Gedung.
- Tampubolon, Manahan P., 2004. Manajemen Operasional. Jakarta ; Penerbit Ghalia Indonesia



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 12: PENGENDALIAN PROYEK

Dra. Heni Nastiti, M.M.

Fakultas Ekonomi dan Bisnis , UPN Veteran Jakarta.

# BAB 12

## **PENGENDALIAN PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Sumber daya utama terbatas pada tahap pelaksanaan suatu proyek adalah biaya, mutu dan waktu. perencanaan, penjadwalan dan pengendalian adalah langkah penting untuk dilakukan agar tujuan pelaksanaan proyek dengan sumber daya terbatas dapat tercapai.

#### **1. Definisi Pengendalian**

Salah satu fungsi dan proses kegiatan dalam manajemen proyek yang sangat mempengaruhi hasil akhir proyek adalah pengendalian yang mempunyai tujuan utama meminimalisasi segala penyimpangan yang dapat terjadi selama proses berlangsungnya proyek.

Menurut R.J Mockler (1972), pengendalian merupakan usaha yang sistematis untuk menentukan standar yang sesuai dengan sasaran dan tujuan perencanaan, merancang sistem informasi, membandingkan pelaksanaan dengan standar, menganalisis kemungkinan penyimpangan kemudian melakukan tindakan koreksi yang diperlukan agar sumber daya dapat digunakan secara efektif dan efisien dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran.

Menurut (Ervianto, 2009), Karakteristik proyek dapat dipandang dalam tiga dimensi yaitu unik, melibatkan sejumlah sumber daya, dan membutuhkan organisasi. Jadi pengendalian sangat diperlukan pada tahap pelaksanaan. Pengendalian (*control*) diperlukan untuk menjaga kesesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan. Tiap pekerjaan yang dilaksanakan harus diinspeksi dan dicek oleh pengawas lapangan, apakah sudah sesuai



# DAFTAR PUSTAKA

- Abrar, Ir,MT , Manajemen Proyek “ Perencanaan, Penjadwalan dan Pengendalian Proyek Edisi Revisi 2010, Penerbit Andi , Yogyakarta.
- Dimiyati, H. D. H. A. M., Nurjaman, Kadar SE.,MM 2014. *Manajemen Proyek*, Bandung: CV Pustaka Setia.
- Dewa Ketut Sudarsana, Jurnal Ilmiah Teknik Sipil Olume 12 No: 2 2008 Universitas Udayana. Hal 117 – 125
- Ervianto, W. I. 2004. *Teori Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*, Yogyakarta: ANDI OFFSET.
- Ervianto, W. I. 2007. *Cara Tepat Menghitung Biaya*, Yogyakarta: CV. Andi Offset.
- Ervianto, W. I. 2009. *Manajemen Proyek Konstruksi*, Yogyakarta: ANDI OFFSET.
- Gray C.F, L., E.W 2000. *Project Management*.  
Gusti Rahma Dini, Ika Juliantina Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya  
Jurnal Teknik Sipil dan Lingkungan hal 40 - 46
- Hasibuan, M. H. S. P. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Hayun, A. A. 2005. *Perencanaan dan Pengendalian Proyek dengan Metode PERT-CPM studi kasus Fly Over Ahmad Karawang. The Winners*, 6{
- Heizer, J., Render, Barry 2006. *Manajemen Operasi*, Jakarta: Salemba Empat.
- Imam Heryanto, T. T. 2013. *Manajemen Proyek Berbasis Teknologi Informasi*, Informatika Bandung.
- Iman Soeharto, Manajemen Proyek Dari Konseptual sampai operasional jilid 1 Penerbit Erlangga  
<https://sites.google.com/site/operasiproduksi/pengendalian-proyek>
- Langford 1996. *Tata Guna Manajemen Proyek dalam Bidang Konstruksi*, Jakarta: Erlangga.
- Partawijaya, Y. 2001. *Analisis Variabel Ketidakpastian pada Estimasi Harga Satuan Pekerjaan Proyek Konstruksi. Institut Teknologi Bandung*.

- Rakos, J. J. 1990. *Software Project Management: For Small to Medium Sized Projects*, New Jersey.
- Santosa, B. 2008. *Manajemen Proyek Konsep dan Implementasi*, Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Schwalbe, K. 2006. *Information Technology Project Management*: Thomson Learning.
- Soeharto, I. 1995. *Manajemen Proyek dari Konseptual sampai Operasional*, Jakarta: Erlangga.
- Soeharto, I. 1997. *Manajemen Proyek*, Jakarta: Erlangga.
- Tantyonimpuno, S. 2001. *Manajemen Proyek*, Surabaya: Institut Teknologi Sepuluh Nopember.



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 13: MENGELOLA KETIDAKPASTIAN DALAM PROYEK

Dr. Nini Hasriany, S.T., M.T<sup>1</sup> & Dr. Edward Ngii, S.T., M.T<sup>2</sup>

Fakultas Teknik, Universitas Halu Oleo

# BAB 13

## **MENGELOLA KETIDAKPASTIAN DALAM PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Dalam melaksanakan dan mengelola sebuah proyek, para manajer haruslah memilih pengetahuan tentang ketidakpastian yang terjadi pada pekerjaan proyek, oleh karena itu kesulitan atau kasus yang terjadi selama pelaksanaan proyek berbeda satu dengan lainnya. Interpretasi/asumsi adalah faktor utama yang menyebabkan ketidakpastian dalam sebuah kasus pekerjaan proyek. Ini mengarah ke risiko dan ketidakpastian yang biasa ketika memulai proyek apa pun adalah menilai dan menganalisis ketidakpastian dan kompleksitas menggunakan alat dan teknik yang sesuai untuk melakukannya. Untuk memahami bagaimana manajer proyek memandang kontribusi manajemen proyek kepada masyarakat yang lebih berkelanjutan, terutama berkaitan dengan proses proyek. Manajemen sumber daya, dan keterlibatan pemangku jabatan adalah faktor-faktor yang berpengaruh besar dirujuk oleh surveyor. Persepsi tentang kelanjutan proyek, dari kontribusi manajemen proyek untuk masyarakat yang lebih berkelanjutan, proyek dipandang sebagai upaya sementara untuk melaksanakan tugas-tugas yang diberikan, yang idealnya dibentuk dalam lingkup dan terlepas dari lingkungan organisasi dan sosialnya. Perspektif sebuah proyek adalah "sebuah organisasi sementara, yang didirikan oleh organisasi dasarnya untuk melaksanakan tugas atas namanya" (Andersen, 2008). Perspektif ini memiliki lebih banyak perhatian untuk manfaat dan perubahan yang dapat

## DAFTAR PUSTAKA

- Barendsen, W., Muß, A. C., & Silvius, G. (2021). Exploring team members' perceptions of internal sustainability communication in sustainable project management. *Project Leadership and Society*, 2, 100015. <https://doi.org/10.1016/j.plas.2021.100015>
- Elhusseiny, H. O., Nosair, I., & Ezeldin, A. S. (2021a). Developing a user plug-in to assess delay causes' impact on construction projects in Egypt. *Ain Shams Engineering Journal*, (xxxx). <https://doi.org/10.1016/j.asej.2021.04.013>
- Elhusseiny, H. O., Nosair, I., & Ezeldin, A. S. (2021b). Systematic processing framework for analyzing the factors of construction projects' delays in Egypt. *Ain Shams Engineering Journal*, 12(2), 1501–1511. <https://doi.org/10.1016/j.asej.2020.10.016>
- Fashina, A. A., Omar, M. A., Sheikh, A. A., & Fakunle, F. F. (2021). Exploring the significant factors that influence delays in construction projects in Hargeisa. *Heliyon*, 7(4). <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2021.e06826>
- Magano, J., Silvius, G., Silva, C. S. e, & Leite, Â. (2021). The contribution of project management to a more sustainable society: Exploring the perception of project managers. *Project Leadership and Society*, 2, 100020. <https://doi.org/10.1016/j.plas.2021.100020>



# MANAJEMEN PROYEK

## BAB 14: LAPORAN RINGKASAN PROYEK

Dr. Edward Ngii, S.T., M.T<sup>1</sup> & Dr. Abdul Kadir, S.T., M.T<sup>2</sup>

Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Halu Oleo

# BAB 14

## **LAPORAN RINGKASAN PROYEK**

---

### **A. PENDAHULUAN**

Laporan proyek merupakan bagian penting dalam proses pengendalian sebuah proyek konstruksi, baik di proyek pemerintah maupun swasta. Pihak-pihak yang berkepentingan dapat mengetahui progres pelaksanaan pekerjaan secara cepat dan mudah dalam memantau berbagai kendala yang terjadi di dalam suatu proyek secara terus menerus dan rutin.

Pelaporan proyek merupakan bagian dari manajemen proyek yang terdiri dari aktivitas penyusunan dan penyampaian laporan kepada pihak-pihak yang berkepentingan terhadap pelaksanaan pekerjaan. Biasanya laporan proyek yang dibuat secara spesifik dan detail oleh pelaksana lapangan, untuk menghindari terjadinya perselisihan ataupun perbedaan pada kondisi di lapangan. Selama pelaksanaan proyek, laporan proyek harus dibuat untuk menggambarkan hasil dari keseluruhan proyek. Selain menjelaskan hasilnya, ia juga harus menjelaskan implikasi dari hasil tersebut terhadap organisasi dan operasional proyek.

Tipikal laporan dari suatu proyek, tidak hanya berupa laporan harian saja, melainkan terdapat laporan proyek mingguan bahkan bulanan. Seluruh laporan proyek harus dipertanggungjawabkan oleh pelaksana proyek (kontraktor) dan harus mendapatkan persetujuan dari konsultasi pengawas. Seluruh laporan tersebut menjadi salah satu syarat dalam penarikan termin proyek selain itu menjadi bahan informasi bagi pemilik proyek. Namun demikian, seseorang mungkin tidak sempat membaca

## DAFTAR PUSTAKA

- Budi Santosa, B., 2009. Manajemen Proyek: Konsep dan Implementasi, Graha ilmu, Edisi Pertama.
- Departemen Pekerjaan Umum, 2005, Pelatihan Ahli Teknik Supervisi Pekerjaan Jalan (Supervision Engineer of Roads Construction), Modul SE-09, Pelaporan.
- Dionisio, C.S., 2018. A Project Manager's Book of tools And techniques, Sixth Edition. John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey.
- Jenny T., 2021, 8 steps to write an effective project status report, <https://asana.com/resources/how-project-status-reports>
- Keoki, S.S., Glenn A.S., Clough R.H., Rounds, J. L., Segner,R.O., 2015. Construction Project Management, A Practical Guide to Field Construction Management, Sixth Edition,. John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey.
- Meredith, J.R., Mantel, S.J., Jr., Shafer, S.M., 2017, Project Management in Practice, Sixth Edition, John Wiley & Sons, In



## **PROFIL PENULIS**

### **Dra. Alfida Aziz, M.M**



Penulis adalah dosen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Menempuh studi pada S1 jurusan manajemen di Universitas Andalas Padang tahun 1986 dan S2 Manajemen Keuangan di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta tahun 2000. Workshop yang pernah diikuti *Certified International Sales Management Associate* (2016), *Certified of Competence Risk Management* (2019) Selain mengajar penulis juga aktif melakukan penelitian pada UMKM seperti, Model AFN Sebagai Peramalan Modal Tambahan Pada UMKM Margamulya Cileles Banten, dan Analisis Perencanaan Desa Terpadu Menuju Desa Mandiri Di Kecamatan Cileles Kabupaten Lebak Banten .Determinan Keputusan Investasi mendorong Investasi Dosen UPNVJ. Beberapa buku yang pernah ditulis antara lain, Buku Komunikasi Bisnis ISBN : 978-602-274-030-8, Modul Pengantar Bisnis, isbn 978-602-274-027-8, 978-602-274-030-8, Kinerja Pemasaran dan Loyalitas Mendorong Pertumbuhan UMKM , ISBN 978-623-6457-28-3

Email Penulis: [alfidaaziz@upnvj.ac.id](mailto:alfidaaziz@upnvj.ac.id)

### **Dra. Dahlia Pinem, M.M**



Penulis merupakan Dosen Tetap pada Program Studi Manajemen Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta. Penulis mengajar dan mengampu mata kuliah Studi Kelayakan Bisnis, Penganggaran, Manajemen , Etika Bisnis dan Pengantar Ilmu Ekonomi. Penulis juga melakukan beberapa penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bersama dosen lain yang menghasilkan tulisan karya ilmiah antara lain adalah (1) Analysis of Global Stock Exchange Index, Foreign Exchange Rate, Interest Rate and Inflation Rate Influences CSPI in Indonesia Stock Exchange , (2) The Study on the Marketing Mix Development Strategy Analysis of Creative Industry SME-Based in Depok West Java, (3) Analysis Of Factors Affecting the Value Of Manufacturing Industry Companies in the

Indonesian, Stock Exchange (IDX), (4) Analisis Literasi Keuangan, Inklusi Keuangan dan Pendapatan terhadap Perilaku Pelaku UMKM di Depok Jawa Barat, (5) *Determinant of Dividend Policy on Manufacturing Companies Listed on BEI*, (6) Analisis Keputusan Investasi Pelaku UMKM di Kota Depok, Jawa Barat, (7) Potensi Pengelolaan Keuangan Dalam Meningkatkan Pendapatan di UMKM Serang, dan Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat (8) Literasi Promotional Mix pada UKM-UKM di kota Depok, Jawa Barat (*Literacy promotional mix for SMEs in Depok, West Java*). Penulis telah bekerja di UPN Veteran Jakarta sejak tahun 1990 – sekarang. Penulis dapat di hubungi melalui e-mail [pinemdahlia@gmail.com](mailto:pinemdahlia@gmail.com), Telp: 081210189000

### **Dr. Steven Tubagus, M.Pd.K**



Penulis dilahirkan di Manado, 07 Juni 1982. Sejak tahun 2017 sampai sekarang menjadi Dosen tetap di Sekolah Tinggi Teologi Injili Setia Siau, pada tahun 2018 pernah mengajar pasca sarjana S2 di Sekolah Tinggi Teologi Injili Arastamar Nias Selatan dan sejak 2020 sampai sekarang menjadi Dosen Sekolah Tinggi Teologi Injili Interdenominasi Manado, Sulawesi Utara. Sebagai akademisi, aktif melakukan kegiatan Tri Darma, yaitu Kegiatan penelitian, pengajaran dan pengabdian masyarakat, yang mengampu beberapa mata kuliah di Sekolah Tinggi Teologi Injili Setia Siau dan Sekolah Tinggi Teologi Injili Interdenominasi Manado. Sekarang ini Jabatan sebagai Kepala Program Studi Pendidikan Agama Kristen di Sekolah Tinggi Teologi Injili Setia Siau dan Sekarang ini sebagai pengurus PGRI (Persatuan Guru Republik Indonesia) Kabupaten Siau, Tagulandang, Biaro pada masa bakti 2021-2024. Jabatan sebagai Kepala bagian Penelitian dan Pengabdian Masyarakat. Menyelesaikan Pendidikan formal: Sarjana Pendidikan Agama Kristen di Sekolah Tinggi Agama Kristen Apollos Manado tahun 2013, Magister Pendidikan Agama Kristen di Sekolah Tinggi Agama Kristen Apollos Manado tahun 2015, dan Doktor Teologi di Sekolah Tinggi Agama Kristen Apollos Manado tahun 2018.

### **Drs. Nurmatias, M.M., CFMP**



Penulis adalah Lektor dalam ilmu Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Veteran Jakarta (FEB UPNVJ). Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (Drs) di bidang Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas Padang tahun 1987. Magister Manajemen (MM) dari IPWI Jakarta dengan Konsentrasi Manajemen Keuangan tahun 1995. Mulai Mengajar sebagai Dosen Tetap di Akademi Akuntansi Veteran (AKAVET) Jakarta tahun 1987 – 1992 dan juga Dosen Tetap di FEB UPNVJ dari tahun 1992 sampai sekarang, saat ini aktif mengajar dan membimbing mahasiswa program sarjana . Pernah juga mengajar sebagai Dosen Tidak Tetap sejak tahun 1998 – 2015 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana (UMB) Jakarta. Telah menulis beberapa buku dan artikel bidang keuangan dan mempunyai minat penelitian dalam bidang *corporate finance*, Pasar Modal dan UMKM. Selain semua kegiatan tersebut di atas penulis pernah sebagai Editor Buku Manajemen Keuangan Perusahaan dengan pengarang Dr. JP Sitanggung yang diterbitkan oleh Mitra Wacana Media dan pernah juga menjabat sebagai Ketua program (Kaprog) S1 Manajemen dua periode (2008 – 2016) dan Sekretaris Jurusan (Sesjur) Program sarjana (2016 – 2020) di FEB UPNVJ.

### **Jenji Gunaedi Argo, S.E., M.M**



Penulis dilahirkan di Jakarta pada tanggal 17 Desember 1968. Tahun 1991 Menyelesaikan Pendidikan Akademi Bank UPN Veteran Jakarta, tahun 1995 menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di UPN Veteran Jawa Timur dan S2 Magister Manajemen di selesaikan tahun 2000 di UPN Veteran Jakarta. Workshop yang pernah diikuti *Certified International Project Management Professional (CIPMP)* (2016), *Certificate Assesor of Competency* (2016) dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP), Sertifikasi Manajemen Risiko Syariah Level 1 (2020). Selain mengajar di UPN Veteran Jakarta penulis juga aktif melakukan Penelitian dan Penulisan Karya Ilmiah bersama rekan dosen di antaranya (1) Supply Chain, Upaya Meningkatkan Keunggulan

Kompetitif UMKM, (2) Analisis Penentuan Luas Produksi Optimum Usaha Batik di Perkampungan Betawi Setu Babakan Jakarta Selatan (3) Analisis Perencanaan Kebutuhan Bahan Baku Singkong Pada IKM Kelompok Wanita Pagoda Kecamatan Cibadak Lebak Banten (4) Marketing Supply Chain UMKM Di Kabupaten Pandeglang (5) Analisis Pengendalian Kualitas Produk Tahu di Pondok Labu Jakarta Selatan.

### **Dr. Ir. Hermawan**



Penulis menyelesaikan sarjana Teknologi Industri Pertanian (1987) dan Doktor Teknologi Industri Pertanian (2005) di Institut Pertanian Bogor tanpa melalui program strata 2. Dalam dasawarsa awal kariernya, penulis bekerja di berbagai industri manufaktur, seperti industri perkayuan, kimia, meubel, mainan, makanan, hingga galangan kapal dari posisi *management trainee* hingga *factory manager*. Pada dasawarsa kedua, penulis berkarier di industri Jasa sebagai konsultan, auditor, hingga direktur utama, selain juga aktif sebagai pengajar luar biasa di beberapa perguruan tinggi. Karier sebagai dosen dengan NIDN baru dibangun sejak 2015 di Program Studi Ilmu Komputer – FMIPA Universitas Pakuan Bogor. Penulis juga aktif mengajar di Program Keahlian Kimia, Sekolah Vokasi IPB dan Magister Teknik Industri Universitas Mercubuana Jakarta. Penulis tercatat memimpin tak kurang dari 70 proyek pembiayaan APBN di sejumlah Kementerian/Lembaga dan proyek dana Internasional sejak tahun 2005. Penulis melakukan sejumlah penelitian dan publikasi dalam jurnal nasional dan internasional dalam bidang Ilmu Komputer dan Teknologi Industri.

### **Dr. Hamdan Firmansyah, M.M.Pd., M.H**



Penulis lahir di Sukabumi tanggal 02 Agustus 1981 dari pasangan Ibu Suaebah seorang pendidik dan Bapak Fajar Hidayat seorang jurnalis. Penulis menikahi wanita yang lahir dari pasangan Ibu Emi Ratnawati dan Bapak Mardjuki bernama Putri Ema Swandayani, S.Kep dan Alhamdulillah baru dikaruniai lima orang anak: Hizqil

Hilqiya, Yusya Alyasa, Asmatuha Fariha Yaumia, Muhammad Arasya Muntaha dan Muhammad Irsyad Rasyid. Sekarang penulis bersama keluarga merintis Lembaga Pendidikan dan Dakwah Pesantren Cendekia di Kota Sukabumi. Pendidikan yang ditempuh adalah Madrasah Ibtidaiyah (1993), Madrasah Diniyah Awwaliyah (1994), Taman Pendidikan Al-Quran (1995), Sekolah Menengah Pertama (1996) di kota Sukabumi, Pada pertengahan tahun 1996 Masuk Pondok Modern Gontor kemudian ditempatkan di Kulliyatu-l-Mu'alimin Al-Islamiyah Pondok Modern Arrisalah (1999/2000) di Ponorogo, penulis melanjutkan ke Institut Studi Islam Darussalam Pondok Modern Gontor Jurusan Manajemen Lembaga Keuangan Islam tamat tahun 2004, Institut Agama Islam Riyadlotul Mujahidin Pondok Pesantren Wali Songo Ponorogo Jurusan Mu'amalat (Hukum Ekonomi Syariah) tamat tahun 2004 dan Program Akta IV Tarbiyah Jurusan Pendidikan Agama Islam di tempat yang sama. Pada tahun 2005-2006 mendapat beasiswa dari Zakariyya Islamic University Lenasia South Africa untuk Program Studi Islam. Pada tahun 2006, penulis melanjutkan studi di Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Sekolah Tinggi Manajemen IMNI Jakarta hingga selesai tahun 2007. Kemudian melanjutkan studi pada Program Pascasarjana Magister Hukum Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung dengan berhasil meraih predikat Cum Laude. Dan saat ini telah menyelesaikan Program Pascasarjana Doktor Hukum Islam Konsentrasi Hukum Ekonomi Syariah di almamater yang sama yaitu Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung. Pengalaman Penulis selain aktif sebagai peneliti sekaligus penulis baik berupa buku maupun berupa jurnal nasional dan internasional juga sebagai nara sumber pada seminar dan loka karya, tutor pada pelatihan dan sebagai tenaga edukatif dimulai sejak tahun 1998 sampai sekarang yaitu menjadi Guru TPA, RA/TK, MI/SD, MTs/SMP, MA/SMA, KMI, dan Dosen perguruan tinggi dari Program Diploma, Sarjana hingga Pascasarjana. Penulis pernah mendapat kehormatan menjadi Guru Agama Masyarakat Indonesia atas permintaan Kedutaan Besar Republik Indonesia dan Guru Agama Masyarakat Malaysia atas permintaan Suruhanjaya Tinggi Malaysia di Republik Afrika Selatan.

### **Angga Ranggana Putra, S.A.B., M.B.A**



Penulis lahir di Rangkasbitung pada 22-Desember-1990. Penulis menyelesaikan pendidikan S1 Administrasi Bisnis di Universitas Telkom dan S2 Administrasi Bisnis di Institut Teknologi Bandung. Sejak tahun 2015, Penulis aktif mengajar dan meneliti di Fakultas Bisnis dan Ekonomi, Universitas Pertamina. Pengalaman pada posisi struktural di antaranya; Ketua Program Studi Manajemen, Universitas Pertamina (2016-2018), Ketua Laboratorium Pengembangan Bisnis dan Penelitian Ekonomi, Universitas Pertamina (2018-2020), Kepala Konsentrasi Bidang Pemasaran, Program Studi Manajemen, Universitas Pertamina (2016 sampai sekarang). Bidang pengajaran penulis selama menjadi pengajar adalah Pengantar Bisnis, Pengantar Manajemen, Berpikir Kritis, Pemecahan Masalah Secara Kreatif, Bisnis Internasional, Manajemen Pemasaran, Manajemen Penjualan, Manajemen Merk, Komunikasi Bisnis, dan Pemasaran Jasa. Area minat riset Penulis mencakup perilaku konsumen, *branding*, periklanan, pemasaran digital, dan pemasaran jasa.

### **Drs. Yul Tito Permadhy, M.M.**



Penulis lahir di Bandung pada tanggal 4 Juli 1958, menyelesaikan Pendidikan S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Pancasila Jakarta pada tahun 1986 dan S2 Manajemen di Universitas Persada Indonesia “YAI” Jakarta pada tahun 1996. Penulis aktif mengajar sebagai dosen tetap pada Akademi Bank UPN Veteran Jakarta sejak tahun 1987. Jabatan struktural yang pernah diduduki antara lain, pada tahun 1989-1995 menjabat sebagai Kepala Bagian Keuangan UPN Veteran Cabang Jakarta, pada tahun 1995 menjabat sebagai Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi, kemudian sebagai Ketua Jurusan Manajemen dan selanjutnya menjabat sebagai Wakil Dekan II Bidang Umum dan Keuangan. Pada tahun 2004 dialih tugaskan menjabat Wakil Dekan II pada Fakultas Teknik, kemudian pada tahun 2008 ditarik ke Rektorat untuk menjabat sebagai Kepala Biro Administrasi Akademik (ROAA) sampai dengan tahun 2013.

Pada saat menduduki jabatan Kepala Biro AA, penulis juga aktif terlibat dalam Kepanitaan Perumusan Naskah Akademik alih status UPN Veteran Jakarta dari PTS menjadi PTN bersama-sama dengan UPN Veteran Yogyakarta dan UPN Veteran Jawa Timur. Sejak tahun 2013 sampai sekarang menjadi Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta dengan Jabatan Akademi Lektor Kepala. Bidang konsentrasi penulis mengajar pada mata kuliah Manajemen Keuangan, Analisis Laporan Keuangan, Teori Keuangan, Manajemen Proyek, Manajemen Risiko Bisnis dan Kewirausahaan. Selain itu, penulis juga aktif membimbing mahasiswa untuk menyelesaikan Kuliah Kerja Praktik (KPI) dan Tugas Akhir pada Program Studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma serta membimbing skripsi pada Program Studi Manajemen Program Sarjana. Di samping bertindak sebagai pembimbing di kegiatan akademik, penulis juga pernah diunjuk sebagai pembina Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Resimen Mahasiswa UPN Veteran Jakarta.

### **Irwan Moridu, S.E., M.M., CRA., CSF**



Penulis lahir pada tahun 1987 di Luwuk, Kabupaten Banggai, Sulawesi Tengah adalah dosen tetap di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Luwuk. Menamatkan Pendidikan Sarjana Pada Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Luwuk tahun 2012 dan Program Magister Universitas Muslim Indonesia Makassar pada tahun 2015. Penulis pernah 2 kali mendapatkan hibah dari penelitian dosen pemula yang didanai oleh Kemenristek Dikti yaitu tahun 2017 dan 2018, serta hibah Pengabdian Kepada Masyarakat pada tahun 2019.

### **Rosali Sembiring Colia, S.E., M.M.**



Penulis merupakan dosen tetap Program Studi Manajemen Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta. Penulis mengampu mata kuliah Manajemen Operasional, Manajemen Rantai Pasok, Manajemen Kualitas dan Kewirausahaan. Penulis juga mengajar di PTS dan aktif melakukan penelitian



dan pengabdian kepada masyarakat bersama dosen lain yang menghasilkan tulisan karya ilmiah antara lain adalah (1) Pengaruh Jiwa Kewirausahaan dan Budaya Keluarga Terhadap Minat Berwirausaha pada Mahasiswa Fakultas Ekonomi PTS di Jakarta Selatan, (2) Strategi Pengembangan Pemasaran Beras Pada Gapoktan Tani Mulya, (3) Strategi Pemasaran Kerajinan Kulit Dengan Metode QSPM di Kecamatan Rangkasbitung Kabupaten Lebak-Banten, (4) Marketing Supply Chain UMKM Di Kabupaten Pandeglang, (5) Analisis Pengendalian Kualitas Produk Tahu Di Pondok Labu Jakarta, (6) Rantai Pasok Pemasaran Produk Kelompok Tani Di Era Pandemi Covid 19 . Penulis menyelesaikan Pendidikan di SMA Kristen 1 Medan, S1 Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Jambi dan S2 Magister Manajemen di Fakultas Ekonomi Bisnis di UPN Veteran Jakarta. Penulis dapat di hubungi melalui e-mail [rosalisembiring23@gmail.com](mailto:rosalisembiring23@gmail.com) dan 081289329343.

### **Dra. Heni Nastiti, M.M.**



Penulis adalah Dosen tetap pada Program Studi Manajemen Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta. Penulis mengampu mata kuliah Statistik Ekonomi dan Bisnis, Manajemen Operasional, Manajemen Rantai Pasok, dan Manajemen Kualitas. Penulis juga mengajar dan melakukan beberapa penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bersama dosen lain yang menghasilkan tulisan karya ilmiah antara lain adalah (1) Pengendalian Kualitas Produksi Dengan Metode SQC, (2) Analisis Penentuan Luas Produksi Optimum Pada Perusahaan Batik, (3) Efektivitas Tunjangan Kinerja Tenaga Kependidikan Pada Perguruan Tinggi, (4) Analisis Loyalitas Kepuasan Mahasiswa Pada Perguruan Tinggi, (5) Kepuasan Dosen dan Tenaga Kependidikan Terhadap Sistem dan Pengelolaan SDM di Perguruan Tinggi, (6) Analisis Kualitas Lulusan Pada Perguruan Tinggi. (7) Peranan Tenaga Kerja Perempuan Dalam Meningkatkan Pendapatan Rumah tangga dan Pendapatan Domestik Regional Bruto (PDRB), (8) Analisis Pengaruh Kompensasi, Motivasi Dan Budaya Kerja Terhadap Kinerja Pada Perguruan Tinggi, (9) Analisis Pengendalian Kualitas Produksi Tahu Di Pondok Labu Jakarta. (10) Analisis

Faktor-Faktor Minat Berwirausaha Mahasiswa. Penulis menyelesaikan Pendidikan S1 Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi UNSOED Purwokerto dan S2 Magister Manajemen di Fakultas Ekonomi UPN Veteran Jakarta. Penulis dapat di hubungi melalui e-mail [heni\\_nastiti@yahoo.com](mailto:heni_nastiti@yahoo.com) dan Telp/WA: 081774847902/081314368095.

### **Dr. Nini Hasriany, S.T., M.T.**



Penulis lahir di Kendari pada tanggal 24 November 1971, dibesarkan di kota Kendari dan Sekolah sejak SD, SMP Frater Kendari dan SMA Negeri 1 Kendari. Melanjutkan Pendidikan S1 pada Universitas Muslim Indonesia pada tahun 1997, lalu pendidikan S2 (2008) dan S3 (2018) pada Universitas Hasanuddin Makassar. Aktif mengikuti kegiatan Pada Pembinaan dan penelitian pada Jurusan Manajemen Proyek. Sebagai dosen tetap pada Universitas Halu Oleo Kendari sejak 2003 sampai sekarang sebagai pada Fakultas Teknik Sipil dan Pasca Sarjana Universitas Halu Oleo Jurusan Manajemen Rekayasa.

### **Dr. Ir. Edward Ngii, S.T., M.T.**



Penulis adalah seorang dosen di Fakultas Teknik Universitas Halu Oleo (UHO) sejak tahun 1998. Penulis lahir di Kota Kendari pada tanggal 12 Februari 1972, menyelesaikan pendidikan S1 tahun 1996 di Teknik Sipil Unhas, S2 tahun 2004 di Magister Sistem dan Teknik Transportasi (MSTT) UGM dan S3 tahun 2016 di Teknik Sipil UGM. Saat ini penulis menjabat sebagai Dekan Fakultas Teknik UHO periode 2022-2026, setelah sebelumnya pernah menjabat sebagai sekjur, kajur, dan wakil dekan bidang akademik. Disamping pelaksanaan tugas tambahan, penulis aktif mengajar di Prodi S1 Teknik Sipil, Prodi S2 Manajemen Rekayasa, dan S2 Perencanaan Pembangunan Wilayah. Penulis sangat tertarik dan aktif mengikuti bimtek maupun pelatihan yang berkaitan dengan manajemen proyek. Penulis adalah Instruktur untuk pelatihan Sibima Konstruksi (Sistem Informasi Belajar Intensif Mandiri Bidang Konstruksi) Kementerian PUPR.

**Dr. Abdul Kadir, S.T., M.T.**



Penulis lahir di Kota Rah`a, Sulawesi Tenggara tanggal 10 Juli 1969. Menamatkan S1 di Jurusan Teknik Sipil Universitas Gadjah Mada tahun 1996, Selanjutnya menyelesaikan S2 dan S3 tahun 2001 dan 2016 pada Program Pasca Sarjana Universitas Gadjah Mada Jurusan Teknik sipil bidang konstruksi. Saat ini bekerja sebagai dosen tetap Jurusan Teknik Sipil Universitas Halu Oleo dan mengajar pada pada Program studi D3, S1, S2 dan S3. Selaian sebagai pengajar baik di Universitas Halu Oleo Sendiri maupun di Perguruan Tinggi Swasta di Sulawesi Tenggara, penulis juga sebagai pemateri atau pembicara bidang Konstruksi.

# MANAJEMEN PROYEK

(Tinjauan Teori Dan Praktis)

Dalam menyelesaikan sebuah proyek, hal utama yang perlu diperhatikan adalah manajemen waktu dan sumber daya yang dibutuhkan. Sehingga, setiap kebutuhan dapat terencana dengan baik dan terstruktur. Salah satu cara untuk dapat menyelesaikan masalah tersebut adalah dengan menerapkan strategi manajemen proyek yang optimal. Secara umum, pengertian manajemen proyek adalah suatu metode atau sistem pengelolaan maupun pengorganisasian berbagai aktivitas dari sebuah bisnis selama jangka waktu tertentu. Di mana, untuk mencapai tujuan tersebut banyak parameter yang harus dikerjakan mulai dari manajemen anggaran, resources, tim proyek, hingga operasional kerja.

Salah satu ciri utama dari sebuah proyek adalah sifatnya yang repetitif. Aktivitas yang sesuai untuk menerapkan manajemen proyek adalah yang menghasilkan produk atau jasa dalam jangka waktu tertentu. Dalam mengelola *project management* yang baik, tentu ada beberapa hal yang perlu dioptimalkan dan memerlukan strategi efektif. Dalam pelaksanaannya, manajemen proyek akan melalui sejumlah tahapan, seperti *initiation*, *planning*, *execution*, sampai *closure*. Proses tersebut pada dasarnya hanya dilakukan ketika suatu perusahaan atau bisnis ingin melaksanakan sebuah proyek atau kegiatan.

Adapun fungsi manajemen proyek adalah untuk membuat strategi pekerjaan menjadi lebih cerdas sehingga mampu meningkatkan efisiensi pelaksanaannya. Fungsi manajemen proyek juga membantu pekerja dapat memanfaatkan sumber daya seminim mungkin, namun tetap memberikan hasil kinerja secara maksimal, termasuk mengenai kualitas, waktu, serta keselamatannya. Hal tersebut tentu memerlukan berbagai pengetahuan, keahlian, serta keterampilan yang mumpuni. Penanggung jawab operasional proyek ini dikenal dengan sebutan manajer proyek (*project manager*). Sosok tersebut umumnya wajib memiliki pengetahuan bisnis, komunikasi, hingga negosiasi. Oleh karena itu, penting sekali bagi perusahaan memiliki strategi manajemen proyek dan menerapkannya secara optimal.