

DWI HARYANTO



Strategi Pengelolaan

# ZAKAT

di lembaga amil zakat nurul fikri zakat center  
dan badan amil zakat nasional



Strategi Pengelolaan

# ZAKAT

di lembaga amil zakat nurul fikri zakat center  
dan badan amil zakat nasional

DWI HARYANTO

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT**  
**di lembaga amil zakat nurul fikri zakat center dan badan amil zakat nasional**

Penulis:  
**Dwi Haryanto**

Desain Cover:  
**Ridwan**

Tata Letak:  
**Handarini Rohana**

Editor:  
**Aas Masruroh**

ISBN:  
**978-623-5811-43-7**

Cetakan Pertama:  
**Desember, 2021**

Hak Cipta 2021, Pada Penulis

---

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

**Copyright © 2021**  
**by Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung**  
All Right Reserved

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

**PENERBIT:**  
**WIDINA BHAKTI PERSADA BANDUNG**  
**(Grup CV. Widina Media Utama)**  
Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas  
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

**Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020**  
Website: [www.penerbitwidina.com](http://www.penerbitwidina.com)  
Instagram: @penerbitwidina

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rizki, nikmat, rahmat, karunia, kasih sayang, kemudahan dan ilmu kepada penulis sehingga buku yang berjudul STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT di lembaga amil zakat nurul fikri zakat center dan badan amil zakat nasional dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad, keluarga, sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman. Semoga tesis ini memberikan manfaat yang berarti dalam mendorong penulis yang lebih baik dalam menghasilkan karya dan pengembangan ekonomi syariah. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu terselesaikannya buku ini.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Palangkaraya, November 2021

Penulis

# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	5
<b>BAB 2 HASIL PENELITIAN TERDAHULU</b> .....	7
A. Kerangka Teoretik .....	8
<b>BAB 3 STRATEGI PENGHIMPUNAN HARTA ZAKAT</b> .....	11
A. Pengertian Strategi .....	11
B. Pengertian Harta Zakat .....	11
C. Perumusan Strategi .....	12
D. Aliansi Strategi .....	13
E. Tujuan Pengumpulan Dana/Fundraising .....	14
<b>BAB 4 PENYALURAN HARTA ZAKAT</b> .....	17
A. Pengertian Penyaluran .....	17
B. Jenis - Jenis Penyaluran .....	17
C. Model – Model Penyaluran/Pendistribusian .....	18
<b>BAB 5 LEMBAGA AMIL ZAKAT</b> .....	19
A. Pengertian Badan Amil Zakat dan Lembaga Amil Zakat .....	19
B. Dasar Hukum Lembaga Amil Zakat .....	20
C. Pengertian Amil Zakat .....	21
D. Pendayagunaan Zakat .....	21
E. Bagian Amil Zakat .....	22
<b>BAB 6 PENENTUAN BIAYA OPERASIONAL</b> .....	25
A. Pengertian dan Manfaat Manajemen Biaya .....	25
B. Biaya Operasional Pengelola Dana Zakat .....	27
C. Alokasi Dana Selain Zakat .....	28
D. Manajemen Zakat Pada Zaman Nabi Muhammad SAW dan Para Sahabat .....	29
<b>BAB 7 METODE PENELITIAN</b> .....	35
A. Latar Penelitian .....	35
B. Metode dan Prosedur Penelitian .....	36
C. Data dan Sumber Data .....	37
D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	38

E. Prosedur Analisis Data.....	40
F. Analisis Sebelum di Lapangan.....	41
G. Analisis Selama di Lapangan Dengan Menggunakan Model Miles dan Huberman.....	41
H. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	43
I. Triangulasi.....	44
<b>BAB 8 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
A. Latar Belakang Berdirinya Nurul Fikri Zakat Center .....	45
B. Legalitas Nurul Fikri Zakat Center.....	46
C. Visi dan Misi Nurul Fikri Zakat Center .....	46
D. Sejarah Berdirinya Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Provinsi Kalimantan Tengah .....	48
E. Visi Dan Misi Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kalimantan Tengah	49
F. Tugas Dan Fungsi Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Provinsi Kalimantan Tengah.....	50
G. Program Kerja Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Provinsi Kalimantan Tengah .....	50
H. Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Provinsi Kalimantan Tengah .....	51
I. Strategi Penghimpunan Dana Zakat, Infak dan Sedekah .....	52
J. Strategi Distribusi Dana Zakat, Infak dan Sedekah.....	60
K. Penentuan Biaya Operasional .....	66
L. Laporan Keuangan Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan 109 (Psak 109) .....	70
M. Strategi Penghimpunan Dana Zakat, Infak dan Sedekah .....	77
N. Strategi Distribusi Dana Zakat, Infak dan Sedekah .....	87
O. Pengeloaan Biaya Operasional .....	90
P. Pengeloaan Biaya Operasional .....	97
Q. Penerapan Laporan Akuntansi Berdasarkan Al Qur'an .....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>109</b>
<b>PROFIL PENULIS.....</b>	<b>112</b>



## PENDAHULUAN

---

### A. LATAR BELAKANG MASALAH

Islam mengatur dengan jelas tentang pengelolaan harta zakat. Manajemen zakat yang ditawarkan oleh Islam memberikan kepastian keberhasilan dana zakat sebagai dana umat Islam. Hal itu terlihat dari perintah Allah SWT berkaitan dengan zakat. Firman Allah SWT yang berkaitan dengan zakat seperti dalam surah At – Taubah ayat 103 yang artinya: Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.<sup>1</sup>

Selain Zakat, Islam juga menganjurkan umatnya yang mempunyai kelebihan harta untuk membelanjakannya di jalan Allah melalui Infaq dan shadaqah seperti dalam Al-Qur'an Surah Al – Hadid ayat 7. Berimanlah kamu kepada Allah dan Rasul-Nya dan nafkahkanlah sebagian dari hartamu yang Allah telah menjadikan kamu menguasainya. Maka orang-orang yang beriman di antara kamu dan menafkahkan (sebagian) dari hartanya memperoleh pahala yang besar.<sup>2</sup>

Dalam Hadist Nabi SAW juga disebutkan tentang wajib mengeluarkan zakat Bukhari meriwayatkan dari Abu Hurairah, "Rasulullah SAW bersabda yang artinya: Siapa yang dikaruniai oleh Allah kekayaan tetapi tidak mengeluarkan zakatnya, maka pada hari kiamat nanti ia akan didatangi oleh seekor ular jantan gundul, yang sangat berbisa dan sangat menakutkan dengan

---

<sup>1</sup> Qur'an Karim dan terjemahan Artinya, Yogyakarta, UII Press cetakan pertama 2000

<sup>2</sup> *Ibid*



BAB  
2

## HASIL PENELITIAN TERDAHULU

---

Kajian hasil penelitian terdahulu berguna untuk menghindari duplikasi, kesalahan metode dan mengetahui posisi penelitian dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Beberapa penelitian yang mendekati dengan topik bahasan penelitian penulis yaitu:

Pertama, penelitian yang dilakukan oleh Sumarni (2011) Mahasiswi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta yang berjudul “Pengelolaan Biaya Operasional dalam Manajemen Zakat, Studi pada Lagzis Peduli Cabang Jakarta” didapatkan hasil bahwa pendapatan dana zakat dari dua periode yaitu 2006 – 2007 sangat baik. Kemudian penentuan hak amil tahun 2006 12.8%, tahun 2007 11.7% tahun 2008 13.7% dan tahun 2009 hak amil tidak digunakan. Perbedaan pada penelitian ini dengan penelitian penulis adalah data yang dianalisis berupa data kuantitatif sedangkan persamaannya adalah adanya hak – hak amil yang menjadi objek penelitian.

Kedua, penelitian yang dilakukan oleh Budi (2017) Mahasiswa Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung yang Berjudul “Pengelolaan Zakat Oleh BAZ (Badan Amil Zakat) di Kabupaten Tulang Bawang” didapatkan hasil bahwa BAZ di Kabupaten Tulang Bawang mampu menyadarkan muzaki bahwa membayar zakat harus dilakukan dengan ikhlas dan tanpa pamrih dengan pendekatan ceramah agama, pengajian dan tabligh akbar, dari sisi mustahiq pengelolaan zakat yang dilakukan oleh BAZ mampu meningkatkan taraf hidup mustahiq dengan adanya pembinaan terhadap zakat produktif. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian penulis adalah objek dan jumlah yang digunakan berbeda. Selain itu penelitian ini tidak memasukkan standar akuntansi dalam pelaporannya. Sedangkan persamaannya adalah sama membahas strategi pengelolaan dana zakat



BAB  
3

## STRATEGI PENGHIMPUNAN HARTA ZAKAT

---

### A. PENGERTIAN STRATEGI

Strategi adalah penetapan tujuan dasar jangka panjang dan sasaran perusahaan, dan penerapan serangkaian tindakan, serta alokasi sumber daya yang penting untuk melaksanakan sasaran ini.<sup>17</sup> Strategi adalah sekumpulan pilihan kritis untuk perencanaan dan penerapan serangkaian rencana tindakan dan alokasi sumber daya yang penting dalam mencapai tujuan dasar dan sasaran, dengan memperhatikan keunggulan kompetitif, komparatif<sup>18</sup> dan sinergis yang ideal berkelanjutan, sebagai arah, cakupan dan perspektif jangka panjang keseluruhan yang ideal dari individu atau organisasi.<sup>19</sup>

### B. PENGERTIAN HARTA ZAKAT

Harta zakat adalah harta yang wajib dikeluarkan oleh seorang muslim atau badan usaha di luar zakat untuk kemaslahatan umum.<sup>20</sup> Secara bahasa, kata zakat mempunyai beberapa makna, antara lain bermakna kesucian, pujian, bertambah, tumbuh, perbaikan dan barakah atau keberkahan.<sup>21</sup> Zakat berarti At-Thahuru (membersihkan atau mensucikan), demikian juga menurut Abu

---

<sup>17</sup> Chandler 1962, diedit dalam Purwanto, *Marketing Strategic Meningkatkan Pangsa Pasar & Daya Saing*, Jakarta : Platinum, Cetakan I, Desember 2012 h.14.

<sup>18</sup> Komparatif adalah suatu hal yang bersifat dapat diperbandingkan dengan suatu hal lainnya.

<sup>19</sup> Purwanto, *Marketing Strategic Meningkatkan Pangsa Pasar & Daya Saing*, Jakarta : Platinum, Cetakan I, Desember 2012 h.16-17.

<sup>20</sup> Baznas, *Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 2 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Tata Cara Kerja Unit Pengumpul Zakat*, 2016

<sup>21</sup> Ahmat Sarwat Seri Fiqih Kehidupan 4 *Zakat*, Jakarta : DU Publishing, Cetakan Pertama, September 2011



## PENYALURAN HARTA ZAKAT

---

### A. PENGERTIAN PENYALURAN

Kata penyaluran atau pendistribusian berasal dari bahasa Inggris yaitu *distribute* yang berarti pembagian, secara terminologi penyaluran adalah (pembagian, pengiriman) kepada orang banyak atau beberapa tempat.<sup>35</sup> Pengertian lain mendefinisikan distribusi adalah pembagian pengiriman barang – barang kepada orang banyak atau ke beberapa tempat.<sup>36</sup>

### B. JENIS - JENIS PENYALURAN

Ada tiga jenis penyaluran yang dapat ditemukan dalam aktivitas ekonomi masyarakat, yaitu :<sup>37</sup>

- 1) Resiprositas yaitu menunjuk pada gerakan kelompok-kelompok simetris yang saling berhubungan. Ini terjadi apabila hubungan timbal balik antara individu-individu atau antara kelompok sering dilakukan. Dalam hubungan seperti ini, resiprositas merupakan kewajiban membayar atau membalas kembali kepada orang atau kelompok lain atas apa yang mereka berikan atau lakukan untuk kita, atau dalam tindakan yang nyata membayar atau membalas kembali kepada orang atau kelompok lain.

---

<sup>35</sup> Syaipudin Elman, “*Strategi Penyaluran Dana Zakat Baznas Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi*”, Skripsi Sarjana, Jakarta : Universitas Islam Negeri Jakarta Syarif Hidayatullah, 2015 h. 25, t.d.

<sup>36</sup> Titik Kurnia Nurhayati, Kamus Lengkap Bahasa Indonesia, artikel “distribusi” Jakarta : ESKA Media, Cetakan 1, 2002 h. 131.

<sup>37</sup> Damsar, *Pengantar Sosiologi Ekonomi*, diedit dalam Syaipudin Elman, “*Strategi Penyaluran Dana Zakat Baznas Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi*”, Skripsi Sarjana, Jakarta : Universitas Islam Negeri Jakarta Syarif Hidayatullah, 2015 h. 25 - 26, t.d.



BAB  
5

## LEMBAGA AMIL ZAKAT

---

### A. PENGERTIAN BADAN AMIL ZAKAT DAN LEMBAGA AMIL ZAKAT

Berbagai upaya untuk menjaring harta benda zakat dilakukan semaksimal mungkin bertujuan agar harta benda zakat yang merupakan amanah umat Islam yang mampu dapat disalurkan secara tepat sasaran serta membawa manfaat yang besar bagi penerima zakat/mustahiq. Pentingnya organisasi pengelola zakat selanjutnya berfungsi menata kembali pengelolaan zakat agar lebih terorganisir dan terintegrasi.<sup>40</sup> Pada masa pemerintahan Presiden BJ Habibie, Indonesia memiliki Undang-undang Nomor 38 tahun 1999 tentang pengelolaan zakat. Masyarakat Indonesia terutama masyarakat muslim patut bersyukur dengan lahirnya Undang-undang tentang pengelolaan zakat, sebab Undang-undang tersebut telah mengakomodir peran dan kedudukan pemerintah dalam menata system kelembagaan dan organisasi zakat.<sup>41</sup> Hal ini terlihat dengan diaturnya tentang kelembagaan pengelola zakat yang disebut dengan Badan Amil Zakat dan pengelola zakat yang dikelola oleh masyarakat yang disebut Lembaga Amil Zakat.<sup>42</sup>

Pengelolaan Zakat adalah kegiatan perencanaan, pelaksanaan, dan pengoordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat.<sup>43</sup> Badan Amil Zakat Nasional yang selanjutnya disebut BAZNAS adalah

---

<sup>40</sup> Ahmad Dakhoir, *Hukum Zakat Pengaturan...* h.60

<sup>41</sup> *Ibid*

<sup>42</sup> *Ibid*

<sup>43</sup> Pasal 1 ayat (1) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No 14 Tahun 2014 Tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 23 tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

A square graphic with a grey background and a white border. Inside, the word "BAB" is written in white capital letters at the top, and a large white number "6" is centered below it.

## PENENTUAN BIAYA OPERASIONAL

---

### A. PENGERTIAN DAN MANFAAT MANAJEMEN BIAYA

Manajemen dari suatu organisasi nirlaba, sebagaimana di entitas lainnya, adalah suatu proses yang melibatkan perencanaan, alokasi sumber daya, eksekusi, dan evaluasi. Pembuatan anggaran adalah denominator yang menghubungkan aktivitas–aktivitas manajemen tersebut.<sup>53</sup> Pembuatan anggaran di organisasi mana pun, baik nirlaba maupun bisnis, sering kali dimulai dengan hierarki organisasional dan kemudian diteruskan ke atas untuk pemurnian dan persetujuan. Mengikuti pedoman pembuatan anggaran yang dipilih oleh manajer eksekutif, manajer departemen di organisasi nirlaba menentukan kebutuhan program mereka berdasarkan pada kebijakan dan asumsi rencana jangka panjang. Suatu anggaran komprehensif dibutuhkan, disajikan per program untuk mengindikasikan tujuan pengeluaran, dan dengan rincian yang mencukupi untuk menetapkan kendali, setiap program sebaiknya menekankan pada hubungan antara input sumber daya dengan output dalam bentuk jasa yang diberikan, termasuk ukuran–ukuran untuk mengevaluasi pencapaian dari tujuan program.<sup>54</sup>

Manajemen biaya merupakan suatu sistem yang didesain untuk menyediakan informasi baik bersifat keuangan (pendapatan dan biaya) dan non keuangan (kualitas dan produktifitas) bagi manajemen untuk identifikasi peluang penyempurnaan, perencanaan strategi dan pembuatan keputusan operasional mengenai pengadaan dan penggunaan sumber–sumber yang

---

<sup>53</sup> William K. Carter dan Milton F. Usry, *Akuntansi Biaya, Buku 2*, alih bahasa Krista, Jakarta, Penerbit Salemba empat, 2005 h. 70.

<sup>54</sup> *Ibid* h. 70.



## METODE PENELITIAN

---

### A. LATAR PENELITIAN

Ditinjau dari jenis datanya pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Adapun yang dimaksud dengan penelitian kualitatif yaitu penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian secara holistik, dan dengan cara deskripsi dalam bentuk kata-kata dan bahasa, pada suatu konteks khusus yang alamiah dan dengan memanfaatkan berbagai metode ilmiah.<sup>79</sup>

Adapun jenis pendekatan penelitian ini adalah deskriptif. Penelitian deskriptif yaitu penelitian yang berusaha untuk menuturkan pemecahan masalah yang ada sekarang berdasarkan data-data. Metode penelitian deskriptif kualitatif yang digunakan pada penelitian ini jika dilihat menurut tingkat eksplanasi, penelitian ini termasuk penelitian komparatif yaitu suatu penelitian yang bersifat membandingkan.<sup>80</sup> Penelitian komparatif adalah suatu penelitian yang bersifat membandingkan di mana variabelnya mandiri tetapi untuk sampel yang lebih dari satu, atau dalam waktu yang berbeda.<sup>81</sup> Penelitian ini untuk memperoleh informasi mengenai strategi pengelolaan Zakat pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Nurul Fikri Zakat Center dan Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Provinsi Kalimantan Tengah

---

<sup>79</sup> Lexy J. Moleong, *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: Remaja Rosdakarya, , 2007 Hal. 6

<sup>80</sup> Syofian Siregar, *Statistika Deskriptif untuk Penelitian*, Jakarta : PT Rajagrafindo Persada, 2010, hal.107

<sup>81</sup> Sugiono, *Metode Penelitian Administrasi dilengkapi dengan metode R&D*, Bandung, Alfabeta CV, 2012, hal.11

A square box with a grey background and a white border. Inside the box, the word "BAB" is written in white capital letters at the top, and the number "8" is written in a large white font in the center.

BAB  
8

## HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

---

### A. LATAR BELAKANG BERDIRINYA NURUL FIKRI ZAKAT CENTER

Zakat merupakan salah satu dari 5 (lima) kewajiban pokok (rukun) yang Allah wajibkan kepada seluruh makhluk dan terlebih umat Islam. Kesadaran umat Islam untuk menunaikan zakat sebagai suatu perintah mutlak dari Allah, tidak hanya memiliki implementasi pahala bagi pelakunya (muzakki) akan tetapi lebih dari itu ketimpangan sistem sosial yang ada berupa kemiskinan dan serba ketidakberdayaan kaum dhuafa akan terjawab..<sup>98</sup>

Melalui kenyataan-kenyataan di atas menggugah segenap komponen umat Islam, khususnya yang ada di Kalimantan Tengah, terdiri dari berbagai kalangan : ulama, pengusaha, birokrat, kalangan profesi dan aktivis muda Islam untuk mencoba menggagas suatu kegiatan galang peduli umat melalui acara yang diadakan pada pertengahan bulan November 2011, tercapai suatu kesepakatan bahwa perlu dibentuknya suatu lembaga yang secara khusus bekerja menangani potensi zakat dan donasi lain umat Islam untuk digunakan sebesar-besarnya guna menjawab berbagai permasalahan yang telah diutarakan di atas.<sup>99</sup> Kesadaran kolektif dari swadaya masyarakat untuk membentuk Lembaga Amil Zakat, Infak dan Shadaqoh bersanding dengan Badan Amil Zakat milik pemerintah untuk secara sinergis mengentaskan berbagai kondisi keterpurukan umat Islam melalui pengelolaan zakat, infak dan shadaqoh yang amanah, transparan profesional dan dapat dipertanggung jawabkan.<sup>100</sup> Pengentasan keterpurukan hidup kaum dhuafa menjadi ruh yang

---

<sup>98</sup> Nurul Fikri Zakat Center, *Profil NF Zakat*, Palangka Raya, 2018 ,t.d h.1

<sup>99</sup> *Ibid*, h. 1

<sup>100</sup> *Ibid*, h. 1

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Helim, *Belajar Administrasi Melalui AlQuran : Eksistensi Pencatatan Akad Nikah*, Yogyakarta : K-Media, Cetakan Pertama 2017
- Al-Quran Qarim Terjemahan Departemen Agama RI. 2000
- Ali Muhammad Ash-Shalabi, *Biografi Abu Bakar Ash-Shiddiq*, terjemahan Masturi Irham dan Muhammad Aniq, Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, Cetakan Pertama, 2013
- Ahmad Dakhoir. *Hukum Zakat Pengaturan & Integrasi Kelembagaan Pengelolaan Zakat dengan Fungsi Lembaga Perbankan*. Surabaya : Aswaja Pressindo 2015
- Ahmad Dakhoir, Thohir Luth, Masruchin Ruba’l, Rachmad Syafa’at, “*The Bank of Alm (Zakat): Ideas, Structure, and the Implementation of the Integrated Alm Management*”, *Journal of Law, Policy and Globalization*, ISSN 2224-3240 (Paper) ISSN 2224-3259 (Online) Vol. 25 , 2014
- Ahmad Dakhoir , *The construction of Law Institutional the Management of Zakat through Function of Islamic banking in Perspective Maqasif Al-Sharia*, *European Journal of Social Sciences*, ISSN 1450-2267 Vol.51 No 2 February, 2016
- Andarini & Rizal Amrullah, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Jakarta: Multazam Mulia Utama, 2010
- Ahmat Sarwat Seri Fiqih Kehidupan 4 *Zakat*, Jakarta: DU Publishing, Cetakan Pertama, September 2011
- Ahmad Dakhoir, *Antinomi Hukum Sistem Kelembagaan Pengelolaan Zakat di Indonesia*, *Jurnal Studi Agama dan Masyarakat*, Volume 11, Desember 2014
- Atik Abidah, “*Analisis Strategi Fundraising Terhadap Peningkatan Pengelolaan ZIS Pada Lembaga Amil Zakat Kabupaten Ponorogo*,” Kodifikasia, Volume 10 No 1 Tahun 2016
- Anis Khoirun Nisa, *Manajemen Pengumpulan dan Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shadaqah Masjid Agung (Lazisma) Jawa Tengah*, Skripsi
- Baznas, *Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 2 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Tata Cara Kerja Unit Pengumpul Zakat*, 2016
- Badan Amil Zakat Nasional (Baznas), “*2017 Outlook Zakat Indonesia*”, Jakarta: Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional, 2017
- Beni Ahmad Saebani. 2012. *Filsafat Manajemen*. Bandung: CV Pustaka Setia

- Chandler 1962, diedit dalam Purwanto, *Marketing Strategic Meningkatkan Pangsa Pasar & Daya Saing*, Jakarta : Platinum, Cetakan I, Desember 2012
- Direktorat Pemberdayaan Zakat Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Departemen Agama RI, *Pedoman Zakat Seri 9*, Jakarta : 2009
- Damsar, *Pengantar Sosiologi Ekonomi*, diedit dalam Syaipudin Elman, "*Strategi Penyaluran Dana Zakat Baznas Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi*", Skripsi
- Fitri Anggarsari, 2017 <https://zahiraccounting.com/id/blog/aliansi-strategis-apa-itu/> diakses pada 16 Februari 2018 pukul 21 : 17
- Hernanto dan Zulkifli 2003. *Manajemen Biaya*. Yogyakarta : UPP AMP YKPN
- Imam Hambali, *Strategi penentuan dan penggunaan biaya operasional pada lembaga amil zakat Yatim Mandiri*, Tesis  
[https://id.m.wikipedia.org/wiki/penggalangan\\_dana](https://id.m.wikipedia.org/wiki/penggalangan_dana) di akses pada 18 Februari 2018 pukul 20:30 WIB  
<https://sharianomics.wordpress.com/2011/01/01/definisi-pengelolaan-zakat/> diakses 19 Februari 2018 pukul 22.02  
<http://pusat.bazanas.go.id/lembaga-amil-zakat/daftar-lembaga-amil-zakat/> diakses pada 11 Februari 2018 pukul 09:51 WIB  
<http://nurulfikrizakatcenter.org/program/> diakses pada 11 Februari 2018 pukul 12.34 WIB
- Jopie Jusuf, *Analisis Kredit*, Yogyakarta: Penerbit ANDI, 2008
- Kementrian Agama RI Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Manajemen Pengelolaan Zakat*, Jakarta : 2012
- Kementrian Agama Republik Indonesia Direktorat Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Zakat Praktis*, Jakarta : 2013
- Lexy J. Moleong, *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2007
- Mardalis, *Metode Penelitian*, Jakarta : Bumi Aksara, 2002
- Muhammad Daud Ali, *Sistem Ekonomi Islam; Zakat dan Wakaf*, Jakarta, Universitas Indonesia UI-Press, Cetakan ke 1, 1988
- Muhammad Arif, "*Zakat as a Mode Poverty Alleviation*", International Journal of Economics & Management Sciences an Open Access Journal, National Collage of Business Administration and Economics Pakistan, Vol.6 Issue 6, Issn:2162-6359 DOI:10.4172/2162-6359.1000473, 2017
- M. Muchlas Rozikin, *Masih Terbentuk 8 Baznas Kabupaten / Kota di Kalimantan Tengah*. <http://m.borneonews.co.id/berita/81672-masih-terbentuk-8-baznas-kabupaten-kota-di-kalimantan-tengah/> diakses 11 Februari 2018 10:13 WIB



- Nasher Akbar, *“Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis”* Jurnal TAZKIA Islamic Finance & Business Review, Vol:4 No.2, Agustus – Desember 2009
- Noor Alfiah. *Arsitektur Zakat Indonesia*. Jakarta : UI Press. 2009
- Purwanto, *Marketing Strategic Meningkatkan Pangsa Pasar & Daya Saing*, Jakarta : Platinum, Cetakan I, Desember 2012
- Philip Kotler, *Manajemen Pemasaran*, Alih Bahasa Hendra Teguh dan Ronny A. Rusli; Jakarta : PT Prenhallindo, 1997
- Suharsimi Arikunto, *Prosedur penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*, Jakarta: Rineka Cipta, 2010
- Sugiyono, *Metode Penelitian Kombinasi (mixed methods)*, Bandung : Alfabeta, cetakan ke 6 Oktober 2014
- Soretno dan Lincoln Arsyad, *Metode Penelitian Untuk Ekonomi dan Bisnis*, Yogyakarta : UPP AMP YKPN, Edisi Revisi Cetakan ke empat, Juli 2003
- Surya Sakti, *Hukum Zakat dan Wakaf*. Yogyakarta : Kanwa Publisher. 2013
- Stephen P. Robbins dan Mary Coulter. *Manajemen*. Jakarta : Edisi ke 7 PT Indeks Kelompok Gramedia. 2004
- Sjechul Hadi Permono, *Pendayagunaan Zakat Dalam Rangka Pembangunan Nasional, Persamaan dan Perbedaan dengan Pajak*, Jakarta: Pustaka Firdaus, 1992
- Sugiyono, *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, Bandung: Alfabet, 2000
- Sumarni, *Pengelolaan Biaya Operasional Dalam Manajemen Zakat, (Studi Pada Lagzis Peduli Cabang Zakarta)*, Skripsi, Jakarta, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah 2011
- Syaipudin Elman, *“Strategi Penyaluran Dana Zakat Baznas Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi”*, Skripsi
- Terry, George R. *Prinsip-prinsip Manajemen*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2003
- Titik Kurnia Nurhayati, *Kamus Lengkap Bahasa Indonesia*, artikel “distribusi” Jakarta : Eska Media, Cetakan 1, 2002
- William K. Carter dan Milton F.Usry, *Akuntansi Biaya, Buku 2*, alih bahasa Krista, Jakarta, Penerbit Salemba empat, 2005
- Yusuf Qardawi, *Hukum Zakat*, Terjemahan Salman Harun dkk, Bogor : Pustaka Litera AntarNusa, Cetakan kesembilan, 2006

## PROFIL PENULIS

### **Dwi Haryanto M.E**



Penulis merupakan anak laki-laki dari pasangan H Suwani dan H Jubaidah, dilahirkan di Tarakan pada tanggal 16 Februari 1981. Menempuh Pendidikan SDN 035 Tarakan, lulus tahun 1993, SMPN 1 Tarakan, lulus tahun 1996, SMAN 3 Samarinda, lulus tahun 1999, S1 Ekonomi UPN "Veteran" Yogyakarta, lulus 2003 dan S2 magister ekonomi syariah di IAIN Palangkaraya. Dwi haryanto memiliki pasangan hidup yang bernama Tuti dan dikaruniai anak dengan nama Nur Rahman

Huzeir dan Ichsan Nur Hidayat. Dwi haryanto merupakan salah satu dosen di program studi pendidikan ekonomi fakultas keguruan dan ilmu pendidikan. Aktif dalam berbagai kegiatan dan organisasi salah satunya yaitu muhammadiyah. Disela kesibukannya sebagai dosen dwi juga menghasilkan publikasi beberapa jurnal dan penelitian yang di danai oleh universitas.



Strategi Pengelolaan

# ZAKAT

di lembaga amil zakat nurul fikri zakat center  
dan badan amil zakat nasional

Islam mengatur dengan jelas tentang pengelolaan harta zakat. Manajemen zakat yang ditawarkan oleh Islam memberikan kepastian keberhasilan dana zakat sebagai dana umat Islam. Hal itu terlihat dari perintah Allah SWT berkaitan dengan zakat. Firman Allah SWT yang berkaitan dengan zakat seperti dalam surah At – Taubah ayat 103 yang artinya: Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui. Selain Zakat, Islam juga menganjurkan umatnya yang mempunyai kelebihan harta untuk membelanjakannya di jalan Allah melalui infaq dan shadaqah seperti dalam Al Qur'an Surah Al – Hadid ayat 7. Berimanlah kamu kepada Allah dan Rasul-Nya dan nafkahkanlah sebagian dari hartamu yang Allah telah menjadikan kamu menguasainya. Maka orang-orang yang beriman di antara kamu dan menafkahkan (sebagian) dari hartanya memperoleh pahala yang besar.



Penerbit  
**widina**  
[www.penerbitwidina.com](http://www.penerbitwidina.com)

ISBN 978-623-5811-43-7



9 786235 811437